

建筑工程管理的重要性与实施途径的探讨

黄锦仁

江西省上犹县住房和城乡建设局

【摘要】我国建筑业的迅速发展，为我国的经济发展和人民生活水平的提高打下了坚实的基础。随着社会和经济的发展和城市化的逐步推进，建筑业也迎来了一个巨大的发展机遇，各种建设项目在规模和数量上都有了很大的发展。随着建筑业的不断发展，建设工程质量和安全问题越来越受到重视，本文就建筑工程管理的问题以及实施途径进行分析。

【关键词】建筑工程管理；重要性；实施途径

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.03.370

引言

随着中国经济的发展，人民的生活质量也在不断的提高，他们在消费的同时，也不再满足于以前的建设项目，而是为了改善自己的生活质量，所以，建设工程的难度也是与日俱增。从建筑的质量和经济效益来看，建设项目管理在市场经济中的效益得到了改善，也更能满足人们对建筑业的要求。本文将对施工项目管理的重要性进行深入分析，找出施工项目管理的途径，希望能对实际工作有所帮助。

一、建筑工程管理的重要性分析

在施工项目的实际管理中，需要运用系统性、科学性、合理性等方法来进行全面的管理。在建设项目的实践中，对提高工程质量、加快施工进度、节省造价、保证施工质量具有重要意义。随着我国建筑业的快速发展，建设项目的规模和数量也在逐步扩大，建设项目管理越来越受到重视。从系统化角度看，建设项目管理是以人为中心，以多种先进技术的高效运用，实现对建筑的现实行为的协调。在项目实施过程中，各个部门、各个子系统之间的协调和统一，使整个项目的整体建设目标得以实现。从施工项目管理的综合性角度看，施工项目的管理是为了达到其具体的管理目的，因此，在具体的使用过程中，各个项目主体和各部门之间的协同发展和有效的协作，充分体现了施工项目的综合管理。具体而言，通过对施工项目进行具体的管理，可以有效地减少施工过程中的风险。施工风险控制是建设单位管理的一个重要环节，它的落实对确保施工进度、保障施工人员的生命安全、减少工程损失具有十分重要的意义。通过对建设项目的有效实施，强化项目管理技术的落实，保证了建设项目的顺利进行。在施工过程中，如果出现了问题，要对其进行正确的处置，以达到最优的决策，从而有效地减少建设项目的风险。另外，为了提高施工效率，建设工程需要多个部门的配合，才能保证项目的顺利进行，提高各部门的工作能力和协作能力。另外，为了减少建设费用，建设费用是建设项目的一个重要环节，必须确保各个部门的工作协调，以确保项目的顺利实施，尽快制定施工计划，并根据项目的实际需求，合理地安排各种资源。在重点项目目标的划分中，重点监控项目的进度和成果，以达到有效的控制工期费用，保证项目的顺利、有序地进行。

二、建筑工程管理的现状

（一）人员管理存在问题

建筑工程是一种复杂的工程，其影响因素很多，因此应着重考虑其影响因素，要确保工程进度的正常进行，必须持续地协调各施工系统的各部门，以确保工程的顺利进行，同时要调动施工人员的工作热情和积极性，实现施工人员的科学管理。但由于工程施工的复杂性，在实际工程中很难做到完全的人力资源管理。因此，项目经理与施工层之间应加强沟通与合作，确保建设项目的效益得以实现。在当前的施工管理中，必须加强与管理人员的沟通，以创造一个良好的施工环境。

（二）管理体制不完善、不健全

首先，建设项目的运行机制不健全；目前，在建设项目中，由于缺乏有效的管理制度而导致的问题十分突出。目前我国有些建筑公司在进行项目管理时，由于其自身的组织结构不健全、管理人才较少，同时也出现了一名经理同时兼任多名经理的现象，这种现象不但会降低项目的工作效率和工人工作热情，还会造成项目的实施难度，无法真正地发挥其在建筑施工与建设中的重要作用和意义。

（三）全程的监理未实现

建设项目的监理工作很复杂，要求的不仅仅是专业的知识，更重要的是要对工作的责任心，而建设项目的监督则是一个很重要的环节，包括建设项目的验收、建设项目的前期工作、项目的可行性论证、建设项目的建设及勘测。然而，在工程建设过程中，工程项目的监督工作却不能涵盖全过程。在工程项目实施过程中，监督管理的权力仅限于对项目进行质量管理。而且，在没有其他任何权力来保证的情况下，例如测量的付款和审查，都会给合同方造成很大的影响，从而导致施工单位无法进行全方位的监督。

（四）息化水平不高

建设项目的信息化建设也是一个比较严重的问题。在信息技术的发展和普及下，建设项目的信息化建设也逐步被引入到施工现场，实现了施工项目的信息化，极大地提高了施工项目的工作质量。然而，从总体上讲，我国建设项目的信息化建设尚处在初级阶段，在信息化方面的运用尚属空白，企业的管理者对其所知甚浅，严重地限制着建设项目的信息化建设。

三、建筑工程管理的实施途径

（一）加强工程招投标环节的管理

全面做好工程的管理和控制，要求从招标至竣工的每

一步,都要有一个明确的目标。在工程造价控制上要实行严格的控制,以达到效益最优。在此基础上,通过对工程造价的分析,对工程造价进行了详细的规划,这将会减少招标中的费用。招标单位也要认真地思考招标项目,严格按公司的资金需求,对招标的资源进行优化分配,并选用最好的招标方案,以节省投资。这就需要在招投标部门根据自己的实际情况,对招标的内容进行细致的研究,以保证投标的正确性和成功率,相对于传统的招投标方式,既减少了竞标的盲目性,又可以减少竞标中的不必要费用,提高了公司的收益。

