

# 土木工程施工管理与工程造价的有效控制

翟文霄

青岛澳柯玛蓝光国际人力科技园有限公司 山东 青岛 266071

**[摘要]**我们的建筑领域正在快速的发展,建筑市场也非常繁荣,不过施工效益空间却在不断下降,对于施工单位来说,要保证施工的质量又要尽量增加建设的效益,就成为他们非常关心的问题,这也是土木工程施工管理的重点。而工程造价管理对于工程效益就有着非常大的影响,应该强调对于造价的科学管理,下面我们就对怎样提升工程造价控制管理的有效性展开了研究,希望能够为大家提供一些参考。

**[关键词]**土木工程;管理;工程造价;控制措施

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6288.2020.03.1166

## 引言

工程建设不但要保证工程的质量,还需要有良好的经济效益,这样建筑市场才能实现健康的发展,而为了实现这样的目标,就需要加强工程管理,特别要控制好工程的造价。建筑管理人员必须要认真思考,怎样可以对资源进行更加有效的配置,尽量的减少企业的生产成本,带来更多的经济效益。下面文中就简单分析了土木工程施工管理以及工程造价的有关问题,并着重对怎样提高管理以及造价控制的有效性展开了分析。

### 1 关于土木工程施工管理与工程造价的简要概述

#### 1.1 土木工程施工管理的概述

土木工程施工管理针对的是工程项目建设的整个过程,包括流程以及许多的问题,涉及到的内容是相当多的,比如说施工,设计以及验收等各个阶段,每个阶段的工作都有很多细节,施工也都需要按照设计以及施工图纸去进行,既要强调工程的质量,也要关心工程的效益。

#### 1.2 工程造价的概述

工程造价直接关系到企业的经济效益,也和成本的控制有着密切的关系<sup>[1]</sup>。如今我们的市场经济体制越来越成熟,企业竞争变得激烈,为了适应复杂多变的市场环境,必须要建立科学的造价方案,这样才能够为其带来更多的效益,使其获得良好的发展。工程造价和项目建设的整个过程都有关系,从最初的设计阶段之后的施工以及竣工验收等阶段,都需要进行工程造价管理,这样才可以对工程建设成本进行有效的控制。

### 2 土木工程施工管理与工程造价的关联性分析

土木工程施工管理的内容是相当多的,就是管理土木工程施工建设活动的,对工程的质量、进度、成本以及安全等都有显著的影响,它的非常突出的一个特征就是系统化。土木工程施工造价就是工程管理一项重要内容,进行造价管理的目标就是要降低建设成本,对资源进行更加高效的应用,提高项目建设的整体效益。因此土木工程施工管理和工程造价是有着相当紧密的联系的,只有做好土木工程施工管理工作才能够有效的对工程造价进行控制,而工程造价控制又是进行管理的一个重要目标。

### 3 土木工程施工管理与工程造价存在的问题

#### 3.1 不重视成本控制

项目经济效益和成本管理是有着非常密切的关系的,可是在实践工作中,许多建筑企业对于这一问题并不是很重视,不太在意对于成本的控制,有些施工单位更是因为不注意细节,经常会出现资金浪费的情况,给成本控制带来了很

大的难度。

#### 3.2 在施工安全管理中抱有侥幸心理

有些安全管理人员对于工作不够认真,存在侥幸心理,觉得自己不会出现安全问题,对待工作也是比较敷衍,对于很多的安全管理事项都没有认真的去落实,结果就是施工会有许多安全隐患没有得到处理。施工安全管理重点就在于预防,如果有侥幸心理的话,总会出现问题,一旦发生安全事故,就会给企业带来很大的损失,还可能威胁人们的生命安全。

#### 3.3 施工质量管理存在不足

如今土木工程基本上都是通过招投标的形式来进行的,虽然这样的方式有着它的益处,不过在一定程度上这会影响到施工质量管理工作的开展<sup>[3]</sup>。这是由于有些企业在投标成功以后,他们只是关心与施工的进度,对于施工质量则比较忽视,所以,经常有工程质量不达标的情况,豆腐渣工程比比皆是。这类问题的存在会在社会上造成非常不良的影响,对于建筑行业的发展也是不利的。

