

关于企业会计的财务管理及内部控制的分析

王国柱

商店镇人民政府 山东 滨州 251806

[摘要]企业的发展与财务管理工作关系到组织结构,而内部控制作为其核心的手段,在提高工作效率和保证工作质量方面具有举足轻重的作用。面对目前企业财务管理的内部控制实践中出现的各种问题,必须从提高思想认识、建立制度、优化团队等方面入手,在根据企业发展情况制定系统化的内部管控方案基础上,以各项要求的贯彻落实来促进财务管理水平的不断提高,以财务管理工作的可靠组织来推动企业的可持续发展。

[关键词]企业会计;财务管理;内部控制

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2020.03.1162

1 企业会计的财务管理及内部控制理论阐述

1.1 企业会计的财务管理

企业会计要建立健全的财务管理机构,必须建立健全的内部财务管理机构,明确各部门的责任权限,明确各部门之间的财务关系。本文认为,我国企业财务管理工作模式主要有三类:集中财务管理模式、分权财务管理模式、混合型财务管理模式。一般来说,在实施财务管理的时候,公司都会将大量的内部控制理论引入到企业的财务管理中,力求在各个部门之间实现有效的权力平衡。企业会计认为,企业财务管理的基础工作原理首先是企业的战略目标要一致,其次是利益不重叠,要符合企业组织结构,要有先期服务。企业的财务管理不仅要符合目前的发展需求,而且要跟上发展的步伐,保证财务管理的先进性。

1.2 企业会计的内部控制

企业的内部控制工作是建立在财务管理的基础上的,其内部控制有不同的划分标准。在企业的财务部门,财务人员将以财务数据、资金流动、税务、预算、投资等为目标,以实现企业的内部控制。企业会计内部控制一般包括计划计算、决策控制和分析评估三个重要环节。内部控制要实现内部控制,必须要有一个完整的内部控制体系,要有一个完整的内部控制体系,要有一个程序,要有一个严格的程序,要严格地分析企业的运营行为,要有内部审计工作独立不干扰,如此保证审计结果客观性,更多从社会、企业管理者、股东层面了解企业真实财务状况,为企业规范、科学内部控制形成有效依据。最后,还需要完善的预算管理体系,将标准流程和任务分解相结合,形成一套完整的预算管理体系,将一些不合格的环节逐一分析,从而有效地调节和规避预算风险,使财务控制目标更加科学、合理。

2 企业会计财务管理中的内部控制工作中存在的问题

2.1 思想认知存在问题

在目前的情况下,大多数公司的管理层都是把更多的精力放在了发展上,而不是把更多的时间花在了公司的发展上,而不是公司的管理层。与此同时,人们对内部控制工作的理解也仅仅停留在财务工作的层面,使得其与企业的生产经营没有很好的融合,在高层管理者不正确的企业管理思想影响下,业务人员工作内容自然也不会涉猎更多的财务内控

工作。从这一点可以看出,管理层对内部控制工作的认识存在着一定的偏差,这将极大地影响到企业的财务管理工作。

2.2 内控执行力度不足

随着我国市场经济的不断发展,一些公司在经营管理中也开始实施相应的管理制度和决策,以支持内部控制的开展。然而,由于我国企业普遍缺乏对内部控制工作的关注,使得控制工作的实施效果受到很大的制约。在这一过程中,企业的财务经理们并没有很好认识到会计风险,尤其是在进行内部控制审计时,往往只是将审计方案与传统的审计方案相结合,而没有结合实际的经营状况和财务管控问题来进行审计,从而使审计结果缺乏可靠性和准确性,最终制约了企业的管理质量提升空间。

2.3 内部控制制度不完善

从公司的总体发展来看,建立健全的内部控制体系,是保证公司财务管理工作顺利进行、有序进行的重要制度基础,也是公司财务内控工作成效提升的关键。但是,就目前我国一些企业的内部控制体系的现状来看,仍然有很多缺陷,这对企业的财务管理水平造成了很大的影响。具体来说,主要表现在:第一,企业内部的规章制度只限于印刷和对外公布,许多制度不能付诸实施,也不能为企业的财务管理提供有效的控制依据。二是目前一些公司实施的内部控制体系已经过时,与市场经济的发展要求不相适应,不能有效地促进企业的市场竞争。而对这些问题,企业经营者并没有针对这些问题进行改进和补充,甚至没有意识到这一工作的重要性,从而使企业的实际财务管理效果不理想。

2.4 财务监管工作处理不到位

一般来说,在常规的内部控制工作中,为了保证工作的质量,财务部门需要与各业务部门进行沟通,并制定相应的监控制度。但是,通过对大多数公司的实情调查,发现有的公司的财务监督只注重对财务部门的管理,而忽视了对财务部门和业务部门的监督,导致公司的高层管理者不能及时了解公司的实际情况,获取手中的各类财务数据也缺乏可靠性,最终影响财务监管工作的成效。

