

# 关于建筑施工管理存在的不足及应对方式的探讨

邢义

新疆金巢建设有限公司 新疆 伊宁 835000

**[摘要]**在建筑工程项目施工管理过程中,如果没有走创新道路,而是依然停留在传统施工管理模式上,没有采取科学有效的质量控制措施,就意味着施工质量控制工作不能有做到位。所以,建筑工程管理人员有必要对当前的工程施工管理情况充分认识,及时发现施工质量控制工作中所存在的不足,明确产生这些问题的原因,从而采取科学有效的应对方式,使得建筑工程质量大大提高,本论文着重于研究建筑施工管理过程中所存在的不足以及所采用的应对措施。

**[关键词]**建筑工程; 施工管理; 存在的不足; 经济效益; 应对措施

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.03.063

## 引言

从建筑工程项目施工管理的现状来看,依然存在不足之处。如果建筑企业不高度重视这一点,将导致非常严重的后果,同时工程建设成本大幅度增加。这就要求加强建筑工程施工管理,做到科学化管理,保证管理方式的可行性,做好施工质量控制工作,确保施工管理到位。在保证建设工程施工质量的同时,也要注意维护好施工现场秩序,建筑工程项目投入使用,可以更好地发挥其价值,促进建筑企业健康稳定发展<sup>[19]</sup>。

### 一、建筑工程管理中所存在的不足之处

#### (一) 由于施工管理不到位导致安全隐患

大多数建筑工程施工项目在施工现场通常会采用开放式作业模式,因此许多施工现场会存在影响因素,如果没有处理好就施工,不可避免地产生各种不安全问题。由于工程施工现场环境容易受到各种外部因素的影响,如果施工人员不树立安全意识,施工区域的地质环境和气候环境多变,以及施工过程中产生突发状况,就会威胁到施工安全,因此造成不利后果。所以,如果管理人员不能在施工现场及时发现不安全因素,尤其是隐患,如果没有及时发现,就无法采取有效措施解决,这就意味着出现安全问题的概率比较高。此外,建筑工程施工现场的材料比较多,施工过程中需要使用大量的设备。特别是现在,许多建筑企业都引进了高科技设备,对于环境要求比较高,如果施工现场环境恶劣,对于设备没有采取相应的保护措施,就会导致设备过早损坏,因此造成成本提高。如果专业技术人员对于设备不能熟练操作,或者主观性地没有严格按照规定操作,质量问题因此产生。当施工现场发生安全事故的时候,主要是由于人为因素导致的,其中人员操作失误占有的比例比较高,这不仅影响建筑工程的稳固度,还会阻碍企业的发展。

#### (二) 施工人员整体能力水平不高

由于建筑工程项目施工单位的一些工作人员缺乏必要的技术操作能力,主要体现为对新技术的接受能力不够,不能充分掌握技巧,施工的过程中必然会导致质量问题,造成施工进度缓慢。从当前施工单位对建筑工程施工现场的管理情况来看,虽然针对工程建设需求建立了专门的施工人员培训机构,并对施工人员定期培训,但并没有真正发挥作用,而是成为一种形式,导致施工队伍整体素质不高,专业技术水平参差不齐。

建筑工程施工单位没有建立高素质的管理团队,施工人员培训没有做好,特别是在施工过程中管理难度大,施工人员频繁流动,甚至管理人员也需要临时调动,导致施工人员缺乏凝聚力,专业技术应用过程中不能相互合作<sup>[2]</sup>。由于整个施工队伍缺乏合作精神,没有创造力,不仅难以组织管理,也无法保证施工质量。在这种情况下,施工单位管理人员之间缺乏默契,落实到实际管理工作中,由于部分人员专业技术素质不高,不能采用新工艺、新技术,价值操作不当问题存在,管理工作质量受到影响。

