

浅析新医改下如何做好基层医院的财务核算与管理

王红亮

高碑店市泗庄镇中心卫生院

[摘要]在新医改背景下，为切实提升基层医院的发展质量，也为了更好地推动基层医院各项工作的持续快速发展，应该注重把握好新医改的科学背景，积极做好财务核算与管理工作，更好地助推医院各项工作的健康化发展。财务管理是基层医院各项管理中的核心内容，基层医院在长效发展的过程中，应该注重采用科学且精细化的发展举措，科学推动财务核算与管理工作的顺利开展，更好地增强基层医院的发展水平。

[关键词]新医改；基层医院；财务核算；财务管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.03.788

新医改为基层医院财务管理工作提出了重要的思路，也要求基层医院要深入全面地做好财务管理工作，以精细化的财务管理理念，以科学高效化的财务管理方法，更好地增强财务管理实效。财务核算与管理是基层医院财务管理中的重要内容。基层医院为深入推进自身各项工作的高质量开展，就必须着力做好财务核算工作，综合运用高效化的管理措施，确保财务工作稳步持续推进。

一、新医改背景下做好基层医院财务核算与管理的必要性

在新医改背景下，科学推进基层医院各项工作的长效化发展，更好地增强基层医院的整体发展水平，应该注重持续做好财务核算与管理工作。一系列的发展实践证明，在基层医院财务管理的实践过程中，科学且精细化的财务核算与管理，是非常重要的。财务核算管理工作是乡镇卫生院整体经济管理的重要组成部分，主要包括卫生院整体资金的筹集、分配、使用等财务活动中所涉及的方方面面的管理以及核算活动。^[1]在乡镇卫生院财务工作深入推进的过程中，着力做好财务核算与管理，是非常必要的。

‘æ1 乡镇卫生院财务工作基础是较为薄弱的，迫切需要进行必要的改善和提升，以此来更好地优化财务管理实效，全面助推财务管理工作的深入持续开展。受传统发展理念的影响和制约，基层卫生院的财务管理水平是相对比较低的，财务工作往往就是从收支两个方面来进行核算，并没有系统全面地进行财务工作地优化与提升。在实践过程中，从收支等简单方面来进行核算，不仅无法全面反映卫生院的财务状况，也可能在发展实践中存在着较大的风险，亟待进行变革与创新。部分乡镇卫生院财务管理人员素养不足，在具体的财务核算管理过程中，未能够综合运用高效化的管理方式，这同样会制约着财务管理工作的有序展开。

第二，基层医院承担着重要的社会职能，在发展实践中，应该注重运用精细化的财务核算管理模式，以此来整体增强财务工作实效，确保财务管理各项工作的稳步推进。不同于综合型医院，基层医院在发展过程中，其资金来源更多源自于政府部门的支持以及自身资金，为保障这部分资金能

够真正有效地得到利用，基层医院应该从深层次上来把握好自身的发展规律，科学运用精细且高效的财务核算管理路径，确保财务管理工作的深入有序展开。基层医院的服务大众收入水平普遍比较低，为切实优化自身的发展实效，也为了整体增强资金利用率，必须做好财务核算管理工作。可以说，做好基层医院财务核算管理，是确保我国新医改顺利推进的重要举措。

二、新医改下做好基层医院的财务核算与管理的科学路径

在新医改背景下，基层医院为全方位强化自身的发展职能，为切实增强和提升财务管理成效，就必须立足于实践要求，科学做好财务核算与管理工作，统筹利用好高效化的管理路径，确保财务核算管理真正落到实处。

（一）构建科学且精细化的财务核算体系

在基层医院财务管理的实践过程中，财务核算是至关重要的。一直以来，基层医院受传统发展理念的影响和制约，受传统财务管理模式的影响等，使得它们的财务核算工作并没有真正建立起来，这就在很大程度上制约着财务管理成效。为改进财务管理模式，也为了增强财务核算力度，基层医院应该立足于自身的发展实践，科学全面地建立完善且科学化的财务核算体系。^[2]在财务核算的过程中，基层医院要注重从战略发展的角度出发，统筹现阶段财务核算管理工作的现实要求，以清晰化的制度标准以及明确化的核算程序等，确保财务核算工作深入有序展开。同时，在基层医院财务核算的过程中，还应该注重科学运用好信息技术手段，以此来实现全方位的信息数据统筹利用。完善且科学化的信息链条，为推动财务核算管理工作有序开展的重要基础。与此同时，在新医改背景下，基层医院在开展财务核算管理的过程中，还应该注重科学将职能进行分开。财务核算本身就是一项严谨且精细化的工作，在财务核算实践中，若存在利益媾和的问题，或者存在关联利益问题等，都将影响着财务核算工作的深入开展。鉴于此，基层医院在财务核算的过程中，要注重保障各项职能以及各项工作的有效分离，避免一人身兼数职问题的出现。可以说，在财务核算的过程中，最忌讳的就是“又当运动员又当裁判员”。基层医院为开展好

