

如何加强市政工程的策略分析

杨建

南昌市吉信建设工程有限公司

[摘要]市政工程是我国经济发展的重要组成部分，在社会发展中发挥着至关重要作用。随着城市化进程不断推进以及基础设施建设不断完善，城市中道路、桥梁等基础设施已经成为人们生活中必不可少的一部分。

[关键词]市政工程；管理内容；强化措施

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.03.224

一、引言

市政工程管理是一项综合性的工作，涉及施工、设计以及监理等多个方面，本文主要从如何加强市政工程的策略进行分析。

二、市政工程阐述

市政工程是指以城市建设、基础设施以及公共事业为目的的建筑物，主要包括了城市道路和桥梁等。其中，公路与桥涵在整个施工过程中占据着重要地位，因此要想确保市政工程质量达到标准要求就必须严格控制施工进度及竣工时间。随着我国经济的快速发展，市政工程建设也在不断地完善。为了保证城市道路的畅通，提高人民生活水平和质量、促进社会和谐稳定健康发展以及满足人们对出行要求等方面都需要进行合理有效的规划设计与施工管理，所以说要加强市政工程安全管理工作是非常重要的话题之一。

三、市政工程的含义

市政工程管理是提高企业经济效益的重要手段，随着我国社会发展与城市建设不断加快，人们对生活质量提出了更高层次要求，因此在进行项目施工时就需要严格按照相关法律法规来执行工作计划和目标任务。市政管理工作能够促进建筑行业的健康有序运行，以及为人民创造更多就业岗位以及增加居民收入等诸多方面发挥着积极作用。还有利于降低成本费用，通过加强施工项目管理可以有效减少资源浪费、节约材料消耗，同时还能够保证施工人员安全及质量问题等都有相应的保障，从而使社会效益得到最大化^[1]。

市政工程是城市发展的重要组成部分，在建设过程中具有十分重要意义，它不仅仅能够提高人们生活和生产条件，而且对促进社会经济稳定、协调有序地进行起着非常积极作用。所以要加强市政管理工作，通过管理可以使施工单位更好更快完成工作目标，同时也能减少资源浪费以及资金投入量等问题出现的可能性，还可保证工程质量、安全及工期要求等方面得到有效保障，从而达到预期目的。

四、市政工程管理强化措施分析

（一）进行安全教育、提高从业人员的安全意识

1、施工企业要对施工人员进行安全教育，提高他们的安全意识，在施工前、中以及后期都应该制定相应方案。首先是对于那些不遵守相关规章制度的员工给予处罚，比如：罚款或者禁止其进入工地。其次就是加强培训和宣传力度来提升从业人员自身素质水平，还要建立起奖惩机制用来激励工

作人员不断学习新技术新知识技能并且能够熟练运用这些先进成果，从而提高安全意识，使他们在日后工作中能更好地执行各项施工任务。

2、安全教育是提高从业人员的综合素质和专业水平，也是市政工程施工中一个十分重要的环节。因此，企业应在施工前对施工人员进行培训，首先要加强员工自身道德建设。其次就是企业应该定期组织安全知识讲座、消防知识等相关活动来增强全体工作人员对于法律法规以及规章制度学习与掌握程度；还可以通过开展安全教育宣传班或者播放视频短片等方式让广大从业人员能够了解到更多关于市政工程管理方面的信息。

（二）建立健全管理机构、规范建设单位行为

1、市政工程项目管理的一个重要内容就是建立健全管理机构、规范建设单位行为。在施工现场，我们要明确各部门职责，对不同岗位进行分工和责任划分，对于管理人员来说也是如此。首先要严格按照国家规定要求来选拔管理人员并予以相应的奖励措施，其次还要加强人员素质培训工作，以提高施工人员自身素质为目的开展管理工作，最后还需要制定一系列完善管理制度与规章制度来规范工作人员行为^[2]。

2、建立健全市政工程施工管理机构，加强管理机构，规范建设单位行为。在施工现场中要对其进行合理分工和协调，对于临时性、专业化以及规模小的建筑项目来说，应该由有经验并且具有一定实力并具备相应资质人员来承担该项工作。而那些不属于该部门或岗位职责范围内且没有达到相关标准要求或者存在违法违规现象却不能担任此项任务者则应给予处罚，从而使建设单位在施工过程中更加规范有序地进行管理工作。

3、市政工程项目管理的主要工作是对建设单位、设计部门和施工方进行协调，并以这些相关职能为依据，制定相应制度。在实际操作中要注意以下几点：第一、建立健全管理机构，为了使其能够更好地为业主服务；第二、加强监理单位队伍素质和业务能力等方面的提高与培训；第三、对于承包商来说需要严格执行合同条款内容以及工程质量标准等来保证市政项目管理工作的顺利开展。

（三）加强机械设备和材料的管理工作

1、在施工过程中，机械设备的使用是非常重要的，因此要加强对机械设备和材料管理。首先需要做好工程项目的现场勘察工作，其次就是对于施工所需要用到的物资进行采

购、保管与运输等相关事宜。然后还要根据实际情况选择合理的租赁方式以及购买数量等一系列措施来提高企业资金利用率以及减少成本费用支出。最后在项目实施过程中,必须严格按照既定标准要求,确保每一项目都符合设计规范和质量管理检测报告。

