

建筑工程监理过程常见问题及应对策略

单琛

西吉县城市管理综合执法大队 宁夏 固原 756200

[摘要] 监理对建筑工程施工质量与安全具有十分重要的意义。监理人员应该严格遵守原则，遵循遵纪守法、诚信公正、廉洁科学以及积极主动的准则，切实维护业主的合法权益，按照业主的授权，独立、公正、客观地履行监理职责。

[关键词] 建筑工程； 监理； 问题

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.02.1397

1 建筑工程监理工作的重要性

监理人员通过科学有效地监督和管理建筑工程施工效果能够科学地指导建筑工程施工，保证顺利地完成工程建设，同时将工程建设效益提高。为此，监理人员要明确监理的意义，做好工作计划的合理制定，切实落实工程监理工作任务。

1.1 控制施工质量

建筑工程建设的主要目标之一就是保障建筑工程质量。监理人员可以充分落实公平原则，做好施工方案的准确把握，提升建筑工程的整体施工质量。

1.2 控制施工进度

建筑工程建设需要投入大量时间和资金，如果某个施工环节出现质量问题需要进行返工处理，这必然会拖延施工工期，甚至影响工程质量安全。而通过严格的监管理控能够更加高效地落实进度计划，有助于保证施工进度，有助于落实每个环节的工程施工作业任务，保证在规定工期内完成施工作业。

1.3 合理配置资源

以建设单位角度来讲，监理单位需要对建筑工程施工全过程进行监督管理，保证承建单位能够实现人员、物资、设备等各项资源的合理配置。通过落实全面监理工作能够有效控制承建单位建设成本，有助于减少浪费，有助于监督震慑施工人员，避免存在违规行为和非法利益。

2 现阶段建筑施工监理控制中存在的问题

2.1 监理控制人员工作能力有待提升

施工监理人员需具备相关的专业素养和知识技能，要了解建筑的知识，全面审查建筑环节，及早发现问题并解决问题。同时除了掌握专业知识外，监理人员还要能拒绝诱惑，专心完成自己的任务和工作，不被外界诱惑所困。监理人员一定要不断地提升自己，提高自己的专业能力和综合素质，这样才能够发挥出自己的效用。

2.2 监理市场秩序较乱

监理市场秩序较乱是造成监理控制工作无法有效落实的主要原因，因为市场不规范，一些施工单位之间存在恶性招投标竞争现象，甚至一些资质不合格、监理水平较低的施工企业也能招投标成功，监理工作质量得不到保障，监理工作难度大，不利于监理控制的有效落实。

2.3 安全措施有待丰富

安全事故不仅会影响生产质量，还会威胁员工的生命安全，造成极大的损失，所以一定要极力避免安全事故的发生。监理人员要完成自己的工作，首先要落实施工现场的安全管理工作，保证各个工作人员的生命安全。很多企业没有合适的保护策略和安全方案，安全设备的投入和支出也较少，导致安全事故经常发生。监理人员一定要重视现场施工的安全问题，提高现场的安全系数。

3 建筑工程监理过程常见问题的处理对策

3.1 建立科学认知，强化多方协作

在该项目中，监理单位通过积极和业主、施工、设计单位进行沟通，加强各单位对监理工作的理解，进而引起足够的重视。在此基础上，由各单位领导牵头，明确监理工作在工程施工建设管理中的地位，强化各部门、各施工流程的监理工作机制。同时，监理单位内部也应当组织相关人员接受培训，使其对监理工作科学开展的必要性和重要性建立科学认知。通过多方协作，将监理工作覆盖到项目施工建设的全流程之中，确保项目从工程设计、图纸审核到施工建设、验收管理等环节都能够发挥监理作用。

3.2 优化组织设计，做好机制及制度建设

在建筑工程项目的设计环节，监理单位全面参与到图纸审核工作中，结合对各类合同、资料的采集、分析，提出全面、详细的监理意见。同时，有序参与到设计图纸审核及技术交底工作，与施工单位共同明确工程建设目标。基于此，配合各个单位共同构建覆盖项目全生命周期的精细化管理机制，将完善的监理机制融入其中。在项目施工中，监理单位结合项目设计图纸、施工计划及现场实际情况，对质量、安全、进度、造价、绿色施工等方面存在的监理风险进行有效识别，提前监督及指导责任部门进行分析，制定有效的应对措施。另外，在监理单位内部建立科学的奖惩机制，激励监理人员有效开展工作，提高其责任意识 and 创新意识。根据国家相关法律法规明确业主、施工单位职责，确保监理工作有序开展。

3.3 做好现场监理，强化协作沟通

针对建筑工程的现场监理工作，监理人员需要从技术和管理机制等方面，形成一套多方协作、沟通的工作体系。在该项目中，监理单位和各环节施工负责人及管理人员充分合作，在质量、造价、安全、环保等管理环节，形成现场全覆盖、动态化的监管模式。监理人员通过组织相关人员进行

现场巡查,及时发现存在的风险行为或现象,协助相关责任人进行自查自纠。同时,结合现场监控视频、信息化的审批渠道,对现场施工流程进行把控,确保所有环节符合规范要求。例如,在工程材料的现场监理方面,监理人员基于对工程材料供应合同、设计图纸、施工图纸等材料的全面了解,对各类工程材料的入场、储存、领用、施工流程进行监督管理。严格做好工程材料的质量检查,同时,从造价控制的角度监督其是否存在材料浪费的情况。对发现的问题及时通过线上渠道与相关责任岗位或单位进行沟通,做好责任管理。显然,在建筑工程施工现场的监理方面,需要通过多方协作,采用合理的方法,利用有限资源优化管理,充分发挥现场监理的作用。