3 企业会计财务管理内部控制措施

3.1 提升内部控制意识

企业的财务管理工作并非一成不变,企业面临着内外

环境的变化,会计工作的组织实施也在发生着变化和发展。财务管理的内部员工要根据公司的业务发展,不断地进行优化,同时也要积极的学习目前最先进的财务管理理念,通过对于原有财务管理模式的不断创新来尽可能提高企业财务管理质量,使整体的财务管理情况符合时代的发展背景,符合企业的经营决策要求。在企业对内部控制的认识不够透彻、了解有限的时候,可以从加强学习、积极引导的角度出发,针对不了解内部控制的问题,可以通过学习相关的理论来加强对不能控制的认识,从而提高财务管理人员的工作效率。财务经理应从理论上理解内部控制,并根据实际情况对科学内部控制进行管理。企业内部控制管理制度的建立要符合企业的实际情况,财务管理人员要在不断地学习和实践中,根据企业情况、市场情况灵活地调整管理,不断的优化管理方法,在企业管理人员、财务管理人员对于内部控制提高认识的基础以实践上的不断落实来保障企业财务管理工作的持续优化。

3.2健全内部控制制度

在以市场为基础的现代企业中,建立健全的会计财务管理人才体系,是保证公司财务管理工作顺利开展的重要前提。在提高对内部控制的认识之后,公司要根据公司的实际情况,制定相应的内部控制体系,通过建立内部控制体系,将工作进行明确,在明确了岗位职责的基础上,使全体员工都能在制度的指导下顺利地开展工作实践,在以制度保障财务管理工作有序落实的基础上,更好地保障财务管理工作的组织质量。在对财务管理工作中,以内部控制为中心,进行系统优化,首先要对公司目前的经营状况进行分析,对公司的财务管理工作进行具体分析,并依据公司经营范围,根据未来发展方向,在多项资源协调下、在对经营问题充分探究的基础上制定出科学合理的内部控制制度。在建立了制度之后,不仅要对每一项工作都有细致的规定,而且要严格地监督制度的执行。制度是保证企业内部管理正常运行的重要因素,而制度建设的同时,也要落实好各种规定。要完善企业的内部控制体系,必须从监督和管理角度出发,根据企业的资金流动和各种情况,对不同的财务管理工作的细节进行规范化,确保在定期的检查和检查中,确保公司的财务管理工作能够按照标准、顺利地执行。在对公司的运营状况进行有效的分析,对财务工作的不断优化,对系统的持续完善,使得整个公司的管理工作都按照规范的方法进行有序的组织。企业内部控制的实施离不开监督,而内部监督则是保证财务管理正常运作、规范运作的重要意义。

3.3提高财务人员综合能力

财务人员是执行财务工作的主体,他们的职业素养和职业能力对财务管理工作的成效有很大的影响。在更重要的工作方向——内部控制方面,财务经理应持续强化其专业技能,以适应当前财务管理工作实施的新要求。目前,企业在

财务管理、内部控制、工作实践等方面都需要对现有工作队伍进行优化,不仅要对现有工作人员进行培训,还要对工作团队进行优化。在财务管理队伍的优化过程中,应从人才的选拔、人才的选拔、财务管理等方面来进行。在企业的运作中,要用最先进的思想来引导财务管理,并通过对员工的培训,让他们在工作中不断地学习。通过持续更新金融从业人员的专业技能,以更现代的方法进行工作。

3.4优化风险防范

通过对内部控制的实施,可以明确会计工作流程,并在相关的问责机制的帮助下,实现对企业建立的控制系统。在对会计人员的责任严格控制的同时,也保证了其工作的价值。除了执行基本的工作,内部控制还包括最关键的风险管理。在激烈的市场竞争和不断变化的市场环境下,准确地预测市场的风险,是公司的可持续发展的关键所在,所以,我们必须提高对风险的认识,并采取适当的防范措施,以保证公司的长期发展。财务部门要根据企业的经营状况、企业发展面临的内外环境,根据企业的经营状况和企业的发展状况,确定企业的风险承受能力,并根据企业的经营状况,对企业的经营风险进行预警。在不断实施风险控制措施的同时,也要保证风险的及时处理,在持续的优化中,增强企业的抗风险能力,以适应日益激烈的市场竞争。

结语

总之,在企业的财务管理工作中,要想提高内部控制的效果,必须要有一个很好的工作,那就是要适应新时代、新市场规律的发展趋势。其次,要对现行的内控制度进行持续的改进和改进,以保证各项内控工作的实施都能得到有效的控制。同时,要使企业的内部控制质量得到进一步的提高,必须要有一支高素质、高素质的内部控制队伍,从而为企业的财务管理工作的质量奠定坚实的基础。

参考文献

- [1]贺晶.企业会计财务管理及内部控制研究[J].农村经济与科技,2019,303(14):44-45.
- [2]刘智慧.关于企业会计的财务管理及内部控制的探讨[J].当代会计,2019(12):60-61.
- [3]魏晓铭.关于企业会计财务管理及内部控制的探讨[J].大众投资指南,2019(12):201.
- [4]郭金萍.企业会计的财务管理及内部控制问题初探[J].现代经济信息,2018(17):219.
- [5]高旭光.企业会计的财务管理及内部控制研究[J].佳木斯职业学院学报,2018(03):462-463.
- [6]吴广敏.浅析企业会计财务管理与内部控制[J].中外企业家,2016(05):75-76+79.
- [7]毛毅强.对企业会计的财务管理及内部控制研究[J].财经界,2016(05):153.