2、机械设备是市政工程的重要组成部分,其质量和施工效率直接影响着整个项目成本。在当前的情况下,企业要加强加强对机械设备采购、使用以及保养等方面工作进行管理。首先需要提高相关人员对于材料采购环节进行重视程度,其次就是要制定科学合理的物资供应计划与控制制度来确保原材料能够满足生产需求并保证产品质量水平,再次是企业应该根据市场价格变化和工程施工进度调整对施工所需材料及时购买或更新,从而降低成本投入的资金压力。

3、在进行市政工程施工的过程中,机械设备和材料是非常重要的,所以,要想确保工程质量与进度以及施工人员安全就必须加强对这些方面的管理。首先就是需要提高对施工资源管理工作力度及重视程度,其次就是做好机械设备采购、验收工作等相关环节。在施工过程中,还要严格控制好材料的使用量和消耗量,防止出现浪费现象发生从而影响工程质量与进度的问题产生^[3]。

(四) 强化对工程项目的监督

1、加强对施工单位的监督管理,在工程项目的实施过程中,必须要有完善、合理的制度,并且严格执行,这样才能保证项目的顺利进行。首先需要建立一个专门负责监督和检查项目管理部门,其次是由具有专业资质人员组成监管小组。再次就是要明确各职能部门所应履行职责以及其应该承担什么样责任等问题,还需要对施工单位实行定期不定期的抽查与审计工作来确保工程质量达到要求标准、施工进度能够按时保质完成。

2、在市政工程施工中,要根据相关的法律法规进行严格管理。对整个项目的过程、项目建设的各个环节都需要做好监督工作,例如:在施工前,应该检查施工人员是否认真按照操作规程和质量标准以及技术规范来完成每一道工序,如果出现了问题就要及时向有关部门反馈并提出整改方案并通知其改正人员等。还应制定相应奖惩制度,对于那些违反规章制度条例的工作人员给予惩罚措施或者奖励政策等。

3、强化对市政工程的监督工作,主要是通过以下几个方面来进行:第一、加强施工单位内部管理力度,在施工过程中要重视材料质量、进度以及成本等问题。第二、对于监理人员自身素质和专业能力不断提高。第三点、要建立健全相关制度规范体系制度并严格执行落实情况有效检查机制确保各项措施落到实处并且得到真正实施与实行的效果。第四、对市政工程的监督部门进行定期或者不定期地抽查,保证各方面都能按期完成工作内容和任务要求。

(五) 提高市政工程施工管理人员综合素质

1、市政工程施工管理人员是保证施工质量、安全以及效率等方面,都需要具备一定专业素养,因此,在对市政工程施工

进行控制时,必须要注重提高工作人员综合素质和技能。首先应重视培养高层次人才队伍建设工作,其次应该加强企业内部人员培训力度与学习能力提升工作。还可以通过定期组织相关员工参加相关岗位知识讲座活动来增强全体员工的职业道德意识、业务水平以及安全防范意识等方面的综合素质等内容。

2、在市政工程施工过程中,管理人员的管理是非常关键,因为他们直接影响着整个项目的质量,所以要加强加强对管理者的综合素质培养。首先我们需要提高管理人员的专业能力水平与思想道德修养,其次应该定期组织人员进行培训工作,还可以建立奖惩制度等来激发工作人员积极性、主动性以及创造力。在市政工程施工过程中应采取多种措施提升管理队伍,使他们具备良好的职业素养与技术水准,从而更好地促进企业和国家经济建设事业^[4]。

(六) 加强市政企业人员的成本意识

在市政工程施工中,施工企业的管理人员应该加强对成本意识的认识,只有提高了成本管理效率才能促进整个项目目标实现。因此必须增强全体员工树立节约资源和控制资源、减少浪费等理念,同时也需要加大力度开展一些宣传教育活动来提升全员参与项目的积极性与主动性。市政工程施工过程中,成本意识的培养十分重要,在实际工作中要将其纳入日常管理工作当中,要对施工人员进行教育培训,因为市政项目建设需要消耗大量的人力、物力和财力等资源才能够完成项目的开发与运营。并且还建立一套完善合理且行之有效的激励机制,使每一个施工管理人员都能自觉地在工作中降低工程造价带来不必要损失,从而保证市政企业能够顺利进行下去。

五、总结

综上所述,市政工程的管理是一种综合性、多层次性和系统性的工作,因此,在进行城市建设时,必须要重视对施工过程中所涉及各个方面问题以及相关之间关系等因素。在客观分析市政工程项目特征的基础上,需要高度重视安全管理,以完善的安全管理制度为依托,加大安全教育培训力度,全面提升人员安全意识和职业技能水平,优化施工过程,加强施工机械设备安全管理与施工质量控制,保证施工作业规范化,安全文明施工,以全面提升市政工程建设水平,促进整个社会的和谐健康发展^[1]。

参考文献

- [1]沈志辉.加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J].城市建设理论研究(电子版),2015(18):554-555.
- [2]栾学宽,武艳霞.论如何加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J].房地产导刊,2019(36):220.
- [3]濮家源.强化市政工程管理的策略分析[J].建筑技术与设计,2017(13):3178-3178.
- [4]赖华平.浅析强化市政工程管理的策略[J].建材与装饰,2018(46):146-147.