3.4 创新方法,升级技术

在该项目中,监理单位一方面加强了对自身监理工作方式的改良创新,另一方面督促业主及施工单位积极推进现代管理技术的应用。例如,除了在工程设计及管理中加强对BIM及信息库系统的应用以外,还针对监理工作建立了一套完善的信息化管理平台。具体来讲,该项目在BIM设计软件完成的三维可视化设计图纸的基础上,对监理工作要点进行了动态化分析,并使用软件模拟施工进度,对各种风险问题进行识别。同时,通过信息化平台,加强了监理单位和各个单位之间的沟通协作,提高了沟通效率。另外,通过大量工程参数数据的整理和分析,提高了监理单位的监督能力。在现场监理方面,积极利用现场安装的监控设备、监测系统,对采集到的资料、数据进行分析,可以及时发现风险问题,提高监理的全面性和及时性。

3.5 做好人才培养,提高队伍素质

针对建筑工程项目的监理工作,需要对人才素质的提升引起足够的重视。在该项目中,监理单位提高了参与实际监理工作人员的准入门槛,要求其不仅掌握现代建筑工程管理领域涉及的专业知识,还要求其具备良好的责任意识和创新意识。在此基础上,针对该建筑工程项目的施工建设,组织相关参与人员专题培训,结合大量的现场勘查寻访工作,加深监理人员对项目的了解。在此基础上,通过多方对接和沟通,强化监理单位和业主、施工单位的协作,为后续监理工作的开展扫清障碍。

3.6 强化对工程施工过程的质量监督与检查

为确保施工过程得到高效监理,在建筑工程中,监理项目部高度重视施工作业技术质量检查与监督工作的开展。首先引导承包商做好自检工作,监理工程师则是加强检查和复核;其次是加强技术复核与监控工作的开展,同时认真做好建筑取样的送检监控工作,针对房屋工程的变更及其质量控制点的设置等进行重点检查;最后是做好工程收尾阶段监理工作,当分项、单项等工程施工完毕后,应严格依照相应标准做好工程质量验收工作。

监理项目部高度重视施工作业技术活动结果控制,按照实测→分析→判断→纠正或认可的流程强化质量检验工作的

开展,并认真做好质量检验计划内容的完善,具体体现在以下几个方面。(1)分部分项工程名称与检验部位;(2)检验项目;(3)检验方法与手段;(4)检验抽检方案;(5)检验程序;(6)合格认定的评价条件;(7)质量检验合格与否并处理;(8)对记录进行检查,签发检验报告;(9)对检验的技术与评价标准明确。在此基础上明确了质量检验的必备条件和监理旁站与巡视制度。

3.7 切实做好过程控制,严格重点把关

采取科学的管控方式与手段,确保标准化管理措施得到有效落实,通过规范实施、完善操作流程、高效课程控制、强化结果考核等方式,促进标准化管理工作的开展。具体需要做好以下几个方面的工作。

(1)认真实施监理日常巡检与旁站工作,确保监理职责得到有效落实,科学制订日常巡检和旁站计划,对巡视与旁站项目的责任人做好巡视记录和旁站记录的填写。

(2)定期组织开展专项检查工作,切实加强安全、质量、消防专项检查,明确检查流程,使检查措施得到有效落实,通过制订计划和编制大纲开展组织检查,做好记录留存工作。在提出问题后,需要强化督促整改,通过闭环管理和提升改进,在查疏忽和堵漏洞的过程中排查安全隐患,根据谁检查谁签字谁负责的基本原则,确保责任得到有效落实。

(3)定期开展监理例会、工地例会、安全例会和质量例会等,及时下发会议通知,并对会议提纲进行拟定,组织召开会议后要编发会议纪要,督促相关事项得到整改落实。此外,在例会中全面检查各项施工措施是否落实,并对存在的问题及时解决,提出相关整改要求,安排重点工作。

(4)做好施工进度计划的动态控制,分析和梳理进度滞后的原因,同时提出相关整改意见,督促采取有关措施并落实,以确保合同任务得到有效完成。

4 结语

在建筑施工过程中,施工企业应当重视监理工作,明确质量控制与工程监理的关系,并将监理运用于施工前、施工中的具体工作中,以此对建筑施工的质量、成本、进度等进行全方位的监督和管理。同时,保证施工能够按时按期完工、保质保量完成,发挥工程监理在质量控制中的作用和价值,最终达到提升工程质量的目的。

参考文献

- [1]工程监理在建筑工程施工中的作用及质量控制研究[J].王小燕.建材与装饰.2019(28)
- [2]建筑工程监理过程中的监理安全管理责任探讨[J].黄海滨.住宅与房地产.2018(03)
- [3]建筑施工监理现状及加强工程质量措施综述[J].范丽敏.黑龙江科学.2019(02)
- [4]建筑工程施工过程中及所形成产品的质量控制问题研究[J].张晓兵.科技视界.2019(02)
- [5]建筑工程施工中安全监理的安全控制措施[J].刘天水,王翠微.城市建筑.2013(16)