

精细化管理在建筑工程管理中的应用浅析

江乐琪

深圳高速工程顾问有限公司

[摘要]随着我国社会经济和网络信息的迅猛发展,精细化管理在建筑企业中发挥着至关重要的作用,建筑工程施工精细化管理不但能扩大企业的生存空间,同时还能提高企业在日趋激烈市场中的综合竞争力和良好的企业经济效益、社会效益。随着建筑企业对于精细化管理的重视程度,建筑企业在具体建筑项目的实施期间,其所理解的建筑工程精细化管理实施程度与实施仍然存在较大差距。

[关键词]精细化管理; 建筑工程; 管理

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.03.056

1 精细化管理定义

根据精细化管理的不同角度,诸多学者纷纷对精细化管理做出了定义,汪中求等学者认为,企业管理过程中,精细化管理是一种新的管理模式,其对企业产品、服务以及运营技术等做出有效调整,系统化为其提供了充分的保障,在专业化的基础上使数据更加精准,将满足被服务对象的各种需求作为精细化管理的重点,从而提升企业经营利润和市场竞争能力。刘辉等学者认为,精细化管理是由两方面的结合而成,即管理技术和管理理念,其在一定程度上利用多元化手段确保了企业组织管理的高效运行。由此可见,精细化管理不单单是一种管理技术,同时也是一种管理理念,整体而言,精细化管理明确了各管理者的责任,其运行逻辑是设定目标和关键业务流程,明确岗位职责及其相互关系,规定工作方法 with 训练,最终形成工作机制。

2 精细化管理在建筑工程中的应用问题

2.1 工程管理效率偏低

建筑企业可以通过精细化管理来对建筑工程各施工环节进行合理安排,以此提高工程施工效率,保障工程竣工时间。但是,在实际的管理工作中,管理职责并未落实到具体人员身上,一旦出现管理问题,相关管理人员之间往往相互推卸责任。在这种情况下,建筑企业往往无法有效追责。一部分工程管理人员存在侥幸心理,且缺乏管理责任心,致使管理效率低下,管理问题频出且无法得到及时、有效解决,从而延误施工工期,影响施工质量。

2.2 缺少施工监管环节

建筑工程施工监管工作十分重要,它能够保障各项工作的有序开展。但在实际施工过程中,部分建筑企业往往过分追求工程效益,却忽视了监管工作,进而导致施工现场监督管理力度不足。建筑企业对监管工作缺乏重视,使得监管人员的聘用标准较低。由于大部分监管人员并非专业人士,因此监管工作缺少专业性。精细化管理对于监管质量要求较高,因此建筑企业需要制订详细的监管计划以及紧急事故处理预案。部分建筑企业在精细化管理过程中仍存在片面化以及形式化的问题。另外,相关监管工作未真正落实,日常工作缺少监管环节等问题也屡有发生。

2.3 安全管理意识不足

建筑工程的施工流程较为复杂,施工安全隐患较多,建筑企业在精细化管理过程中,要充分做好安全管理工作,保

障施工安全。但是,部分管理人员缺少安全管理意识,不注意施工安全,无法及时处理施工现场存在的各种安全隐患,如施工材料及废弃物随意堆放,电源线路破损或老化,施工现场缺少各种安全防护措施以及警示牌,施工人员在施工过程中未佩戴安全帽等。这些安全隐患时刻威胁着施工人员的生命安全。

2.4 缺乏规范化管理制度

当前,建筑工程施工过程中普遍存在的问题是施工人员的施工行为缺乏规范性,施工过程中存在各种违规操作现象。这些问题与建筑企业缺少规范化管理制度有关。部分施工人员的受教育程度低,他们在日常工作中往往缺乏安全施工意识。相关管理制度缺失,工程管理人员的管理工作无章可循,使得现场管理工作缺少有序性以及专业性,施工现场管理较为混乱。

2.5 管理难度大

随着经济和科技的发展,建筑工程项目的种类日渐丰富,大型建筑工程以及高层建筑工程的数量明显增多。与普通的建筑工程相比,这类建筑工程项目的管理内容更为复杂。精细化管理方式主要是指将建筑工程的各个环节进行划分,然后对各个环节的施工目标以及施工要求等进行管理的手段。由于建筑工程项目涉及的内容复杂,施工要求也越来越多,因此精细化管理难度大。在这种情况下,工作中容易出现管理责任不明确以及管理无序等问题,从而影响建筑工程的正常施工。

3 精细化管理在建筑工程施工中的应用措施

3.1 加强企业精细化管理意识

对于建筑施工单位来说,在进行建筑工程施工建设前,需要在单位内部提高宣传力度,并做好相应的教育培训工作。因为大部分建筑工程施工人员普遍文化水平较低,而且也不具有正确的安全理念意识,为了可以保证内部管理工作的顺利开展,施工单位需要对这些作业人员进行统一化培训,培训的主要目的在于提高其专业能力与安全意识。为了保证施工建设中能够将精细化管理理念确切渗透在每一部门、每一岗位的技术人员或是管理人员心中,有关部门需要积极配合公司高层的工作,合理落实相关的施工作业规范要求。并且,每一公司的子部门都应当把精细化理念作为唯一的核心指导理念,强化公司对施工管理部门执行力的培训教育,改进对有关部门工作成果的考评机制。另外,公司管理

