

# 探究水利水电工程项目成本管理路径

郭波涛

武安市南部供水有限公司 河北 武安 056300

**[摘要]**社会高速建设发展下,对水利水电工程建设提出诸多诉求,工程项目在建设及规划期间,需做到深化设计,为后期工程建设提供标准性参数,增强工程建设质量。基于此,文章以水利水电工程项目为切入点,解析项目成本管理概念,指出水利水电工程项目成本管理现状,并对实际成本管理路径进行研究。

**[关键词]**水利水电;工程项目;成本管理

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6288.2020.03.449

## 引言

水利水电工程项目作为国家经济建设中的重要组成部分,伴随不可再生资源的不断消耗下,部分行业领域中呈现能源短缺现象,国家加强对可再生资源的利用,通过能源转换,支撑社会发展,缓解不可再生资源的消耗压力。水利水电工程项目的建设及运营,在宏观与微观层面,支撑生态建设以及节能化建设,保证社会稳定化发展。水利水电工程项目在持续性推进过程中,应当结合基础建设成本来进行成本消耗与利益产出之间的比对,分析不同生产环节中成本消耗点,结合规范性、科学性成本管理机制,对工程项目建设环节进行有效调控,降低资金成本消耗量,同时也可以企业创收更多的经济效益。本文针对水利水电工程项目成本管理路径进行探讨,仅供参考。

## 一、水利水电工程项目成本管理概述

工程项目管理主要针对工程项目建设过程中要素点进行计划性控制及调整,保证在管理执行过程中按照特定组织形式或框架,实现对基础建设模式的定向化调整,例如,项目质量、项目进度、项目成本等,均可通过项目管理进行统筹划分,保证在后期工程项目推进过程中,按照特定流程实现持续化建设及推进。从另一方面来讲,项目管理的科学性针对动态性、复杂性的施工流程进行全过程监管,及时辅助工作人员了解到项目开展过程中存在的问题点并加以处理,杜绝外界影响因素以及内部干预因素造成的影响。对于项目成本管理工作来讲,针对水利水电工程建设过程中的成本损耗点或与成本相关联的施工行为及其他施工影响因素等进行具有预防性的管理,通过制度体系罗列工程在建设过程中可能存在的问题点并加以控制,保证项目在推进过程中的稳定性。

## 二、水利水电工程项目成本管理现状

### (一) 责任机制不完善

水利水电工程项目在建设过程中需严格管理制度,对各类施工行为进行监管处理。但是从责任管控制度的建设及落实情况来讲,无法针对不同管理任务进行责任划分,例如,项目法人以及管理岗位人员组建等,缺乏责任机制,造成后期施工管理过程中,无法通过定性化调控手段,对当前施工行为进行有效调控,一旦出现问题时,极易产生互相推诿的现象。此类缺失问题则是行政部门以及管理部门运营缺位的

重要体现,严重可能导致后期工程建设期间无法按照特定的任务进行施工处理,增加成本溢出风险。

### (二) 监督管理不规范

水利水电工程项目建设过程中,其具备的复杂性及专业性特征,对不同施工因素产生较高要求,例如,人员专业性、材料质量性、设备运营稳定性、施工工序规范性等,均需特定管控手段对不同管理及施工任务进行制约,通过监督管理机制约束在一项固定的施工节点之中,起到相应的管理效能,及时发现施工中存在的问题点。但是在目前监督管理体系的建设及落实来讲,制度方面存在的缺失现象,导致相关管理机构落实任务不具体以及工作流程不规范等,此类问题作用于具体施工期间,将产生严重的工程质量不达标或工程进度延误问题,加大项目建设成本。

### (三) 管理衔接性不足

社会不断进步及发展下,先进技术以及政策机制的不断调整,对于水利水电工程项目建设也带来机遇与挑战,例如,质量、进度以及技术等方面的严格要求,需水利水电工程项目不断调整建设方案,保证在固定工程周期下,保质保量的完成建设任务。但是在此过程中,每项管理工作的开展需按照不同专业施工角度以及部门管理职能等进行划分,管理费用呈现多元化特征,特别是对于部分工程项目存在的分包问题,将导致实际管理细节之间需要通过多个建设节点进行不断调整与对接,才可实现对当前项目管理的规范性调整。但是期间管理部门以及各类管理机构,可能存在建设任务不明确以及制度关联不具体问题,各部门之间存在各自为政现象,单纯以经济利益为主,产生后期管理任务落实不彻底,加大水利水电工程管理的繁琐性。

## 三、水利水电工程项目成本管理路径

### (一) 完善施工方案

水利水电工程项目成本管理工作的开展期间需逐步对施工方案进行优化处理,保证在固定施工流程中通过特定组成架构进行规范性调整,例如,在施工方中标之后,需进行现场勘测处理,然后通过施工规划以及现场施工影响因素补偿设置等,建设科学性组织规划方案。同时,应针对各类技术人员、设备材料等进行可行化评估,将可行性作用于经济成本的消耗比例之上,确保不同施工专业、不同施工场景的精

细化划分处理。此外，可聘请专业人员针对当前施工方案进行专业化调整，分析施工方案存在的优劣势，保证后期施工调控过程中，将不同的施工成本点进行有效控制，增强实际管理效能，降低成本耗用指标。

