

探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

王平

江西泰巽建设工程有限公司

[摘要]在中国经济体制转型的过程中,建筑业也处于转型期。在施工项目实施过程中,工程企业不仅要注重施工效益,而且要把施工质量放在重要位置,以实现工程质量目标。事实上,尽管工程企业在大多数施工项目的施工过程中积极开展相关管理和质量控制,但项目的管理和质量管理并未取得显著成效。这通常是因为在施工期间出现了影响项目质量的重要因素。因此,在进一步的发展中,项目管理和质量必须满足控制要求。

[关键词]建筑;施工质量;管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.03.362

一、引言

近年来,中国建筑业持续增长,市场竞争加剧。质量保证是获得市场份额的最有效手段。质量保证离不开施工管理和质量管理。本文详细分析影响建筑工程质量的原因和施工管理问题,并给出有效的解决方案。

二、当前建筑工程的施工现状

(一) 建筑工程管理及质量控制体系不完善

在整个施工管理过程中,管理者必须对施工现场实施全面管理,管理施工计划和过程,施工机械的使用管理不仅是为了施工人员的安全,而且使整个施工过程更加科学合理。如果某一方面出现问题,就不可能保证有序施工。但目前,大多数工作组都没有完善的施工过程管理体系、完善的质量控制管理体系,这也导致施工队在日常工作过程中不仅影响施工质量,而且使许多建筑物不能按期交工,甚至一些建筑企业在施工过程中也使用了违规建筑材料。这些问题是由于施工企业质量控制和管理体系不完善而产生的。

(二) 工程质量监管体系尚不完整

建筑工程的质量应充分依靠工程质量控制体系,使企业能够在短时间内完成,确保质量达标。然而,从目前的企业机制来看,大多数企业缺乏相应的监管体系。即使一些企业已经建立了监管体系,其内容也相对不完整,监管体系本身存在巨大差距。这些缺陷往往导致企业施工不能按时完成,质量达不到要求。制度性差距主要表现为内部管理人员较少,管理能力普遍不足,职业资格较低。许多建筑材料是在没有考虑它们是否与项目兼容的情况下购买的。一些管理人员甚至购买回收材料,购买大量不适合正常使用的材料,以获得更大的效益。其次,在其他一些工厂,施工设施长期闲置。由于机械设备短缺和机械老化,可能危及施工人员的安全,工厂没有资金进行维护和修理,导致后续工作延误。同时,一些企业在表面有监督体系,但只是为了应付上级的检查。他们实施管理模式,当上级进行检查时,他们会转移到另一种管理模式,后者在当前的公司治理体系中非常常见。这严重影响了企业的发展。由于管理体系不够清晰,经常出现许多问题,导致工程质量下降,限制了施工进度。

(三) 企业管理力度过低

在我们这个时代,一大批建筑企业随时代发展中涌现出来,这实际上提高了行业的竞争力。因此,如果一个建筑企

业想在行业中立足,就必须提高其工作质量,使其得到群众的认可,这就要求企业的内部管理水平足够高,并且不会出现人员编制松散的情况。然而,绝大多数中国建筑企业尚未充分认识到这一点。施工过程中经常出现许多问题。施工机制过于薄弱,对人员配备的重视程度较低,企业管理水平较低,往往导致施工质量问题。许多施工企业由于管理不善和质量意识差而不遵守既定程序,这往往被许多管理者在遇到质量问题时所忽视,而且此类问题普遍存在,严重影响了正常的施工过程和施工质量。安全事故可能会影响家庭生活,同样也会影响企业声誉。

(四) 相关人员管理力度不足

建设项目复杂,工程量大,范围广,投入成本高。这些问题可能给施工管理带来一定困难。因此,只有完善的项目管理体系才能保证项目的质量和进度。然而,大多数施工人员缺乏足够的管理意识,无法有效地管理施工项目,例如,当项目检查员进行质量控制时,只抽样了一些关键项目,导致一些问题项目被普遍忽视。缺乏管理极大地影响了项目的效率和质量。由于建筑业主要雇佣农村农业工人,虽然他们受雇于建筑业,但他们通常不与农村工人签订雇佣合同,他们中的大多数选择在建筑业作为临时工人工作,在农忙期间回家,因此,建筑工人流动性高,建筑工人培训水平低,建筑工人的工作质量低。

(五) 施工技术不规范

在施工过程中,不同的施工项目对工人和施工技术都有不同的需求。只有加强施工管理,才能规范施工,保证施工质量。然而,在实际施工过程中,大多数施工人员缺乏对项目的完整分析,不知道在施工过程中应采用什么规范,并得出错误的结论。此外,由于员工缺乏规范的技术能力,他们只是机械地执行施工任务,对真正规范的施工技术知之甚少或一无所知,这使得施工质量极差。

三、建筑工程管理和施工质量控制的有效策略

(一) 提高重视程度

对于需要提高员工意识才能顺利开展的活动,在新的环境下,可以通过宣传来提高公司全体员工的意识,从而提高监督活动的意识和协调性。首先,企业应该根据自己的规模建立管理机构,这些机构必须规范、专业和能够完成任务。上级领导应明确行政部门的工作范围和职能,并结合有关法