(二) 加强安全教育,提高人员素质

在建设项目中,管理人员以及技术人员是系统的制定者和执行者,它对系统的效能起着直接的决定影响。加强建筑工人和管理者的工作能力,应从提高工程技术和提高工人的思维能力两个角度着手。强化员工的技术训练,培养员工应对突发事件的预判性和问题的应变能力;二是要加强职工的责任感和观念,建设项目事关国家大事,事关社会各界的切身利益,所以员工一定要树立责任感,而且也要有安全意识,使员工在确保施工项目的质量的前提下确保自己的人身安全。

因此,如何有效地提高施工企业的经营效益,就必须对施工企业员工进行全面的培训。首先,建设单位应强化对管理工作的管理能力、决策能力和意识的训练,从而使其在建设中的工作表现更加规范化,从而保证施工的安全性。其次,建筑施工单位要加强对施工队伍的管理,加强对工人的安全意识,以培养一支高素质、技术过硬的施工团队,从而为项目的施工质量与施工安全提供保证。

(三) 管理理念和制度的创新

要强化施工项目的质量,必须在施工企业的经营观念、管理体制等方面进行改革。从经营观念上看,一是要强化员工的管理,即从员工自身的创造中树立员工的创新观念。例如,可以进行管理人才的革新,既要具备一定的理论和技术,又要经过专门的训练,才能提高其职业素养;又可以在施工项目管理方法的竞赛中,培养员工对管理的革新观念,从而制定出更加科学、合理的经营方式。另外,在进行经营理念的革新时,不仅要根据实际情况的特征与需要,不断地进行管理方式的革新,同时也要根据市场需要,构建一个完整的经营体系,从而提高市场份额。在管理体制改革方面,目前的体制改革是建立在现行体制之上的,例如:现在的体制在进行创新性的研究时,可以增加问责和业绩考评,将职责分配给每个部门和人员,这样才能防止一意孤行,从而提高工程的管理效果。另外,当有问题发生时,可以清楚地找到相关人员,以免发生推卸的情况。同时,建立了业绩考评体系,将员工的业绩、奖励等与实际情况相结合,从而提升了管理者的工作热情^[1]。

(四) 保障施工材料

材料的购买与管理是建设项目的重中之重,要保证整个项目的质量,首先要注意的就是原材料的购买,对采购商要

认真对待,严禁“吃回扣”,在材料的购买之前要进行市场调查,尽量选择大厂家,质量好的厂家。其次就是要进行质量检验,不符合要求的原料是绝对不允许带到工地里来的。无论是施工方,还是开发商,一旦验收失败,都会造成巨大的经济损失,所以,在建造过程中,必须要有专业的技术人员进行检测,其中,最重要的就是施工的原材料。只有通过相应的鉴定,施工单位才可以使用^[2]。

(五) 加强监督,公开监理过程

首先要做好监理工作的前阶段工作,就是根据工程的具体情况,由监理、承包、业主三方订立明确的合同,明确各自的职责和各自的权益,最好包含监理单位的经验、建筑公司的实力、业主的审查范围,以便有计划、有目的的规划,使三方的关系得到合理的平衡,从而实现三方的良性发展和共同的效益。其次要保证监督机构的功能,这是监督程序公开的先决条件,既可以为国家的宏观调控做出更大的贡献,又可以使监督机构的功能更加健全,拓宽了管理机构的范围,真正的起到了承上启下的作用,实现了公正性和自律;第三,要定期将监督工作的具体内容通报给全行业,发现有违法违规行为,挪用公款等,要立即举报,移交有关单位,情节严重的要昭告公众,一方面是为了加强职工的思想教育,另一方面也是告诫承包人^[3]。

(六) 科学化的信息管理方式

在互联网技术发展的年代,各种资料可以互相交换,各种资讯处理技术不断涌现,对各行各业都造成巨大的冲击,包括建筑业。为了使施工单位的工作更高效、更好地进行施工,必须引进信息化的信息化系统来进行科学的、系统化的管理。利用互联网信息技术,可以方便地获取、处理、整合建设工程资料、数据,并根据资料进行合理的建设^[4]。

结语

随着城市建设的不断发展,建设项目的不断增多,建设项目的建设受到了人们的普遍关注,它在国家的经济中占有举足轻重的位置,并且在一定程度上决定了整个国家的发展。建设项目的经营模式和方式,是建设项目发展的一个关键环节。施工项目的建设是一个综合性的工程项目,它涉及的各个领域都有不同程度的问题,也与建设项目的施工质量有着密切的联系。在今后的建设项目中,不仅要建设管理技术进行深入地探讨,还要从实践中吸取一些有益的教训,从而推动我国建设事业的发展。

参考文献

- [1]刘卉青.建筑工程管理的重要性与实施途径[J].建筑工程技术与设计,2017(22):2996-2996.
- [2]刘浩.试论建筑工程管理的重要性与实施途径[J].百科论坛电子杂志,2019(2):227.
- [3]杨才头.建筑工程管理的重要性与实施途径的探讨[J].建筑·建材·装饰,2019(3):35.
- [4]王培.建筑工程管理的重要性与实施途径的探讨[J].建筑工程技术与设计,2018(33):3476.