人员还需要改进现有的工程项目施工管理机制，确保所实施的管理机制可以和时代发展进步需求相贴合，可以满足精细化管理需求，进而使得管理工作在实际开展过程中有据可循。当建立了制度基础之后，管理人员便能够更为高效、合理的创建组织框架，实现对相关管理工作的有效控制落实。

3.2 完善相应的规范管理制度

不过在进行哪一种工程项目的建设工作中，都需要具备健全的管理制度，只有如此方可确保施工质量控制工作得到全面落实。（1）创建对应的管理制度，让作业人员在施工期间具备统一遵循的准则，如此有助于施工任务的有序完成。当确定好合理、完善的规章制度以后，必须要根据全部施工环节制定详细的规定和要求，确保每一施工环节均可以与之对应；（2）建筑项目的施工与建设规模大多很大，而且施工流程也比较复杂，所以管理人员在实行施工管理工作之时，应当对管理制度进行改进优化，同时让工作人员在日常工作中将此制度贯彻落实都为，进而为建筑项目的顺利施工提供确切、可靠的制度基础；（3）工作人员必须要具备全局性意识，在施工前应当仔细检查并分析每一道施工流程层，防止由于小问题而引起各种不必要的严重后果。

3.3 加强施工人员的精细化管理

为了保障工程项目的综合进度，需要在每个环节中都设立专项负责人，当施工过程中出现问题，能够明确问题发生具体位置，及时找到相关负责人，同时可以根据具体问题进行深入探究，并明确找到问题发生原因，根据问题采取有效措施，确保施工的各项工都能有效实施，与此同时，针对工作人员管理能力与综合素养要采取有效方法进行考核，为了使管理人员在工作过程中能够有效发挥工作职责，要定期展开培训，提高工作人员的工作能力，根据工作人员的具体情况为工作人员分配合理的岗位[12]。对施工人员进行安全意识与施工技术培训，强化施工人员的安全意识，为建筑施工工程的质量提供保障，同时充分发挥施工工人在项目施工中的作用，突出施工工人的价值与作用，提升项目效益与施工质量。

3.4 进度精细化管理

（1）应当创建进度控制管理制度，优化每项进度规划方案，把每项职责和义务充分落实到位，采用统计调查的方法，明确工程项目的具体进度，采用对比计划进度的方式，探寻出造成工程项目工期延误的主要原因，并对其加以管理控制，以免再次发生同样的问题而使得工期又一次延误；（2）应当确定好进度精细化管理方法，及时、准确地反馈建筑工程施工进度，按照工程活动实施的具体情况，直接地体现出计划进度与实际进度之间存在的偏差。

3.5 成本管理要点

工程项目开展过程中，要控制支出才能有效提高企业效益，因此要做好成本管理工作才能提高企业工程项目的综合效益，同时成本管理工作也会影响到企业发展的稳定性，作为项目管理工作的核心内容，成本管理工作开展应当将管理

重心放在财务管理上，同时建筑企业的资金管理具有密集的特性，要做好财务管理工作，明确财务管理工作的重要性，建筑施工图纸与做好成本管理有密切联系，在施工前对施工图纸做详细分析，采用合理预算方式控制项目施工成本，比如采用分解预算的方式，同时严格管控工程计量，把控数据计算台账，使单价资料更具规范性与合理性，将人力、物力以及财力等在不同工作中使用合理的方法进行分配，保证施工管理工作的项目进度，同时确保每一项工作都能够顺利进行，做好成本管理工作，合理控制项目成本，有效提升企业的综合效益。

3.6 安全管理

安全管理在建筑项目管理中始终处于十分关键的地位，安全是建设施工的第一要义，所以务必要提高对安全管理的重视性，保证施工作业与工作人员的安全性。当前，在国内部分建筑项目施工管理工作中，施工单位没有制定健全的安全管理制度，使得工程项目的安全管理工作不具有科学、统一的指导依据，从而导致安全管理控制工作无法顺利开展，导致安全管理效果受到了严重限制。提升建筑项目作业人员的安全意识，把安全管理理念渗透到实际施工中，健全安全管理机制的创建，在施工管理之中严格依照安全规范标准实施，对于建筑工程施工管理中发生的问题予以严肃追责，提升安全管理的权威性。并且，注重对施工作业人员与管理人員的安全培训工作，经过对实际案例的分析讲解，让这些工作人员可以清晰、正确的认识到安全事故带来的巨大危害，从而可以在实际工作中严格遵照规范要求各项操作，将安全设施佩戴齐全，并把安全警示标志张贴在明显、引人注目的位置中，严格检查出入施工现场的人员，严格禁止无关人士随意进出，确保安全管理工作可以确切落实到位。

4 结语

建筑工程施工精细化工作对建筑企业来说是至关重要的。做好精细化管理工作不仅可以有效提升建筑施工水平，还可以实现良好的优化。在进行建筑施工的时候，施工方利用精细化管理能够使管理操作更加规范，使自身的经济效益不受损害，把企业的施工技术水平提升，避免建设施工出现安全隐患等等，从而确保建筑工程施工的质量和效率，进一步推动建筑施工实现可持续发展。

参考文献

- [1]建筑消防工程施工管理中常见问题及应对策略[J].曹彦东.中国管理信息化.2016(10)
- [2]建筑工程施工的精细化施工管理分析[J].于立夫.江西建材.2015(18)
- [3]精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].卞玉华.四川水泥.2015(08)
- [4]精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].张运忠.江西建材.2015(10)
- [5]精细化管理在建筑施工管理工作中的应用[J].黄晶华.统计与管理.2015(02)