

在房建工程施工管理中精细化管理的具体运用

沈丹锋

浙江宏泰工程项目管理有限公司

[摘要]房屋建筑工程所关联到的工种繁多,领域也十分广泛。房屋建筑工地是指房屋建设单位为方便房屋建筑工程施工而提供的生产、服务场所,这类型的场所我们又称其房屋建筑工地。当现代经济社会的发展过程中,房屋建造单位的竞争越来越白热化,这使得住宅建设单位开始加强建设管理,从管理走向效益。在精细化施工的基础条件下,通过完善的建筑管理将其在效率与质量上提升。在建筑物管理过程中,各部门必须相互协调与合作,通过全面的监督,促进建筑物管理的成功实施。房屋建筑工程的精细化管理为促进建筑管理方面提升提供了一个良好的环境。

[关键词]房建工程; 施工管理; 精细化管理

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.03.457

随着经济的发展和人们生活水平的提高,建筑工程项目数量如同雨后春笋般不断增多,一般来说,精细化管理指的是在开展房建工程施工的过程中,对于各项施工管理责任要落实到个人,保证每个环节的工程管理责任都能够明确化、具体化。换言之,在各项工作过程中,每个施工管理者都能够针对自己所管理的环节,尽职尽责地做好管理任务,从而保证各项施工正常进行。在管理的过程中,管理者要保证每天按质按量地完成施工任务,一旦发现了施工环节中存在由于管理不当而造成的问题,要及时地纠正并进行处理,从而保证工程项目的完成质量。

一、概述

随着技术的发展以及人们生活水平的提高,大众对于房屋建筑行业的要求也越来越高,因此做好精细化施工管理工作尤为重要,相关企业的管理人员也日益重视精细化施工管理工作。在进行该项工作的过程中,首先要明确好施工规范,这是精细化施工管理的基础,管理环节要趋于透明化、程序化、标准化以及规范化,只有通过科学合理的精细化施工管理手段,才能保证房屋建筑工程项目全过程管理任务能够有效进行,保证施工的规范性和准确性。在进行房屋工程施工项目中,应用精细化施工管理手段,其管理核心任务就是将各项工作进行严格并且细致地开展,以此来提升房建工程的项目施工质量。除此之外再进行精细化施工管理,过程中相关工作人员要以规章制度为导向来确定每个施工细节到位,对于施工材料以及施工人员的施工水平,要进行全方位的考察和管理,从而不断地降低施工成本来提升施工质量。作为一种现代化的管理思想和管理文化的主要体现,精细化管理主要是顺应社会发展的需要以及提升精细化服务质量而产生的,这种管理手段在各大领域中都有着重要的运用,而在房屋建筑工程项目的施工工作过程中,利用精细化管理的手段进行项目施工的管理,可以再提升项目施工质量的基础上来降低成本,同时保证所有施工环节能够顺利进行,在保证施工质量的基础上大大地提升了经济效益和社会效益^[2]。因此对于相关人员来说,做好精细化管理工作是重中之重,而如何做好房屋建筑工程中施工精细化管理工作是

各大企业需要思考的问题。

二、房建工程施工精细化管理存在的问题

1、安全管理不完善。在房建工程的管理过程中,没有真正的将安全管理落实到具体工作中,这与我国所实施的文明施工是相悖的。施工的管理没有实施全面的安全教育工作,同时现场施工人员也不具备较强的自我保护意识,导致在施工的过程中存在违章现象,从而影响工程的顺利实施。此外,还存在玩忽职守、不负责任的行为,导致了管理时效性难以提升,很多工程管理的细节问题都无法解决和处理,给施工单位造成了严重的经济损失。房建工程中施工现场的人员复杂度高,由于外部环境的影响使得施工面临多重不稳定因素,实施现场管理还存在很大的难度和不足之处,稍有不慎就会造成严重的安全事故。造成建筑工程存在安全事故的原因非常多,比如施工人员在施工的过程中没有佩戴安全防护设施以及劳保用品、安全网落滑失效、没有按照规定设置安全警示标志、关键位置没有布置安全警戒线等,很多带电的设备和工具的安全性能不足导致触电危险的发生、配电箱旁堆积大量的杂物等方面,一旦这些问题没有处理好,就会直接造成严重的安全事故,从而导致施工单位巨大的经济损失。

2、施工质量管理水平有所提升。在工程施工管理期间,企业多数以实现经济利益最大化为目标。为实现这个目的,部分管理部门以牺牲工程质量为代价,使用价格低廉的施工材料和施工设备,导致工程整体施工水平下降。在房建工程施工期间发生质量问题及安全事故后,企业形象将会严重受损,社会稳定将会受到不利影响。现阶段,大部分房建工程施工企业已制定了工程质量监管机制,但在这些机制的落实过程中,还存在质量监管力度不足,责任体系落实效果不佳等问题。由于实际监管工作未做到位,工程实际施工期间存在的隐患问题难以得到根本上的解决,严重影响了工程整体管理水平。

3、现场管理不到位。房建工程施工项目的工程量较多,涉及到的专业种类也较多,所以会应用很多的建筑材料,各种材料在工程施工场地中随意的存放,再加之材料

管理不善就造成了材料使用错误情况频发,使得工程质量存在很大的问题。此外机械设备的应用也会因为操作不当等出现严重的故障问题,企业没有设置专人进行全面的维修和保养,机械设备故障率非常高,维修费用也比较高,从而使得房建工程的成本也就很难降低。

