

建筑工程管理的影响因素及对策分析

黄庆

九江市置地投资有限公司

【摘要】随着国民经济的不断发展,信息化技术的不断普及,国民素质的不断提升,对建筑工程管理的要求也在不断提升。在当今社会,科学技术、信息化手段已经成为了建筑工程管理中必不可少的部分,只有加强工程管理,才能更好地提高建筑工程质量。在实际的工程管理中还存在着较多的影响因素,会形成各种各样的问题,要解决这些问题首先要改变管理人员的意识,强化管理意识,其次要加强机制建设,完善管理制度,并且丰富工程管理手段,提高管理技术,稳步推进我国建筑业的长远发展。

【关键词】建筑工程管理;影响因素;对策

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2020.03.367

引言

建筑行业作为我国最为重要的经济支柱产业之一,国家对于建筑施工质量的管理也越来越重视,施行的一系列监管政策也取得了一些成绩。但是现阶段的建筑工程管理还存在一些问题。想要促进建筑行业的科学快速发展,必须要解决建筑施工管理中存在的质量问题。只有这样才能最大程度地避免施工现场或在建筑投入使用后出现质量问题,避免造成人员伤亡。保障建筑工程的质量也是为我国的发展提供保障。

1 建筑工程管理的重要性

1.1 确保建筑工程可以按时完工

对于建筑工程建设施工工作而言,建筑企业需要根据建筑物的施工需求合理地控制施工进度,既要保证建筑工程施工的质量,还要确保建筑物能够在规定时间内顺利完成施工。在建筑工程正式施工工作开展之前,施工企业需要安排专业人员到施工现场进行地质勘查,根据实际的勘查结果制定科学合理的施工计划措施。由于不同施工阶段需要使用到的施工技术和设备存在一定的差异性,要根据不同施工阶段的特点合理地安排施工时间,提高人力、物力、财力资源分配的效率,才能在保证施工质量的基础上提高施工的效率。

1.2 有效节约建筑工程成本

在整个建筑工程施工工作中,需要合理地控制资金成本的投入,一般而言,建筑工程施工的主要目的是为了给用户提供高质量的居住环境,带动经济的快速发展。然而,部分施工企业忽视了施工成本控制工作的重要性,就无法给建筑企业带来良好的经济利益。在建筑工程施工工作正式开展时,建筑企业必须安排专业的人员对施工过程中需要投入的资金成本进行科学的计算,根据计算结果制定完善的资金控制措施,避免产生严重的资金资源浪费现象。建筑企业在开展资金成本控制工作时,要保证成本控制工作不会影响施工的质量和效率,杜绝产生因节约大量资金成本而使用不合格施工材料的现象,提高资金分配安排的科学性,优化资金的配置。此外,施工作业开展之前,企业安排专业人员对成本做好预算工作,避免在施工过程中产生成本超出预算的现象。

2 建筑工程管理的影响因素

2.1 人员因素

就目前我国建筑行业来说,建筑工程一线施工工人大部分还是以低学历群体为主,整体素质并不高,同时,因为工程管理概念进入我国较晚,发展时间较短,缺乏相关人才培养与培训,导致建筑工程管理人才紧缺,人手不足。目前我国现有的建筑工程管理人员大多数为具有较长施工经验的群体转化而来,虽具备较为丰厚的施工经验,但自身的管理水平和管理理念较为欠缺,不能很好地适应现今社会的管理需求,导致我国建筑工程管理水平提升缓慢。

2.2 施工材料性能质量不达标

一般而言,建筑构成企业购买高质量的施工材料,能够提高建筑物的施工质量。建筑工程施工过程中需要使用到的建筑材料类型较多,不同类型的建筑材料存在特定的规格与型号,使用流程存在一定的差异。因此,企业在对项目成本进行控制时,要重点关注建筑材料的使用和质量控制工作,由于不同类型材料自身存在一定的特殊性,使用性能存在一定的差异性,使用不同质量的建筑材料会给施工的质量造成直接影响,而建筑材料的运输,保存等过程都会给建筑材料本身的质量造成一定的影响,如果发现运输不当或存储不规范的现象可能会损害材料的质量,一旦材料质量受损而且在施工过程中使用,可能会给建筑的整体施工质量造成不利影响。部分施工企业为了过度追求经济利益,会选择价格低廉且质量不合标准的建筑材料,施工过程中使用的材料数量不符合标准要求,这都会降低建筑物的施工质量,情况严重时还会增加项目的施工时间,在建筑物完成施工后还会因质量问题产生严重的返工现象。

2.3 管理技术和手段落后

建筑工程管理是对建设项目进行统筹规划,所以,需要先进的工程管理技术支持,若缺少了这些先进的管理技术,则会阻碍工程管理的正常发挥。在建筑工程管理技术和手段方面,我国建筑业还停留在较为浅显的阶段,随着信息化技术的不断发展,所有行业都开始加强信息化的推进与建设,虽然建筑行业的信息化也开始逐渐发展,但是受到传统建筑工程管理观念的影响,过于看重经济效益,导致我国大部分

