

探析建筑工程预算编制策略

阎立英

河北建工集团有限责任公司

[摘要]随着建筑行业的不断发展,建筑施工企业面临的竞争压力越来越大,许多建筑施工企业为了在激烈的市场竞争中占据有利位置,都在积极探索和寻找能够有效降低企业运营成本的方法。在这个过程中,越来越多的建筑施工企业已经认识到了预算审核在建筑工程造价管理中的重要性,希望通过开展工程预算审核工作、创新改革企业工程造价预算审核方法来保证工程造价的真实性与可靠性,从而为项目决策的制定和实施提供准确的数据依据,促进经济效益的提高。

[关键词]建筑工程;预算编制;策略

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2020.03.346

1 建筑工程预算编制概述

建筑工程预算指建筑工程项目正式建设之前,利用科学的方法收集各方信息资料(包括人、材、物等),并对其开展深度分析、计算及编制等工作,以更准确地控制建筑工程项目造价,从而保证建筑工程项目顺利建设。

建筑工程的内容非常复杂,各阶段涉及的内容都有差异,要想有效控制工程项目成本,一定要深度分析项目建设各环节,并以此为基础,制订具有可操作性的规划,确保工程建设有章可循,从而有效控制成本。

建筑工程预算能充分反映建筑工程施工各时期成本控制的具体内容,准确指导建筑工程的成本控制、费用投入等。建筑工程预算要由专业能力强、经验丰富的人员编制,只有做好建筑工程预算编制,才能有效控制成本,提升企业的市场竞争力,确保其健康稳定发展。

建筑工程预算编制和工程造价都是通过成本费用反映建筑工程资源消耗情况,二者之间具有紧密的联系。

建筑工程预算编制主要以整个工程项目为参照,是不同施工项目预算的综合考量。建筑工程规模较大、建设成本较高,直接影响人们的生活,在预算编制过程中,一定要考量建筑安全及质量,严格遵照法律法规进行。只有充分考量建筑工程施工各方面的影响因素,才能有效控制工程建设成本,获取更高的经济效益。

预算直接影响建筑工程企业的运营管理水平,也决定着企业的成本控制及经济效益。高质量的工程预算编制可以明晰建筑工程建设所需的各项费用,以此为基础,优化配置资源,有效指导企业的施工管理、成本控制。受多种因素的影响,在建筑工程预算编制过程中易出现超预算问题,影响资金的正常运行,以及正常建设周期和企业效益。因此,要综合分析各方面的影响因素,深入分析工程预算,利用科学的预算方案指导建筑工程施工,确保其对企业运营发挥作用,促进企业健康可持续发展。

2 建筑工程预算编制影响因素

2.1 缺少健全的工程预算管理机制

在部分建筑项目中,建筑公司未科学意识到项目造价管控的作用,进而导致造价管控工作处于被动开展局面,为此造价管控开展情况十分不理想。在建筑项目造价预算管控活

动进行以前,未第一时间掌握项目实际状况,致使预算结果与现实结算数额存在很大差异。建筑公司未构建健全的工程预算管控机制,也未形成先进的管理思想,致使预算管控工作在开展期间面临诸多障碍,进而对项目最后的建设质量造成负面影响。因为管理机制的缺乏,致使施工计划中造价项目产生招标价格和现实不一致的问题,导致建筑工程产生经济损失。

2.2 材料价格

建筑工程项目的工程量往往比较大,施工周期较长,且项目建设期间使用的建筑材料数量和种类较多,因此建筑材料的市场价格在工程项目建设期间往往会呈现上下波动的情况。预算编制人员在开展工程造价预算编制工作时,没有深入建筑材料市场进行调研,而是参考以往的材料单价,这必然会导致建筑工程造价超预算的情况出现,从而增加企业工程造价管理难度。

2.3 工程设计变更对工程造价的影响

设计方案的合理性、科学性对建筑工程造价有直接影响。由于建筑工程复杂,即使在前期进行了充分的论证和考量,也会在施工过程中出现不符合实际的情况,从而引发设计变更。一旦出现工程设计变更,就会对工程造价造成影响,也会对工程的施工周期等产生影响。

2.4 预算定额不合理

大多数建筑施工企业在工程预算编制过程中,往往会遇到预算定额不合理等因素影响预算编制内容准确性的情况。比如,项目建设过程中,预算编制人员在预算编制过程中,忽视了施工区域、建筑类型、施工技术水平等因素对工程建设成本产生的影响,导致预算编制方案中出现了定额不合理的情况,从而影响了预算编制结果的准确性。

3 建筑工程预算编制的要点

3.1 增强预算编制人员的专业能力和综合素养

对于建筑工程来说,在进行预算编制过程中最为关键的因素就是编制人员的能力,建筑工程项目各个环节的编制都要依赖预算管理人员。预算编制人员的专业能力和综合素养较高所编制出的预算方案才可以和具体工程相匹配,但若是预算编制人员专业技能无法满足标准要求,那么必然导致所编制的预算缺少合理性。因此要全方位增强建筑工程预算管