财务核算工作，必须确保职能分离，同时，更要建构完善的财务管理体系，科学设置组织架构，真正理清不同人员的权、责、利。

（二）科学运用全面核算的工作体系

在基层医院长效发展的进程中，财务核算管理是非常必要的。传统理念下的财务核算存在着较大的问题与不足，难以推动基层医院的高效发展，甚至还有可能出现比较大的问题。为此，在基层医院财务核算实践中，要综合运用好全面核算工作体系，以此来实现全方位、全过程核算，更好地增强核算实效与水平，全面助推基层医院各项工作的开展。在过去阶段，基层医院在会计核算的过程中，只注重表面的收支核算，同时也往往立足于科室来进行核算，这就使得财务核算管理难以综合反映医院的整体情况，无法推动医院各项工作的开展。^[3]鉴于此，在基层医院财务核算管理的进程中，要科学运用好全面核算体系，要确保核算工作深入且高效化展开。在全面核算的过程中，基层医院应该充分结合自身的发展需要，积极把握好全面核算所涵盖的内容体系，在核算过程中力争不放过任何一个细节，不遗漏重要的核算内容，以此来整体保障核算工作的深入展开。此外，在基层医院财务核算的实践过程中，还有必要建立完善化的信息体系，充分立足于财务管理工作的实践需要，积极整合关键性的信息数据，在此基础上来进行财务核算管理。特别是在成本核算的过程中，要将相关完善的费用收支等纳入核算体系之中，以此来综合全面地增强核算实效。

（三）提升财务核算人员的整体素养

在基层医院高效发展的进程中，财务核算管理是至关重要的。为切实提升财务核算水平，应该注重科学配置财务管理人员。当前阶段下，基层医院财务管理人员的素养参差不齐，基层医院财务人员的专业能力也存在着较大的欠缺性，这就在很大程度上影响着财务核算工作的有序开展，也不利于提升财务管理实效。为此，基层医院应该从财务核算的角度出发，科学配置高素质的财务核算人员以及管理人员，积极运用高效且科学化的发展举措。一方面，基层医院应该提升财务管理工作的准入门槛，在寻求上级部门的支持后，积极聘用专业素质强的财务管理人员，更好地充实到财务核算工作中。另一方面，基层医院还应该注重构建完善的人才培训体系，着力加强对财务管理人员的培训教育，切实提升他们的财务管理能力，不断优化他们的发展水平。如在具体的人员管理中，基层医院可以建立完善的绩效考核体系，实现对财务管理人员以及核算人员的精准考核以及全面评价，促使他们自觉主动的投身于学习实践中，不断优化自身的发展积极性。

（四）开展科学的内部审计以及外部监督工作

在基层医院财务核算与管理的实践过程中，必要且科学化的审计工作是非常重要的。为切实推动基层医院各项工作的长效发展，也为了更好地增强基层医院的财务核算力度，基层医院应该结合财务管理实践，应该把握好财务核算的现实要求，科学开展内部审计工作，切实推动外部监督工作的深入有效发展。一方面，基层医院应该做好内部审计。在内部审计工作中，要成立工作专班，要明确审计工作的重点以及关键环节，要注重整体强化提升内部审计实效。在开展内部审计的过程中，基层医院应该建立健全完善的内部审计工作制度，应该注重把握好科学的审计工作重点，同时，更要注重把握好审计工作实施方向，确保相关人员在内部审计实践中，能够独立且高效化开展。另一方面，基层医院在开展财务核算的实践过程中，还应该做好科学的外部监督工作，积极配合上级有关部门来进行外部监督。在外部监督的过程中，基层医院要邀请相关部门对基层医院各项收入支出项目、票据管理、药品以及医疗服务价格以及收费等进行监督管理，并形成综合性的审计报告，及时发现基层医院财务核算中的问题与不足。

（五）建立健全科学的信息化核算体系

在信息技术持续快速发展的进程中，基层医院在开展财务管理实践中，尤其是在进行财务核算的过程中，有必要科学搭建完善系统化的财务信息化管理系统，不断推动财务核算工作的深入且高效化开展。基层医院财务管理的内容是非常多元化的，财务核算所牵涉的内容也是非常广泛的。在财务核算的过程中，基层医院积极利用信息技术手段，能够全面整合关键性的财务信息数据，并以此来做好科学的发展决策，确保各项财务核算工作统筹推进，全方位助推基层医院的高效深入发展。

结论：在基层医院运营发展的实践过程中，财务核算是至关重要的。基层医院应该立足于自身的发展特征，科学全面地变革以及创新财务核算模式，高效运用科学的财务核算方法，综合推进财务核算工作的深入且高效开展，为基层医院发展奠定夯实的发展根基。

参考文献：

- [1]林淑惠.新医改制度对基层医疗卫生机构会计核算及财务管理的影响[J].经济研究导刊,2018(11):155-157.
- [2]赵淑燕,郑峰斌.企业会计财务管理中内部控制工作强化路径探析[J].经济师,2017(2):130-131.
- [3]戴轶华.基层医院财务成本核算问题探讨[J].经济研究导刊,2019,(15):118+121.