建筑企业的管理很难进行思想转变，依然使用传统的工程管理方法。随着建筑业的高速发展，建筑体量的不断增大，建筑工程管理的任务范围也在不断增加，管理内容也更为多样化，传统刻板的建筑工程管理模式不能保证管理效果，这样在一定程度上降低了施工效率。并且在现今大体量的建筑工程项目全寿命周期中，从方案设计、材料准备、施工作业到施工现场管理、竣工验收等各环节都增加了建筑工程管理的难度，对于传统建筑工程管理会大大增加管理成本，而丰富管理技术和手段，提升管理信息化，能够大量的节省资源，降低管理成本，更好地提升企业的竞争力。

3 建筑工程管理的优化对策

3.1 提升建筑工程项目人员专业技能

在工作发展中，无论是质量监督管理人员还是施工人员，施工企业都需要在施工前进行专业技能培训，以确保其工作质量的提高。对质量监督人员而言，施工质量管理的发展在建筑工程项目的建设起着重要的作用。因此，企业应继续对施工队伍成员进行专业培训，以提高他们的专业性，以确保项目人员能够及时发现和处理施工问题。对于施工人员来说，施工单位应使其了解施工技术和理念，规范水平，增强施工人员对施工质量的重视程度，从而在施工过程中提高施工人员的施工质量，减少不必要的问题，从而保证建设工程的有序发展。

3.2 丰富管理手段，提高管理技术

建筑工程管理工作的复杂性较高，如果还使用传统的管理手段将不能适应新时代的管理工作，随之也会产生较多的问题，所以建筑企业应借鉴和学习先进的管理模式，丰富自身管理手段，提高管理技术，并且与企业自身相结合，制定适合自己的先进的管理方式。并且，建筑工程企业要对相关人员定期进行建筑工程管理理念的培训与提升，让其接受工程管理中的创新的管理思想，让企业内部的管理人员使用先进科学高效的管理方法来进行管理。就现今社会而言，更新工程管理的思想与技术是十分重要的，传统的技术已经不能解决现今所产生的问题，需要不断改进自己的管理内容，提升自己的管理技能，紧跟社会的进步，全面提升建筑工程管理的综合水平。

3.3 提升质量管理力度

①要建立健全的质量保障制度，并加以改进，由项目经理开始到施工人员，必须提升安全防范意识。在工程实施之前，设计与施工人员必须加强技术较低，针对施工难点和问题，需做到科学分析和及时解决。同时，必须划分好管理人员的分级权限，保证各施工管理人员能够立足岗位，做到分工明确。②对整个施工过程的质量进行控制，主要包含事前控制、事中控制以及事后控制三个环节。对事前质量的控制，要求在施工之前，施工管理人恩怨必须规划、掌握整个施工现场。对于事中控制，在施工阶段，必须动态监控施

工质量；对于事后控制，在工程完工以后，必须加强质量验收，对工程质量进行科学评定。③严格控制施工过程，严格按照设计要求进行施工，并聘请专门的技术人员对其进行监督，防止因施工过程的不规范而影响施工的质量。

3.4 加强安全管理、提高管理水平

施工企业与现场管理部门应以“安全第一、预防为主”为主要理念，建设监理单位与管理部门应有专人来负责此项内容。并且要着重注意工程项目的实际施工情况，注意工人的施工安全，监管人员要细化工作内容，从而保障建筑工程全方位安全。除此之外，在施工过程中还需要注意建筑材料的检测，建筑材料是影响建筑质量的重要因素，项目所使用的材料是否符合要求，监理、材料检测等人员需按照要求进行进场抽检、送检等相关检测，严禁劣质建材被建筑工程项目所使用。最后，加强安全管理，必须实行全过程、全方位、全体人员的安管理工作，要严格把控好施工过程中人为、物品的不安全。减少事故发生，提高管理水平。

3.5 工程进度管理

①在建筑工程建设之前，要合理地安排建设计划，比如：建设准备；在选定了施工方式等，完成了项目的编制后，一定要严格按照其执行，对资金、物力、人力进行科学的调配，确保项目的顺利进行。②对项目实施动态监控，消除所有可能影响项目进展的因素，并采取相应的措施，将其扼杀在萌芽状态。③合理调配施工时间和资源，不能忽略这一环节，保证设备的数量和台班的平衡，以免影响工程进度。

结束语

在建筑工程施工中，只有加强建筑工程管理工作才能保证工程施工的质量符合前期制定好的标准要求，为住户带来高质量的居住环境。因此，建筑工程企业必须根据不同类型的质量管理问题，制定针对性的解决措施，在施工时安排专业的人员对施工的流程进行严格的管理，完善现场施工管理制度，在加强施工技术设备质量控制和管理人员培训的基础上，落实施工现场管理各环节，确保工程能够在规定时间内完工，带动建筑行业的健康可持续发展。

参考文献

- [1]张文. 房屋建筑施工管理存在的问题及解决对策[J]. 住宅与房地产, 2019(36): 106.
- [2]滕艳歌. 建筑工程管理存在的问题与解决对策[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(12): 120.
- [3]杨斌. 建筑工程技术管理中存在的问题与解决对策[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(28): 27.
- [4]付晨星. 建筑工程进度管理中存在的问题及对策[J]. 住宅与房地产, 2018(19): 182+210.
- [5]魏某. 建筑工程质量管理中存在的问题以及对策论述[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2015(5): 3394-3394.