### （二）深化工程成本核算

水利水电工程项目成本管理期间，需针对不同施工环节点进行测定，例如，人员资金项目耗用情况、材料设备配比情况等。从项目管理及其客观产生因素来讲，任何管理程序的设定均应具备科学性与可行性，通过项目整体协控机制分析不同施工环节的成本消耗量是否能够达到后期基础利益的产生指标。期间，应结合多层次分配法对项目在推进过程中产生的成本消耗进行测定，将不同环节成本消耗进行分析，保证各阶段的成本以及各环节生产要素产生的耗损问题，可实现精细匹配，例如，原材料成本、设备成本以及人工成本等。除此之外，实际管控过程中，应将成本核算任务严格下达到具体项目调控过程之中，通过严格控制与引导等，将基础成本耗损点作用在项目成本的管理路径之中，逐步提高成本核算力度，为后期成本耗损数据提供基础指标。

### （三）引用内部承包经营责任机制

水利水电工程项目施工成本管理期间，结合内部承包经营责任机制，将施工过程中的中标方与业主方进行权责划分，通过业主方与施工部门、项目部门之间签订工程成本责任合同。这样一来，后期施工期间，可按照基础生产条例，对不同生产环节进行补充性与对标性处理。例如，将施工部门薪酬资金与工程建设经济收益进行关联，确保后期整体调控过程中，按照基础数值的划分，对不同生产环节进行有效制约，如果存在成本溢出问题时，则承接施工的部门应当自行补充处理。除此之外，将权责一体化进行分割处理，还可保证项目控制过程中按照不同施工点或关键点，对基础成本或相关管理工作进行合理匹配。但是在此过程中应注意内部承包经营责任机制落实之前，应针对各类技术进行交底处理，保证前期设计与后期施工之间的对接性，令业主方与施工方签署协议，对水利水电工程项目中的各项数据信息进行比较。

### （四）建设激励机制

水利水电工程项目成本管理工作的建设及落实，需通过外部激励机制对内部利益分配形式或各部门施工人员、管理人员之间来进行正向促进作用，例如，通过利益分配将人员工作意识、工作行为与实际工作指标进行捆绑，将成本管理作用于人员的薪资待遇之上，通过多劳多得或规范化管理，令人员工作行为与工程项目的风险承担机制进行关联。这样在后续工程推进过程中，可按照基础人员配比或管理职能等，将人员进行正确调控处理。期间，应注意利益分配形式的科学性、人员绩效评测的精准性、考评监管的公开性及合理性，保证后期工程建设期间可通过施工行为、建设指标等

对相关施工点起到约束作用。

### （五）强化质量安全管理

安全生产作为任何工程项目建设的前提，在安全施工、进度施工基础之上，需进行成本控制，保质保量完成施工任务，期间，以最优化经济成本耗用值，应对工程施工中的损耗风险，可及时分析工程建设的问题点。对此，应加强对基础施工的安全管理，针对不同施工任务以及水利水电工程项目建设中可能存在的风险问题，进行管控及制约，科学设定施工环节的质量控制点，按照工作指标，查证工作任务是否落实到标准性的范畴之内。如此一来，可保证在既定生产准则下，将生产任务以及各项生产指标进行关联，辅助工作人员全面理清水利水电工程建设的成本损耗点及收益点，为后期工程建设奠定坚实基础。

### （六）推广新技术工艺的应用

水利水电工程项目的建设周期相对较长，此过程中先进科学技术或设备使用工艺也随之优化，新型技术产品对于基础生产环节的促进作用，则代表传统设计方案、传统施工方案以及设备应用方案，存在滞后性问题。对此，建筑企业应加强分析新型技术、新型产品对于当下水利水电工程建设的推动作用，加强技术攻关、资源攻关，针对各类创新方案进行模拟化调整，保证后期工程推进过程中，可按照技术的驱动性，对工程施工起到正向调节作用，充分提高水利水电工程建设效率。

## 结语

综上所述，水利水电工程建设期间，综合性、复杂性的施工流程及干预因素等，加大工程建设难度，且在不同生产因素下，极易产生成本溢出的严重现象。针对此，后续发展中，应加强分析水利水电工程建设中的成本损耗点，结合生产要素、内外部干预机制等，测定工程建设的损耗点，并结合规章制度，约束生产细节，做到内外一致、理实并行，发现工程建设中的问题并予以处理，为我国水利水电工程项目的推进奠定坚实基础。

## 参考文献

- [1]王淋桃.水利水电工程造价管理中存在的问题及其解决对策研究[J].现代物业(中旬刊),2018(08):152.
- [2]许会良.试述水利水电工程项目施工成本管理及其控制措施[J].智能城市,2018,4(11):150-151.
- [3]谢孟军,赵凌云,宋君.水利水电工程项目成本管理浅谈[J].信息化建设,2016(05):374.
- [4]王利兵.水利水电工程造价管理中存在的问题及解决对策分析[J].中国水运(下半月),2013,13(06):158-160.
- [5]黄海平.水利水电工程项目施工成本管理与控制方法探究[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2010(07):108.