#### (三) 施工监督机制不够完善

许多建筑工程施工单位在开展管理工作中过于重视经济效益,忽视了项目管理,不能保证管理质量,造成质量控制不到位。在建筑工程建设过程中,加强监督机制,更好地发挥其作用是十分必要的。否则,不能及时发现建筑工程的质量问题,就会造成严重后果。例如,一些建筑工程项目中,为了加快施工进度,工程建设单位在施工过程中没有将监督机制贯穿于其中,没有落实管理,就会导致许多质量问题,甚至对施工人员生命安全造成严重威胁。如果现场不能及时处理,就需要返工,将不可避免地影响施工进度,增加资金投入,造成施工成本增加,施工企业在行业内的声誉也会受到影响,不利于企业未来发展。此外,建筑工程项目竣工后,工程建设单位没有重视质量验收工作,没有严格制止各种操作上不规范的行为,建筑工程项目质量受到影响。造成这些问题的主要原因是没有将监督机制落实,虽然一些单位已经根据需要建立了施工监理机制,但没有及时完善,导致施工管理不到位,甚至引发不良后果。由于建筑工程施工管理以及质量控制工作中会涉及很多的内容,操作规范所涵盖的内容包括建筑材料的质量、施工技术等等,虽然一些施工管理人员已经树立了管理意识,但是没有及时更新,存在之后进行,没有跟上时代步伐,管理理念很陈旧,导致管理效果不是很好<sup>[3]</sup>。此外,施工企业往往更为重视经济利益,忽视了施工质量管理,没有考虑到质量的好坏直接关系到企业经济效益,没有从细节方面实施管理,严重影响经济效益。

### 二、建筑工程施工管理问题的应对策略

#### (一) 将管理隐患及时消除

在建筑工程项目施工管理工作中,安全管理是需要重点考虑的内容,其直接关系到工程质量、工程进度以及工程建设成本。建筑工程单位要高度重视安全管理,将安全检查渗

透到整个工程建设的各个环节,以及及时发现安全隐患并采取有效措施解决。强化安全管理是控制施工质量的关键因素,需要高度重视。将安全管理做到位,将进一步加强工程管理工作,加快施工进度,确保工程项目在规定的期限内完成。所以,建筑工程施工的过程中实施安全管理是施工质量控制基本前提,以更好地维护施工安全。在实施建筑工程项目管理过程中,可以不断细化安全检查工作,树立以人为本的安全管理理念,积极引进先进的管理技术,此采用高端管理模式,积极吸收成功单位的先进管理经验,灵活运用信息技术,使得施工程项目安全检查工作顺利开展<sup>[4]</sup>。比如,通过运行计算机建模软件对工程施工现场实施全方位安全隐患监测,并对现场的具体情况模拟操作。如果有隐患存在,能够及时发现,具体制定科学有效的对策并严格执行,最大限度地降低安全隐患发生的概率,防止影响工程质量。在此过程中,还要采取必要的施工安全防护措施并不断完善,切实地发挥其价值。

建筑工程施工的过程中,对于技术交底管理工作不断细化,需要解决技术人员在施工管理过程中不重视安全管理的问题。部分管理人员以及施工人员对安全技术交底环节不明确,不了解相关内容,无法进行分类交底,导致交底工作不到位。对于这些问题如果不采取有效措施及时解决,就会导致一系列的问题<sup>[5]</sup>。为了提高技术管理水平,施工企业应对施工中的所有安全管理人员和技术人员从工程实际出发开展集中培训工作,主要包括工程现场常见的安全问题,还要引入真实的案例,提出解决方案,以在施工现场有类似问题发生参考此方案解决。此外,还需要披露每个环节的问题解决方式,并与相关人员讨论,最终制定出最佳解决方案。例如,在建筑工程施工过程中,锚杆主要在预应力结构施工中应用,锚杆各部分的表面需要采用镀锌防锈技术进行处理。在施工之前,该单位应组织所有参与施工人员接受专业的技术培训,介绍有关的案例并讨论分析,做到理论联系实际,所有人员都有资格参与案例讨论并发表自己的见解<sup>[6]</sup>。具有类似经验的人员可以介绍他们在现场处理经验以及所获得的效果,讨论其中所存在的不足,并根据项目的实际情况将科学有效的解决方案制定出来。

