

土木工程施工管理中存在的问题分析

刘冉冉

江西建院工程检测有限公司

[摘要]在建设工程施工过程中,强化施工现场管理十分关键。通过强化现场施工管理,可显著提升建设工程项目经济效益、社会效益以及生态环保效益。在建设建筑工程项目时,一定要满足现代化发展要求,加强施工现场管理工作,并充分认识到现场管理的重要性。通过科学的、合理的施工现场管理方案,合理分配调控工程现场机械设备、人员和施工材料。通过完善管理制度机制,使建筑工程质量得到保障,使施工成本得到有效控制。基于此,本文主要分析了土木工程施工管理中存在的问题。

[关键词]土木工程; 施工管理; 问题; 解决措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2020.03.1154

引言

建筑工程现场施工管理对于建筑工程项目质量有着重要影响,提高施工技术应用效果,增强现场施工管理质量已经成为建筑施工的必要工作。在施工过程中,时有突发情况出现,这就要求平时要加强施工管理的力度,落实管理责任,加强施工现场的巡查和监督,加强现场人员的教育培训,加强安全及施工管理的实景演习,紧紧围绕影响土木工程施工的问题针对性地加以解决,从而确保施工的顺利开展。

1 土木工程施工管理中存在的问题分析

1.1 施工管理机制不完善

建筑工程项目施工过程中没有成本控制和管理机制,导致现场施工组织混乱、工序无法有效连接,成本投入无法管控。同时现场还存在材料管理失控问题,由于没有安排专业材料采购人员对整个材料供应链进行把控负责,所以在材料采购、进场、施工过程中没有第一时间发现问题,在发现问题后也不能第一时间进行整改,对后续工序的施工质量造成影响^[1]。

1.2 现场施工管理力度不够

施工现场管理作为建筑工程施工建设的重要内容,建筑工程本身施工周期长,涉及的施工方面多种多样,施工现场的管理效果影响着整个建筑工程在施工阶段的质量。现阶段的施工管理较为薄弱,一些管理人员在监督管理中常常敷衍了事,并未真正管控建筑工程施工现场,更像是一个督促者,没有严格按照管理制度来进行监管工作。而且部分企业为了追求利益,在管理人员安排上缩减,整个建筑工程的管理人员数量不足,就会导致监管工作难以深入展开,监管效果不佳的情况时有发生。

1.3 施工安全管理不到位

施工企业安全管理水平关系到企业形象,同时也是建设工程施工现场管理的重点和难点,施工现场安全隐患的诱发原因具有多样化特征,而以管理人员、施工人员安全意识薄弱为主要原因。比如,在高层工程项目建设中,高空作业风险比较大,要求现场施工人员佩戴安全帽,并应用多种安全防护装备,而如果现场施工人员以及管理人员对于安全防控

的认识不足,没有严格依据相关规章制度强化现场管控^[2]。

1.4 施工人员的专业素养不高

建筑工程施工过程中,大多数房建项目都未能确立完善的管理体系,许多管理规定违反了相关建筑法规,由此引发了一系列的工程质量问题。其次,大多数建筑工人都是农民工,他们的文化水平较低,没有接受过专门的技术培训,甚至没有接受过培训,无法确保住房的安全和质量。此外,管理经验不足也是影响建筑质量的一个重要因素。

2 土木工程施工管理问题解决措施

2.1 构建完善施工管理制度

很多建筑工程都存在工程量大、周期长、施工现场情况复杂等特点,因此相关管理人员应当完善建筑工程施工现场的管理制度,从而为提升工程的施工效率与质量提供有力的依据。然而,在实际建筑工程施工过程中,对于现场管理的工作内容、工作类型越来越复杂和繁重,导致原有的现场管理体系已经无法满足当今施工管理的需求,使得在实际施工过程中存在大量的违规操作行为,无法保障建筑工程的安全性。为了给施工人员提供坚实的后盾,管理人员必须要明确自身的职责,通过成立专门的管理部门或小组的形式,对建筑工程的材料、人员、设备、安全等方面进行严格的管控。同时要建立岗位责任制度,切实做到权责分明,充分调动管理人员的工作积极性,最大程度上避免或降低安全事故发生的概率,提高建筑工程质量^[3]。

2.2 加强施工材料管理

第一,在材料采购环节应当深入市场,加强调研,制定完善的材料采购计划,严格审查材料供应商的资质,材料必须经过严格的质量检查后才能进场使用;第二,材料的存放应当由专人负责,做好材料管理的相关记录,材料的取用必须严格按照定额,定期对材料使用的情况进行审查,针对超出定额的情况应当深入追究,减少材料的浪费现象;第三,规范材料取用的流程,做好相关记录,定期进行材料盘点,对材料使用的情况进行分析,提出优化建议,持续提高材料管理水平。