### 4 土木工程施工管理与工程造价的有效控制

#### 4.1 土木工程施工管理的控制措施

##### 4.1.1 强化土木工程施工管理层控制意识

必须要强化管理层的控制意识,这主要是下面几方面来进行的:首先,一定要参与工程的所有环节,把握好所有的细节,要对施工的进行对工程建设会产生什么影响进行分析,对于管理工作的重要意义有清晰的认识;其次,管理人员还应该不断进行理论知识、专业技能的培训与学习,经常参加一些专业化的培训,提高自身的专业能力,能够更好的开展管理工作。

##### 4.1.2 优化工程进度管理

对于项目的优化,必须要以施工进度为重点。应该有专门的人员负责编制工程进度表,科学合理的进度表也是工程建设工作开展的重要基础,同时,还需要有专业的团队对相关工作的落实进行监管。在工程建设过程中,如果有地方修改的话,一定要进度表进行适当的调整,确保变化不会对工程进度产生太大的影响。

##### 4.1.3 施工成本的优化管理

不但要对工程的施工进度也合理的控制,保证进度计划表有效的被执行,同时还应该加强对于施工成本的管理,为此要详细的分析因素会影响到施工成本,然后再通过相应的措施进行改进与完善<sup>[4]</sup>。比如说对于施工材料的选购就是很关键的,在进行选购的时候,不但要注重它的质量,还需要考虑它的经济性、适用性,应该多多的进行市场考察,采

用低廉的价格来购买优质的材料。人员配比同样也很关键，特别是对于技术人员更应该进行优化配置，充分挖掘人员的价值，减少人员浪费的问题。对于施工材料也要做安排，在全面考虑各项因素，比如说天气，环境或者是对于周边的影响等，防止材料因为受潮或者变质影响了其本身的质量与性能，同时还需要加强附近环境的保护，尽量避免造成环境污染。对于工程所使用的机械设备也应该进行科学的管理控制，做好日常的维护保养。

#### 4.1.4提升造价工作人员素养

造价工作人员是工程造价的根本，工程造价人员如果自身素养不足，在制定造价预算方案的时候，容易出现漏洞，导致造价精准度不足，给造价管理工作带来严重阻碍，甚至会引发一些错误的决策，给企业造成严重的经济损失。基于此，企业方面需要注重造价人员专业素养的提升，鉴于当前土木工程项目复杂性强的特点，为了进一步的降低造价风险，企业在用人方面要对人员的专业能力进行严格考核，鼓励在岗的工作人员考取造价资格证书，同时，对于新上岗的工作人员，要给他们创造更多的实践机会，培养他们的实践工作经验，为高效的造价工作奠定一个良好的基础，以精准的造价方案，实现对土木工程项目的有效管控，助推经济性的项目建设。

#### 4.2工程造价的有效控制措施分析

##### 4.2.1决策控制

对于决策阶段的工程造价管理重点就是在下面几方面，第一点，是科学的造价预算，造价管理人员必须要做好现场调查工作，预测在施工中可能会产生的风险；第二点，就是以之前的调查、预测结果为基础，进行可行性报告的编制，明确各项资金的流动情况；第三点，要做好归纳总结，并进行造价决策预算方案的制定，这将是进行工程决策的主要依据。

##### 4.2.2设计控制

设计阶段的控制对应项目施工成本也是有着很大的影响的，通过在这一阶段进行的造价管理，能够在很大程度上实现对于建设成本的控制，同样是有着非常显著的作用的。在进行设计控制的时候，主要的内容有下面几点：第一点，在进行造价设计的时候，必须要进行细致的分析，明确哪些因素会影响到资金的支出，考虑建设标准等方面因素的影响；第二点，要从宏观上进行考量，深入分析施工的条件与作业流程要求等，根据需要进行具体的平面设计方案的设计，特别结构方案有明确对于施工工艺的选择以及应用，这样才能有效的控制工程的作业成本。