### (二) 提高施工团队管理水平

施工单位应认识到人才的重要性并高度重视,充分认识到人才能力培养是提高施工质量的关键。除了对施工人员的专业技术能力进行培训之外,还要提高其管理能力,施工管理人员也要接受培训,使其管理能力有所提高,满足施工现场的管理需求,这对提高工程施工管理水平起着决定性作用。工程建设单位应当能够定期组织所有的员工从本单位内部管理的角度出发进行知识培训,并为其提供在先进企业学习各种先进专业技术的机会,使其有机会走出去获得更多的知识和经验,管理人员可以掌握一些最新的管理方法,回到单位工作,将自己的所学传授给同事,让更多的人获益<sup>[7]</sup>。

### (三) 对施工实施全过程监督

施工的内容多,要经过多个阶段完成,其中所涵盖的内

容包括物资管理阶段、设备管理阶段等。要把各项管理工作做好,就要运行监督机制并不断完善,施工的时候实施过程化管理。比如,在建筑施工材料采购过程中发挥监督机制的作用,并根据具体管理情况完善监督机制,从而有效控制整个采购过程。监督管理人员应牢记监督机制的相关要求,并在监督工作中严格落实。做好施工材料、设备进场前的监督检查工作,各项指标符合要求之后才能进入施工现场,保证施工现场的所有材料符合要求,避免存在欺诈行为,机械设备可以正常运行。采用过程化监督方式,施工管理效率大大提高<sup>[8]</sup>。施工材料用于施工之前,监督管理人员要参与到质量检查工作中,确保各项指标合格后才能在施工中使用。发现质量问题,及时向责任人说明原因,并及时制止。

施工单位要积极引进技术先进的设备以及高端技术,对于质量管理不断创新,更好地发挥管理作用,使得施工质量得到有效控制。建筑工程施工单位在施工过程中应积极引进新技术和新设备,对于管理模式不断更新。同时,还要激发员工的潜能,不断挖掘员工创新能力,设备以及技术应用过程中要加强监督,在保证质量的同时加快整个建筑工程项目进度。

### 结束语

通过上面的研究可以明确,在建筑工程施工管理过程中,为了有效控制施工质量,加强管理十分必要。在具体工作中,要采取科学有效的质量控制措施,实施精细化管理,确保管理具有针对性,发挥管理引导作用,保证施工维持在正确的轨道上,工程质量达到规定的要求,才能提高经济效益,创造良好的社会效益。在建筑工程施工管理过程中,要充分认识到管理的重要作用,明确建筑工程项目施工管理和施工质量控制之间的必然联系,提出相应的管理措施,保证建筑工程质量。

### 参考文献

- [1] 吕敏金. 建筑工程管理中的若干问题及应对方法[J]. 工程建设(重庆), 2020, 003(2): 27-28.
- [2] 雄王. 建筑工程安全施工管理存在的不足及优化对策[J]. 建筑技术研究, 2020, 003(1): 15-16.
- [3] 罗涛. 建筑施工管理存在的不足及应对措施浅谈[J]. 建筑工程技术与设计, 2018, 000(5): 78-79.
- [4] 蔡长久. 建筑工程施工管理存在的问题及应对策略[J]. 建筑工程技术与设计, 2018, 000(2): 98-99.
- [5] 成吉. 建筑工程质量监督存在的主要问题及解决对策[J]. 住宅与房地产, 2019, 000(27): 91-92.
- [6] 杨国艳. 浅谈建筑工程施工质量控制与安全管理中存在的问题及应对措施[J]. 低碳世界, 2019, 009(10): 27-28.
- [7] 黄毅. 当前建筑工程安全文明施工管理存在的问题与对策探讨[J]. 消费导刊, 2019, 000(2): 36-37.
- [8] 张超. 建筑工程管理的相关制约因素及管理应对措施分析[J]. 建筑与装饰, 2019, 000(9): 19-20.