

房建工程质量控制中的施工现场管理策略探寻

王利沙

武安市环境卫生管理处 河北 武安 056300

[摘要]房建工程项目推进期间,需确定不同施工关键点,结合施工管控原则,严格把控各施工阶段,通过规范性、科学性的管控手段,增强管理的实效性。基于此,文章以房建工程施工特点及现场管理原则为切入点,分析房建工程质量控制现状,并对房建工程质量控制中的施工现场管理策略进行研究。

[关键词]房建工程;质量控制;施工现场管理

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2020.03.448

引言

房建工程项目具有复杂性、周期性特征,这也将增加房建工程项目在推进期间的不确定因素,除此之外,在组成结构、技术驱动以及人员调配方面,也将成为施工现场管理以及质量控制的重难点。从另一方面而言,现场施工管理与质量控制则成为制约各类影响因素的重要指标,如未能综合考量现场施工中可能存在的问题,并设定制约点,极易加大工程建设中的失效性,降低房建工程的建设质量。对此,应当深度探寻房建工程质量控制中的现场管理措施,结合管理制度,建立健全其管理体系,全面推动我国房建工程项目工作的开展。本文针对房建工程质量控制中施工现场管理策略进行探讨,仅供参考。

一、房建工程施工特点及现场管理原则

(一)房建工程施工特点

房建工程项目的涉猎周期较长,前期现场勘测设计、中期施工、后期运维等方面,均需按照不同施工点确定数据值,例如,前期现场勘测中的地质地貌分析、水文分析等,中期现场施工中的质量检测、技术驱动比对以及人员调配等,按照特定的功能组成点,进行精细匹配。房建工程施工中存在较大的动态性特征,即便是在同类技术组成或相类似的项目规划体系之内,也将产生施工不对称现象。动态性特征则是建立在不同的施工影响要素之上,导致施工质量与相关施工行为之间存在较多的契合性,进而增加现场施工问题出现的偶然特征。

此外,房建工程质量控制存在局限性特点。从工程建设及质量检测环节来讲,每类施工体系以施工任务的落实,按照特定组成结构,对基础施工任务进行划定处理。期间,局限性则体现在建筑工程现场施工中的隐患点之上,例如,动态性的施工模式以及定向的施工需求之间,一旦产生施工目标不对接问题,极易造成管理失范现象。

(二)房建工程施工现场管理原则

房建工程施工质量控制与施工现场管理之间的关系可看成是以固定施工质量作为目标或前提,对后期现场管理任务起到目标分化设定的效果,保证房建工程项目兼具质量性与效率性。期间,管理工作的开展应建立在企业运营机制之上,通过特定原则,对各项施工环节起到约束或引导的作

用。

一方面,现场管理应遵循经济性原则。从建筑项目的发展概况来讲,经济利润是建筑企业落实经营工作的基础所在,此过程中现场施工管理极易因为经济成本的问题,产生弄虚作假情况,造成本输入值与输出值之间存在不均衡的现象。期间,经济性原则针对不同的施工进度、施工质量进行全程性把控,在满足建筑质量的前提之下,对不同施工环节、施工任务进行优化及完善,令企业实现降损增益。

另一方面,合理性原则。房建现场管理中的合理性原则是指在保证科学化、规范化的现场施工之内,通过对现场施工技术以及各类资源的消耗情况进行精细分析,结合前期深化设计,充分凸显建筑施工管理过程中的合理性或可行性,有助于与建筑企业在预期或提前时间内达到相应的施工目标,增强建筑施工效率。

二、房建工程质量控制现状

房建工程质量管理工作开展需按照不同的功能点以及房建结构需求等,建立健全现场施工管理制度。但是从现有的质量控制以及现场管理控制工作来讲,存在缺失问题,造成质量控制的失范现象。

(一)管理制度不健全

当下,我国建筑行业的迅猛发展,使得大量企业涌入到建筑市场之中,但是此类项目管控机制与日益增长的建筑企业来讲,呈现对接度不足问题,暴露房建工程项目在推进过程中的缺位现象,由此衍生施工不规范、人员技能不达标的问题。究其本质原因是由于房建市场建筑施工管理从宏观层面缺乏对相关施工行为的管控,例如,管理制度不完善造成现场管理过程中,无法通过有据可依、有章可循对基础施工环节进行管控。除此之外,部分施工现场中,由于建筑施工存在较大经济利润,造成管理人员与材料供应商私通,产生偷工减料现象,在后期建筑生产中,极易产生施工不达标或返工问题。

(二)现场管理过于表面化

规范性、科学性的管理是房建工程施工质量控制以及现场施工推进的首要基准,通过对不同环节进行质量管控以及工作落实等,加强对管理方案与具体现场施工之间的对接性。但是从施工现场管理工作落实情况来讲,部分项目体系

在规划过程中存在较多的安全隐患。产生此类隐患问题的主要原因是由于负责管理工作的人员或团队，对于管理认知度存在偏差或缺失问题，同时，管理人员专业性、职业性不足，也将导致自身在执行某项管理任务中存在心有余而力不足的现象，长此以往，必然造成工作态度不积极以及工作形式化的严重问题。