##### 4.2.3招投标控制

在招投标阶段，也应该加强造价管理与控制，主要是针对一些施工的细节，比如说对于设备材料的招投标，还有是对于施工合作方的选择等，都应该在招投标阶段进行严格的控制<sup>[5]</sup>。在这段时间造价管理人员必须要全面的收集竞标单位的各项资料，对这些资料进行整理与分析，有需要的话，还应该到投标单位内部去考察，充分了解这些投标单位的情况，确保他们的真实情况与提交的资料是一致的。造价管理人员还应该做好造价事项的甄别工作，进行科学的预测，特别是进行报价筛选的时候更应该严谨、细致，要显现对工程

项目的预算进行计算、确定，这也是在招投标阶段进行造价控制的重要依据，一定要对其有足够的重视。

#### 4.2.4施工运行阶段的有效控制

实际上，在工程施工运行阶段，其中包含各类较为复杂的情况必须要将其进行有效控制，否则在后续的工作开展中很有可能会打乱原有的计划，延误工程进度。例如，整体工程中需要涉及的人员非常复杂，如果在招聘时工作人员存在职业素养问题，那么势必会影响到整体工程的施工运行。再加上施工过程中很多问题根本没有具体的规律可循，这就会给造价人员带来随机性质的挑战。因此，施工运行阶段的有效控制，首先要做的就是优化好项目审核环节，要在招标阶段就控制好造价问题，对于各类设计变更，可以通过集中管理的方法来进行处理，造价管理人员如若遇上自己不能解决的设计变更，一定要向上级部门报备好情况，部门之间要加强凝聚力，避免集权分散化，进而加强工程造价的科学严谨性。

#### 4.2.5工程竣工阶段的有效控制

工程造价管理人员在工程竣工阶段，同样需要高度警惕，因为工程施工项目竣工不代表工程造价工作就完成了<sup>[6]</sup>。具体而言，在工程竣工之后，还需要仔细核对各项数据，要将各类工程文件进行科学审计，并且造价管理人员必须要到施工现场去整理、搜集、分析相关施工数据，必须时刻保持清醒的大脑，用严谨的计量态度去核算整体项目的实际工程造价。尤其是对于土木工程项目，竣工阶段的各类造价核算，才能得出整体施工项目的实际工程造价。

#### 结语

综上所述，当代的土木工程规模较大，工程建设成本较高，完成一个工程项目建设，需要大量的资金支持，如果造价控制存在缺失，很容易造成资金的大量流失，导致企业收益下降，工程建设成本提升，这种情况对于企业的发展非常不利，尤其是在当前的市场经济环境下，建筑企业的发展非常艰难，造价控制的不利，会进一步的增加企业的生存压力。就当前的形势来看，在许多的土木工程项目建设中，关于工程管理和造价控制，还存在一系列的问题，控制效果不佳，无法真正的实现经济性的土木工程项目建设，企业方面必须要注重造价控制模式的创新，进一步的增加企业收益，降低资金流失，这样才能够使企业能够获得更多的效益，能够实现长远的发展。

#### 参考文献

- [1]李秋全. 土木工程管理与工程造价的有效控制[J]. 工程技术研究, 2017(2).
- [2]赵林全, 闫利成. 分析土木工程管理与工程造价的有效控制[J]. 内蒙古科技与经济, 2014(22): 2.
- [3]张微, 董建军. 土木工程的造价管理和控制研究[J]. 居舍, 2019(06): 146.
- [4]王良. 土木工程管理与工程造价的关系研究[J]. 工程技术研究, 2017(04): 167-178.
- [5]冯念石. 浅谈土木工程管理过程中造价控制的问题与措施[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(11): 259.
- [6]齐巍, 杨晓艳. 土木工程管理与工程造价的全面控制[J]. 科技与企业, 2015(24): 31.