4、技术管理存在不足。在建筑工程的长期发展中,建筑工程的管理人员很多都不是专业从事该项工作的,也就不具备较强的专业技术知识以及管理经验,从而造成了很多建筑施工缺陷的存在。正是由于存在很多的管理问题,从而导致了建筑工程项目的管理质量难以有效的提升。房建工程的管理需要结合各个方面才能有序地开展下去,只有采取非常科学、合理、完整的管理技术,才能保证整个工程项目更加顺利,达到项目的设计要求。

三、房建工程中精细化管理的应用策略

1、施工方案的科学合理。为了更好地应用精细化管理服务工作,首先相关工作人员应当制定科学合理的施工方案,这样才能指导工程施工有序开展,以此作为理论指导,保证施工建筑项目能够顺利进行。所以对于相关工作人员来说,前期应当和设计人员进行好沟通工作,针对于施工方案的制定和施工图纸的设计工作,要达成一致意见,这样才能不断地提升施工效率。合理的施工方案,不仅能够指导施工有序进行,还能够降低施工建筑项目的施工成本来获取经济效益的最大化,给房屋建筑行业在业内树立良好的社会形象和口碑。如果房建工程一旦中标,相关工作人员就要对中标的单位资质进行审核,不能一味地追求经济效益,而忽视了建筑工程施工项目的施工质量。由于现场施工比较复杂,存在着很多不确定的因素,因此对于管理人员来说要进行实地考察,综合确定好施工项目规划方案,一旦制定好方案以后,要保证各项施工方案能够严格落实并且严格执行。

2、施工安全管理的强化。为了更好地做好精细化管理工作相关工作人员,还应当强化好施工安全管理工作。只有建立健全完善的施工安全管理规章制度,才能为更好的开展精细化安全管理工作保驾护航。开展施工安全管理,工作过程中要对各项施工安全管理条例落实到位,除此之外,相关管理人员还要加大监管力度,保证各项施工要求能够严格执行,落实好相关施工人员的责任和义务。

3、施工质量管理的严格把控。施工企业管理中要以质量管理为切入点。因为只有保证施工项目的工程质量,才能有利于施工企业的长久发展,因此相关工作人员要严格把控好施工质量管理,为了做好施工质量管理,工作人员需要注意以下。首先要建立健全质量管理体系,加强施工人员的专业技术培训,不断提升其质量管控意识和专业素养水平。对于一些容易出现工作失误的施工环节,相关工作人员要做好重点监控和把关,要明确好质量工作,并不是靠严查才能做好,而

是通过实干才能练就。当施工人员和相关的技术操作人员进行技术交底的工作过程中,要谨防工作失误的出现,同时相关工作人员要加强施工质量把控力度,对于施工项目的验收要谨慎认真完成。对施工质量管理工作中出现的各种问题要及时发现并制定好相应的预警措施,谨防该类问题下次再次出现,除此之外,还要做好施工人员的质量管理意识和责任水平的提升工作,从而不断提升质量管理水平。

4、材料精细管理。在开展房屋建筑建设工程的施工项目过程中,建筑材料关系到整个工程项目的顺利开展。在整个建筑工程项目的施工成本管理中,材料费占据很大的比例,这也是所有施工成本中的大头部分,基于此,对于管理人员来说,做好材料管理工作也就成为重中之重。在施工项目开展前期,相关工作人员要就施工项目的具体情况做好建筑材料的采购计划,明确好施工项目中所用材料的数量、尺寸、型号、品质等参数,在采购的过程中,要对材料供应商的资质进行审核才能开展下一步的采购计划,并且完成采购工作以后要对建筑材料进行清点、核验工作。对于一些特殊材料,如钢筋水泥材料要出具合格证以及质保书,保证所购建筑材料符合相关标准。

5、管理组织人员配置精细化。根据房建工程施工精细化管理中存在的问题,房建企业应优化配置管理组织人员队伍,优化人员结构,细化人员配置。结合房建工程实际情况,明确不同房建工程施工等级和质量要求,了解工程施工管理的核心需求,提出具有针对性的奖励机制和薪酬制度,同时,深入了解各岗位人员的专业素质和个人能力,优化配置人员岗位,保证各岗位人员都具备良好的岗位工作能力,满足施工过程、质量、现场安全等不同管理工作需求,实现管理组织人员的精细化配置。

综上所述,在科技发展的时代背景下,建筑行业只有做好精细化管理工作才能实现自身的飞跃,才能满足时代发展背景下,大众对于建筑企业的要求。针对现有的管理问题,相关工作人员要仔细分析,并对此提出合理化建设意见,完善好已有的质量管理内容,并且建立健全精细化管理体系。开展房屋建筑工程施工项目的工作过程中,要在保证施工质量的基础上,提升施工效率,为企业谋得更大的经济效益和社会效益,不断促进建筑行业的长久稳定发展。

参考文献

- [1]冯寒冬.房建工程施工管理中精细化管理的运用[J].中国室内装饰装修天地,2020(1):297.
- [2]高春涛.浅析房建工程施工管理中精细化管理的运用方式[J].城市建设理论研究(电子版),2019,331(13):75.
- [3]姚志刚,孟令堤.房屋建筑工程施工精细化管理的实践活动[J].城市建筑,2020,(01):187-188.