

浅谈电力企业安全生产管理存在的问题及对策

郝崑¹ 王元峰² 郝银贵¹

1. 辽宁省安全科学研究院; 2. 陕西水环境工程勘测设计研究院

【摘要】电力企业安全生产是影响工作人员以及用户等人的安全以及电力设备稳定运行的重要因素。电力企业在整个生产过程中要严格执行安全生产管理制度,做到步步落实,采取专项措施解决安全生产管理中的问题。因此,本文将在此基础上重点分析电力企业安全生产管理问题以及相应的解决方案,指出电力企业安全生产的重要地位。

【关键词】电力企业; 安全生产管理; 问题及对策

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.03.470

引言

随着我国的国民经济发展形势不断向好,各行各业的用电需求也随之增加。电力企业安全生产不仅是影响电力设备运行状况和电力企业对外形象的重要因素,还关乎着人民和国家的生命健康和财产安全。电力企业作为整个生产过程中的负责主体,应该要健全科学有效的安全生产管理制度,并严格规范化执行,从而更好的确保整个生产过程的安全性。

1 电力企业安全生产的重要地位

只有电力设备能够安全生产,并且高效稳定的运行,电力企业才能够获得长期稳定的经济效益。因此,电力企业一定要妥善处理好在安全生产管理方面的问题,如未健全的安全生产管理条例、落实不到位的安全生产管理制度、不适当的培训机制、浅薄的安全意识、缺乏严谨的工作态度等。如果安全生产管理工作做得不合理,不处理好这些电力企业安全生产管理问题,任由其存在于生产工作中,容易导致发生电力生产安全事故,威胁人民和工作人员的生命财产安全。因此,电力企业需要健全安全生产管理制度,并严格规范化执行,从根源上尽最大努力避免安全生产问题的出现。

2 电力企业安全生产管理问题

2.1 安全生产管理培训不到位

目前,电力企业也意识到了安全生产的重要作用,加强了对管理人员等工作人员的安全生产管理培训工作。但是在电力企业实际进行安全生产管理培训工作当中,依旧存在对安全生产重要性的认识程度不够和缺乏系统化的安全生产管理培训机制等问题。部分电力企业过分追求经济效益,从而忽视了安全生产管理教育培训工作的重要性和必要性。而且电力企业在实际进行安全生产管理教育培训工作时,多存在短期、阶段性和不系统的问题,使得整体的教育培训工作出现脱节的情况。阶段性的安全生产管理培训体系会使得培训内容、教育形式和实践应用三者之间出现了联系不紧密,甚至是脱节的情况。除此之外,部分电力企业的安全生产管理培训多以安全生产管理理论教育为主,缺乏实践应用教育的参与,使得生产人员在实际的生产过程中缺乏相应的安全技能,容易出现习惯性的违规操作,从而造成了安全隐患。究其根本,是因为电力企业对自身发展现状的分析不到位,实践经验不足。

2.2 安全意识淡薄

目前,仍然有部分电力企业不能平衡好安全生产和经济

效益之间的关系,导致了生产人员的安全意识淡薄,自我保护意识不足。生产人员在实际的生产过程中很有可能因为安全意识不足而出现习惯性的不按照规定的操作,从而导致安全事故的发生。例如安全组织和技术措施落实不到位,违规操作安全设备等,这些不合理以及违规的操作都是造成安全事故和电力设备损坏的根源。

2.3 安全生产管理制度落实不到位

在目前的部分电力企业依旧出现了没有良好落实安全生产管理制度的情况。其主要表现在三个方面:一是安全生产管理制度和责任制度的执行停留在纸质和口头表面,并没有深入严格施行,落实工作浮于表面,并没有起到实际的管理和约束作用。而且制定的安全生产管理制度和责任制度针对性不强,与各工作岗位的要求贴合度不高。二是安全生产管理工作缺乏全过程贯彻意识,且红线意识和安全底线意识薄弱。电力企业在进行安全生产管理工作时,只是将管理重点放在重要生产阶段的安全生产,存在大框架化、有失偏颇的问题,忽略了一些细节生产工作的安全问题。在进行总结生产过程中的经验教训工作中也存在不够及时全面的问题。三是电力企业对管理人员的安全生产管理制度的教育培训工作进行不到位,导致了管理人员没有深刻了解和熟悉掌握安全生产管理制度,不能有效的进行安全生产管理工作。

2.4 安全生产管理人才队伍建设效果不佳

管理人员专业技能和专业素养的高低决定了电力企业安全生产管理质量的高低。部分电力企业存在安全生产管理专业人员专业管理技能参差不齐,安全责任意识薄弱,专业知识储备水平低等问题。这样的问题会使得管理人员不能够有效排查出生产工作中的安全隐患,有效防范安全事故和解决好安全事故。所以,电力企业要提高安全生产管理人才队伍建设效果,加强安全生产管理人才资源供应,培养一支具有高专业管理能力安全生产管理人才队伍。

2.5 安全生产监督管理不全面

近一段时间内的电力安全生产事故情况多是发生在进行小型、分散的生产工作过程中,且多是人为因素造成的结果。这些安全事故的发生也正面反映了电力企业存在安全生产监督管理工作不到位的问题。其主要体现在五个方面:第一是电力企业安全生产监督管理工作断层,点多面广,将管理重点只是放在“大”“重”上面,忽略了一些“小”“轻”生产工作的安全问题。第二是电力企业的安全