（三）安全及成本意识缺失

房建工程涉及到的施工专业相对较多，且不同施工环节的契合也相对复杂，使得质量安全管理与安全施工意识、成本控制意识等具有较多的关联性，只有认真切实好每一项施工管理工作才可加强对基础成本以及施工安全的调整。但是从现有的施工现场控制机制而言，大部分的施工企业并未能注重到安全生产以及成本调控的重要性，过于注重于施工进度，造成因为认知缺失产生的管理缺位现象。

三、房建工程质量控制中的施工现场管理策略

房建工程质量控制体系中施工现场管理工作应切实到工程建设体系之内，通过不同维度的施工管控方案以及具体管理内容等，建立健全基础管控机制，逐步将管理方案切合到现场施工之中，起到质量协控作用。

（一）建立健全管理制度

一个完整的制度是后期管理工作开展的重要执行基准，其应当围绕施工目标以及现场施工资源的对接性，把控不同施工环节，做到将管理目标下沉到实际施工环节之中，提高现场管理工作的部署性及管控性。此过程中，管理制度的建设及完善应当以不同施工点作为管理基准，按照施工过程中可能呈现的问题，进行人员控制、技术控制、材料或设备控制等，全面提高管理工作的制约性。

（二）强化施工质量管理

施工质量管理工作的建设及落实，针对房建施工现场中存在的问题进行制约和引导。此过程中，加强对现场施工质量管理工作的建设，需按照不同的部门以及管控形势等，划分施工管理细节，分析实际施工过程中所存在的隐患问题，确定管理岗位以及管理人员之间应当具备的责任。最后，逐步推进管理工作，深化管理职能与管理实践之间的关系，做到将管理任务下放到基础管理环节中，全面提高管理人员的责任意识，逐步增强后期管理工作的落实性。

（三）加大信息技术的引入力度

先进科学技术以及设备的不断研发下，建筑管理工作正逐渐朝着信息化、网络化的方向所转变，例如，智慧工地系统的研发，可辅助工作人员对建筑施工现场内部进行数据分析，工作人员按照内部的数据模型以及各节点传输的数据信息，对现场施工进行统筹分析及管理，实时掌控现场施工中的各类概况。此过程中，应加强对信息技术以及计算机系统的研发与引用，保证在多节点的同步测控模式下，加强对基础施工现场的技术性调节及管控。除此之外，还可以引入BIM

建筑信息模型作为智慧工地现场施工系统的联动处理载体，通过更为全面的施工进度，体现建筑现场存在的不规范行为，有效辅助工程管理人员对施工成本以及施工质量等进行整体性调控，增强实际管理效用。

（四）深化施工管理重点

1. 人员管理

针对现场人员进行管理时，一方面，应做到对基础施工人员的调控，全面提高施工人员的专业素养以及职业素养等，定期对先进施工技术以及设备应用形式等，进行定性培训，确保基础施工人员具备相应的执行能力，应对不同工作任务。另一方面，加强对管理人员的监督及管控，确保做到岗位同责，通过责任一体化机制对管理人员在岗位中呈现的工作任务以及相关管理缺陷点进行统计，一旦出现后期因管理工作缺失造成的质量问题时，可通过核定前期管理制度，及时定位到管理个人身上。

2. 材料管理

针对施工现场进行材料管理时，采用责任连带机制，将施工材料的采购环节、运输环节、存储环境、应用环节与相关阶段的人员进行关联处理，确保每项材料在不同环节之间是符合建筑行业整体发展诉求的。例如，在材料采购环节，避免商家与采购人员串通，将以次充好的材料流入到建筑现场之中；在运输环节进行严格规划好路线，避免材料在运输环节中的磕碰问题；存储环节应按照材料的存储性质选取正确的存储方式，避免材料出现失效现象；在材料应用环节则应做到及时取用，及时补充，保住保证现场施工的持续性，最大限度降低现场施工问题的产生概率。

3. 设备管理

针对机械设备进行管理时，主要是利用设备当前的运行模式进行全程分析与定期运维处理，避免长时间、高负荷的运作，对设备本身造成磨损问题。此过程中，建筑企业必须严格按照设备运行参数以及相关保养参数，对设备进行全程维护处理，加强动态监管效能，有效保证机械设备运行过程中的稳定性。

结语

综上所述，房建工程质量控制中施工现场管理工作的建设及落实，应全程落实到工程建设体系中，及时发现问题并解决问题，保证工程建设的持续性。对此，后续发展中，建筑企业应深化管理效能，加强对先进技术、设施的引入力度，辅助管理人员开展全方位的监管，提高土建工程建设质量。

参考文献

- [1] 杨上升. 浅谈施工现场管理方法在房建工程质量控制中的作用[J]. 居舍, 2019(29): 139.
- [2] 高泽民, 齐松波. 房建工程质量控制中施工现场管理问题的探讨[J]. 居舍, 2019(28): 146.