律法规,规范行政部门的行为,确保企业健康有效地运行。其次,企业不仅要依靠管理制度来保证工作效率,还要结合奖惩制度来激发员工的积极性。此外,管理层还必须对施工质量负责,改进思维,积极参与现场工作,并督促员工正确使用技能,确保工程质量。鉴于高工作量和高风险系数,应强调安全保障的重要性,并采取保护措施保护员工的生命和财产。最后,为了获得实地的环境信息,必须有档案,以确保有效运作。

(二) 完善建筑工程管理及施工的结构体系

公司需要建立建筑工程体系,明确分工和责任,制定设计流程,确保计划中各部门的工作协调。根据前一阶段,该部门应直接移交给下一个环节,由下一环节检查和监督后续步骤,以提高整个项目的效率,并确保逐步移交和沟通。例如,在施工前,将设立五个部门,包括规划、勘测、设计、施工和监督,负责规划部门的规划,然后移交给勘测部门,以检查计划的可行性。如果不符合要求,计划将被修改。如果勘测工作被设计部门接受为具体设计和布局,四个部门将在施工开始后相互配合,相关部门将对施工过程中的任何错误负责。反过来,监督必须与相关部门和合作伙伴协调,制定指导方针,协调前四个部门,确保每个部门与其他部门工作有序开展,提高整体效率,节省时间,解决问题。

(三) 加强工程环境管理的水平

建设本身就是为了更好地服务社会和人民,推动国家发展。如果我们为了建设环境而破坏环境,那么就破坏了生态平衡。因此,水文学、气象学、地质学等学科都是以科学为基础的。应仔细调查项目建设,以发现当地建筑环境的自然规律。同时,有关部门应加强施工项目的质量保证体系、质量管理和监督体系,积极解决对施工管理和施工质量的隐患,还必须改善工程设施的施工现场,改善当地自然环境和企业人工劳动环境,自觉购买污水系统,并主动向有关部门报告施工过程中可能出现的情况,以免隐瞒或私底了解,施工期间遵守环境保护要求除了要求企业自觉遵守外,相关政府部门还将采取控制措施,例如设立专门的监管机构,仔细检查相关材料,安排现场检查。派遣团队对施工质量进行秘密检查和监督鼓励人们在施工过程中积极提供信息和反馈。

(四) 加强施工材料的监管

企业在选择建筑材料时,应根据施工现场和特点选择合适的建筑材料。材料选择也是材料控制的重要组成部分,在一定程度上决定了施工成本和质量。建筑材料的选择不能只根据价格进行。建筑材料到货后,施工企业应组织对合格材料进行专业检验,进行第二次试验。根据建筑标准检查材料的质量和性能材料试验的合格品可以正式使用。材料的二次检验可以直接避免涉及建筑材料安全的事故。建筑材料的储存条件也很重要。为了避免建筑材料储存不当和环境问题,有必要确保建筑材料的储存条件和储存期限符合材料本身的储存标准,这可以节省一些施工成本。材料存放后,相关项

目经理还应收集材料汇总,以确保各施工阶段的顺利进行。

(五) 加大施工过程中的质量监管频率,全面进行发展

质量问题最有可能发生在施工过程中。因此,必须加强质量频率控制,严格消除许多企业在实施各种项目时可能出现的施工过程中的任何质量问题。这就要求员工和技术人员具备足够的施工知识。首先施工前,技术人员应充分了解施工工艺,并详细说明,以确定各阶段准备是否充分,并了解其用途。其次,企业应派遣一名以上质量管理人员到项目中,共同监督施工,迅速发现并解决相关质量问题,一旦工程内容不符合标准,应迅速做出停工决定,要求施工人员对其进行处理,严格保证工程质量。最后,各阶段工作相互衔接是,必须详细解释工作细节,以便快速、清晰地接管员工工作的具体细节,并开始自己的管理。

(六) 加强人员培训

在整个施工过程中,施工管理人员作为施工的重要组成部分,直接影响施工和实施。因此,在相应的技术管理和质量控制过程中,应加强人员管理,强调人员素质的全面提高,这样才能保证施工的质量和效率。首先,参与施工现场的所有员工必须在开工前接受培训。这包括技术培训,以及提高安全生产质量。因此,经过技术培训和安全生产意识的提高,具体的施工技术可以侧重于特定施工条件下的施工安全,最终可以提高施工标准,满足施工质量的具体要求。其次要建立必要的绩效考核和奖惩制度,鼓励管理者认真工作,对失职、不符合领导要求和建设的人员进行处罚和教育。同时,在施工管理和问责方面,我们应该调查具体事件的责任、相关部门的责任、有关部门的处罚以及具体人员的培训,以提高总体施工质量和效率。

四、总结

建立和完善相应管理体系是良好的项目管理和高质量的施工的前提,也是执行力更强、执行标准更统一的前提。质量永远是第一位的。对于实践中的问题,及时分析并找出原因,针对原因制定更有效的对策,并在改进后跟踪一段时间,以确定是否有效以及是否存在其他负面影响,并考虑其他相关问题并采取适当行动。

参考文献

- [1]王刚.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].中国房地产业,2019(24):148.
- [2]万明强.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑工程技术与设计,2017(32):1196—1196.
- [3]仁俊,毛啊敏.提高建筑工程管理及施工质量控制的重要性[J].百科论坛电子杂志,2019(1):410.
- [4]吕吉.建筑工程管理质量及施工质量控制的改进策略分析[J].工程技术研究,2019,4(08):142+189.
- [5]黄伟.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].城市建设理论研究(电子版),2018(36):39.