生产监督管理力度不足,不能持续保持高度的警惕性和敏感性。第三是胆子小,不清楚情况无法抓,碍于情面、怕得罪人不敢抓,这样的情况使得安全生产监督管理工作落实不到位。第四是对于安全隐患的排查工作不到位,对生产人员的监督力度不够,缺乏跟踪检查、指导帮助等工作流程,只是停留在传达上级要求的层面。第五是没有很好的处理违规操作和安全事故,采取姑息掩盖等不正确的解决方式,没有能够从根本上解决掉生产人员习惯性违规操作的问题。

3 针对电力安全生产管理问题的整改方案

3.1 加强安全生产管理教育培训

安全生产管理教育培训是提升工作人员的专业素质和安全意识的有效方法。所以,电力企业要切实做好安全生产管理教育培训工作。首先是规划好长期且系统化的教育培训流程,并严格按照流程执行。其次是采取科学新颖的管理教育培训方式,改变以课堂理论为主的单一的教学模式,注重实操教育,可以采取模拟情景、事故剖析、实地操作、研讨交流、员工以身作谈等多种方式相结合的模式,让管理人员充分认识和掌握安全生产管理制度。最后是切实完善好管理人员的考核机制,切实做好明确责任、硬性考核和奖惩分明三方面工作。

3.2 加强标准化建设和规范化管理

加强标准化建设和规范化管理工作,规范生产流程和操作方式。首先是健全规范化的安全生产管理制度和事故追责制度,建立详细且科学的生产技术规范和 workflows。其次是实行标准化的生产工作和规范化的管理制度,可以制作详细且清晰的安全生产管理指导手册,从而进行标准化建设。最后是注重对细节生产工作的检查,注重进行全过程的安全生产管理工作。

3.3 加强电力设备管理和创新

电力设备安全稳定运行是保证电力企业长期发展的重要基础。

(一)采用先进的技术手段如互联网技术等实时了解电力设备的运行情况,及时准确的排查出潜在的安全隐患。

(二)有效排查出潜在安全隐患并立即处理,不可心存侥幸,尝试通过隐藏和掩盖等方式来解决安全问题。针对已经出现的安全事故,要及时准确的处理,避免造成严重的后果。

(三)电力企业需要加强对电力设备的管理和检修工作,保持高度的警惕性和敏感性。尤其是针对于电网中的重要线路和变电站等重要设施要进行定点重点检查。可以制作电力设备运行状况评价表,对电力设备进行全面科学的检查,加强电力企业安全检查管理^[1]。

(四)可以分别针对于电力设备的等级、运行状态和安全情况进行专项评估。加强对电力设备的创新,采用先进化水平高的设备,提高电力设备运行的稳定性和安全性。

3.4 切实落实好安全生产监督管理工作

为了确保电力企业能够安全生产,电力企业一定要切实做好安全生产监督管理工作。而要切实落实好安全生产监督管理工作,需要做好三方面内容的工作:首先是加强内部工作人员的考核评估和责任落实工作。通过科学有效的考核评估制度和责任制度,明确每一个生产阶段的责任主体,提高工作人员的责任意识。其次是严格防控违规行为的出现。针对违规行为一定要严格执行追责制度,严肃追究违规操作人员的责任,强化每一位生产人员的责任意识,从根本上解决生产人员习惯性违规的问题。针对事故本身,绝对不能采取隐瞒和掩盖的方式来解决,而是要严肃科学的处理安全生产事故。最后是监督管理人员要明确并认真履行自己的工作职责,强化自己的安全责任意识。电力企业也需要根据以往的安全事故总结经验教训,不断完善安全生产监督管理制度,培养专业素质高的监督管理人才队伍^[2]。

3.5 落实安全生产管理重心

针对于不同的电力企业,其生产管理的重心并不相同。因此,电力企业需要结合企业自身的发展需求,明确企业安全生产管理重心,充分了解生产人员情况,从而进行安全生产管理工作。前文也指出,当前的电力安全事故主要发生在基层,具有小型性和分散性,对基层工作人员的生命财产安全产生了威胁。所以,电力企业要把控好安全生产管理重心,强化基层安全生产管理。即使是同一家电力企业,不同的电力生产部门之间也存在安全生产管理重心不同的情况。因此,电力企业在进行安全生产管理工作的时候,要针对不同部门的安全生产管理重心,严格防控各部门的安全生产问题,详细排查各类安全生产隐患,有效保障基层的电力设备能够安全运行。除此之外,电力企业还要加强对基层工作人员的实操技能和安全教育的培训,强化他们的自我保护意识和安全责任意识,提高他们对电力设备实操能力和了解程度,促进基层安全生产管理工作安全进行^[3]。

4 结束语

电力工程是推动我国经济蓬勃发展的重要活力源。综上所述,电力企业安全生产管理工作主要包括以下几个方面:完善和健全安全生产管理制度、培养和强化生产人员安全责任意识、做好安全生产监督管理工作、执行规范化和标准化的实操流程等。电力企业需要切实做好电力企业安全生产管理工作,才能让电力企业具有长久的生命力。

参考文献

[1] 寇军,赵磊,闫坤,等.浅谈电力企业安全生产管理存在的问题及对策[J].城市建设理论研究:电子版,2016(6):3.

[2] 崔隽峰.电力企业安全生产管理中存在的问题及对策[J].电力安全技术,2008(9):2.

[3] 吴飞.电力企业安全生产信息化管理存在的问题及对策分析[J].科学与信息化,2017(34):2.