理人员的专业能力和综合素质，要定期对其实施专业技能培训，同时也要定期组织进行专业讲座和交流，从而增强预算管理人员的综合素质。优异的预算人员不仅要拥有完善的理论知识，而且要具备对市场具体状况开展有针对性的调研与解析的能力。只有如此，才可以对专业市场不断变化的价格有充分的认知，同时可以依据价格的变动状况迅速做好相应地调控。

3.2 增强建筑工程预算管理的动态性

建筑工程预算管理涉及各方面的内容，工程各阶段都要辅以工程预算管理。工程预算管理具有多种特点，其中动态性较为明显，相关管理人员要充分参照专业市场发展情况加强工程预算管理，若在工程实施过程中出现问题，要第一时间进行调整。在实际操作过程中，管理人员可从以下几方面着手。

(1) 不断完善预算管理的考评机制。加大对相应机构及人员的考评力度，确保工程预算各阶段的目标充分融合，使预算管理短期和长期目标相统一。

(2) 注意建筑行业的发展现状及趋势。要想保证工程预算管理的有效性，市场发展情况是关键依据，要充分结合市场发展趋势优化建筑工程预算模式。

(3) 避免过多限制预算编制人员。给其充分的、独立的工作空间，从而确保预算管理的灵活性。

3.3 加强材料价格波动分析

建筑材料成本在建筑工程造价中的占比较大，因此预算编制工作中建筑材料价格的预算控制非常重要。但是，建筑工程施工工期长，建筑材料的市场价格容易出现波动，这就容易导致建筑工程施工过程中的材料价格与施工材料采购价格之间差异过大。针对这一问题，建筑施工企业必须在开展预算编制工作时，深入建筑材料市场进行调研，根据建筑工程项目施工工期以及材料市场价格的波动情况，合理预测建筑材料价格的变化趋势，保证预算编制结果的准确性，提高建筑材料价格控制水平，避免材料采购价格波动过大导致工程造价超预算问题的出现。总之，加强材料价格波动分析，能够提高工程预算编制的准确性，有利于提高建筑施工企业的经济效益。

3.4 基于预算编制完善的造价管控体系

项目预算包含诸多业务项目，若某个项目产生问题，便会发生一连串的反应。为确保预算的科学性与有效性，应当对项目预算管控机制进行改进，保证项目预算的严格落实。关于造价成本管控，应提前编制预算，并构建成本管控体系。开展常规性的专业技能培训活动，提升造价管控水平，提升预算准确度。

在编制预算时，建筑企业应当提升预算编制工作者、造价管控工作者在企业中的权威地位，促使其他部门进行有效配合，确保预算编制效果。基于此，由造价管控部门主

导，管理人员辅助，结合预算文件，确定项目造价管控整体目标。之后依据项目施工工艺、施工工序，细分造价管控目标，将造价管控责任落到具体人员身上。以此为基础，构建完善的激励体系与考评体系，对项目建造期间各个时期、各个环节的造价管控落实情况加以监督，将预算资料当作参照根据，着实保证造价管控顺利开展。

另外应当对项目施工环节的造价预算与施工步骤进行严控。具体到建筑施工单位来说，施工环节是项目的建设重点和关键，为此一定要严控施工期间每个过程的造价状况。另外把所有的工作例如机械购买、建材购买等都具体到某个人身上，保证真正施工过程中产生的费用与造价预算相一致，防止因为各种要素导致资源不必要浪费问题的产生，如果出现该问题，不但会致使企业在施工环节的费用增高，另外对后期施工过程产生不良影响，最终对项目整体建设工期与建设质量产生负面影响。

3.5 明确费用构成与定额价格

为了提高建筑工程项目造价控制效果，建筑施工企业必须通过合理套用预算定额数据来开展工程预算编制工作。在工程量计算与核对工作结束后，建筑施工企业应该及时将与工程量相关的数据填入清单计价表中，并在计算结果准确无误的前提下进行累加计算，最后认真核对总数是否与预算价格一致。另外，建筑施工企业还应严格按照要求做好报价清单中相关项目费用的计算工作，确保计算数据的准确性，并在施工全部完成后，汇总费用。

结束语

总的来说，工程预算编制以及工程造价都是通过成本费用来反映建筑工程资源消耗情况，两者之间具有紧密关联性，建筑工程的预算编制主要是以整个工程项目作为重要参照，是不同施工项目预算的综合考量。只有充分考量建筑工程施工中各方面影响因素，才便于工程建设时有效控制成本，获取更高的经济效益。在进行预算编制时要应用现代信息技术来推动编制智能化水平的提升，从而大大增加项目品控效果。要对施工材料设备价格等因素进行更加深入分析，从而充分熟知建筑工程项目所在区域的具体情况，对建筑工程造价预算编制工作的影响因素不可避免，要进一步降低影响，就要立足于分析影响预算编制中处在的各种不利因素，深化对控制关键点的研究，有针对性地采取措施加以改进。

参考文献

- [1] 刘丹. 建筑工程施工图预算编制策略探讨[J]. 商业故事, 2018(20): 42.
- [2] 郭美玲. 建筑工程概预算编制中存在的问题及策略[J]. 中国高新技术企业, 2017(09): 263-264.
- [3] 汪小杰, 孙涛. 建筑工程造价预算控制要点探析[J]. 中国高新技术企业, 2015(04): 187-188.