2.3 重视机械设备管理

建筑工程施工单位需要构建完善的管理机制体制，这样才能使机械管理水平得到提升；要进一步明确管理人员的职责权限，制定科学的综合管理标准及目标，将人力资源的价值充分体现出来。要遵循定人、定机、定岗的“三定”原则。在管理施工机械设备的时候，各岗位人员要定期进行培训和交流，让他们对可能影响机械设备性能的因素有充分的了解，并掌握设备的运维方法。还可以建立设备评优机制，将设备的使用、维修和保养有效结合起来，延长设备的使用寿命，降低设备故障率，通过对保养运维周期的合理设定，确保每台设备始终保持良好的运行状态。在采购新设备时，要结合市场现状和工程特点，选择最恰当的采购租赁方案，充分发挥出机械设备的最大效益^[4]。

2.4 积极推广各种施工新技术

建筑工程施工建设过程中，新技术的存在能够有效提高房屋建筑的管理效率，提高施工质量，对于施工单位自身的经济发展也会产生积极有效的促进作用。正因如此，施工单位在开展建筑工程建设的过程中，要加强对这方面的重视程度，明确房屋建筑工程新技术的重要性，制定较为完善的管理手段，满足施工单位的经济建设需求。部分施工单位在进行技术引进时，并没有参考自身的综合能力，对于系统的规范性与适应性认知存在问题，使得所选用的技术手段与系统无法起到相应的效果。因此，施工单位在进行工程内容的管控过程中，需要根据工程的实际内容进行方法的调整，通过创新化手段进行工程建设，这样不但能够有效提高施工效率与质量，而且能够为后续工作奠定良好的基础。

2.5 加强施工安全管理工作

第一，落实安全责任

建设工程参建单位较多，以现场施工条件作为依据，对建设工程施工安全管理方案的适用性以及可行性进行详细审核，对施工人员做好技术交底工作，定期对施工现场进行安全管理检查，排查各类安全隐患。

第二，高危作业专项管理

部分施工项目的风险较大，必须强化专项管理。在现场安全管理中，应对施工人员所应用的各类安全防护设备进行质量检查，要求施工人员根据相关规定合理佩戴安全帽，并在施工现场设置安全带、安全网等^[5]。

第三，做好安全培训教育工作

组织现场施工人员以及管理人员参加安全教育培训活动，从上而下提升所有施工人员的安全意识。在每日班前，需做好安全信息交接，并采用安全语音播报的方式在施工现场进行安全知识宣传教育，提升施工人员安全生产意识，掌握专业的安全防护技能以及应急处理能力。

2.6 加大施工监管力度

建筑工程施工管理环节存在密切联系，现场管理的有

效开展，需要有专业的人员，规范的管理制度，对项目情况进行准确的分析。打造专业的现场管理团队，通过自学、外聘等，打造对现场准确作出反应的队伍。在现场管理的指导下，安排专人对项目设计和施工工艺比对，进行检查验证。加强现场物资管理，用于工程建设的材料和机械设备等，应坚持准确盘点、登记和使用管理，加强施工机械设备的日常维护。定期检查各种机械设备的使用性能和参数，特别是基础设备，做好使用及监督记录，记录设备维护情况，有效发挥施工技术在施工建设中的重要作用。

2.7 提高信息化水平

信息化水平作为现场施工管理水平的重要参数，施工单位想要确保整个工程质量能够满足相关标准，便要依照相关标准进行信息化软件的管控，通过合理的手段完成信息化水平的优化，提高人员的实践操作能力，利用自动化软件提高工程项目的管理效率与质量，加强房屋建筑工程的管控力度，以此满足施工单位的经济建设需求。现阶段，房建工程现场施工管理软件可以把施工进度和控制管理结合起来，根据房建工程的作业量和人员情况制定合理的施工进度规划^[6]。

2.8 提高施工人员专业能力

建筑工程施工单位需要有效增强工作人员的管理意识和专业素养，加强施工技术的应用和管理措施。从安全第一的角度培训教育施工人员，可以利用奖惩机制和权责关系对严格遵守管理制度的人员进行奖励，而违反管理制度的人员则需要受到惩罚，并同时进行施工专业技术的培训，提高施工人员的综合素养，在施工过程中能够意识自身行为规范，降低管理人员的工作量，在出现问题时积极反馈汇报，避免隐瞒施工问题的情况发生，从而为后续施工建设提供保障。施工单位应当积极鼓励施工人员创新施工技术，提升企业的市场竞争力，培养施工人员、技术人员和管理人员的创新观念。

结束语

随着时代的发展，我们有必要将先进施工技术和创新管理方法引入施工现场的控制中，在确保工程顺利进行的同时，稳步提升施工现场的管理水平。为了能够高效完成建设工程项目建设任务，必须加快制定完善的施工现场管理体系，对管理理念和模式进行优化调整，促进建设工程施工现场管理水平的提升。

参考文献

- [1] 季岚松. 土木工程施工中的质量控制分析[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2015(3): 48.
- [2] 曹健涌. 建设工程项目中的施工现场管理和优化措施浅析[J]. 四川水泥, 2019(12): 19-20