

# 浅谈建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义

胡义静<sup>1</sup> 路永浩<sup>2</sup>

1. 河北建研工程技术有限公司 河北 石家庄 050000;

2. 中土城联工程建设有限公司 河北 石家庄 050000

**[摘要]**我国的社会建设正在进入快速发展的时期,各个领域也都发生了巨大的变化,改革已经成为这个时代的主题,在这样的形势下,建筑行业同样也获得了快速的发展,在面临挑战的同时,同样也有着很大的机遇。为了适应新的社会环境,必须要加强建筑工程管理,特别要重视造价管理,这一工作的进行能够使建筑企业将风险前置,为企业的经济效益的获取提供保障。为了更好的进行工程造价控制,必须要将整个过程难过进来,采取全过程造价控制的方式,被对工程造价进行更加合理有效的控制,这成本降低工程的建设成本,提高对资金的利用率,使企业能够更好的对风险进行规避,保护他的资金安全。

**[关键词]**建筑工程管理;全过程造价控制;有效措施

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6288.2020.03.1167

## 引言

经济的发展,促进了建筑行业的发展,而建筑工程建设的工程造价往往会受到许多因素的影响,为了保证工程建设的效益,就需要通过科学的方式对工程造价进行控制,这是很有必要的。合理的造价控制有助于降低施工成本,带来更多的经济效益,这是项目管理的重要组成部分,对于施工的顺利进行也有着重要的意义。如今激烈的市场竞争中,企业要想获得竞争上的优势,必须要加强对于工程项目造价的控制,这样才可以使建筑企业获得更好的发展。

### 1 全过程造价控制的本质内涵和现实意义

全过程造价控制是一种先进的管理理念,是从建筑结构到销售等层面的管理,对期间的一些不足或者缺陷进行消除,对其中的负面影响进行补偿,从而能够获得更好的管理效果、管理质量,是企业自身以及周边经济都能够获得良好的发展。建筑工程建设的周期往往都是比较长的,期间的各种因素,条件也都会发生变化,这就需要调整设计管理以及施工,施工设计是很重要的,如果存在任意的问题,都可能给项目带来很大的影响。要想将各个环节有效的连接起来,提高他们的实施质量,就需要加强管理工作,做好组织协调,对于各个环节都要进行更有针对性的价格控制与管理,从整体上来控制造价,确保项目质量。如今的社会发展都比较强调经济利益的最大化,而在发展中同样也伴随着竞争,我们生活中的竞争也是越来越激烈,竞争存在于各个方面、各个领域,在这样一个时代,企业要想生存发展,就必须不断的进行创新,要跟上时代发展的脚步,满足社会发展的需求。经过长期的发展,我国的建筑行业也取得了很大的进步,特别是因为时代的红利影响,在我国的经济结构中发挥了极为重要的作用。而如今我们已经进入了一个新的发展阶段,要想进一步的发展,就需要加强技术创新,要提高管理水平,更加合理有效的控制,不断提升项目的质量与品质,从而能够带来更多的综合效益<sup>[1]</sup>。而对于项目成本的全过程控制就是一种非常先进的思想理念,用这样的方法进行管理控制,可以更有效的对成本,施工进度等进行控制,能够监督进度的盲点,同时也是对于工作流程的不断完善,是在建立更加完善的工作体系,在这一过程中需要对各项资源进行整合利用,中国最科学有效的方式来完成工程项目,又能够

保证它的质量。

### 2 全过程造价控制在我国建筑工程管理的重要作用

#### 2.1 提高建筑工程项目的质量

造价控制对于项目建设质量还是有着很大的影响的,在进行施工的时候,一定要采取全过程造价管理的模式,对工程造价进行有效的控制,防止因为成本太高而降低了企业的经济效益的获得,或者是因为成本预算太低无法满足工程建设的需要,而影响了项目的质量。建筑工程项目管理应该重视全过程造价控制,通过有效的管理控制来提高项目的质量。

#### 2.2 完善行业管理体系

在进行全过程造价管理的时候,管理人员以及公司必须要对工程管理熟悉起来,要掌握先进的管理理念,同时对于遇到的问题也要进行总结分析,根据环境背景制定更加有效的解决问题的方案方法,在这样的实践中,可能会有管理不顺畅或者是没有考虑到的情况,这时候就需要管理层在制度以及内容方面进行改进与完善。管理层需要对实际问题进行分析研究,探讨所遇到的困难,然后通过对于技能以及业务能力的提升去完善现行制度,通过更加科学有效的管理思想与工具,对管理体系进行完善,对整个过程进行分层、分阶段的管理,从而实现对于成本的更加有效的控制<sup>[2]</sup>。以提高预算支出的科学性与合理性,完善的管理制度也能够促进管理水平的提升。

#### 2.3 提高建筑工程项目的安全水平

全过程造价控制管理的时候,对于施工图的设计也必须要重视起来,必须要符合实际的情况,要保证施工方案的科学性、合理性以及可行性,这样工程建设才能够顺利的展开,保证施工的效率、进度,不会发生安全事故。在进行造价控制的过程中还应该确保建筑企应用更高质量的施工材料,提高他们作业的规范性。

#### 2.4 提高建筑企业市场竞争力

各个领域的竞争都是极为激烈的,而在质量不能拉开距离的时候,造价往往就会成为企业竞争的关键<sup>[3]</sup>。建筑行业的竞争更是异常激烈,市场与企业对于施工造价都有着决定性的影响,企业要想获取大的经济效益,就必须熟悉市场行情,既要保证工程建设的质量,同时又需要对造价进行控

制,保证造价的合理性。作为建筑企业,必须要了解市场发展的趋势与行情,这样才可以对项目造价进行相应的控制,提升自身的管理能力,提高管理的效果,才能够真正的提升自己的竞争力。

### 3 建筑工程管理中全过程造价控制的关键问题

#### 3.1 建筑工程管理中全过程造价控制在施工阶段存在的问题

##### 3.1.1 施工单位存在的问题主要表现在

如果在施工以前企业缺少合理的造价目标的话,那么企业在进行工程管理的时候,也很难落实造价控制工作,无法保证它的效果,难以起到应有的作用。

##### 3.1.2 原材料价格存在的问题

随着经济的发展,材料价格也是在不断的提升,对材料造价进行估算的难度也变得更高,同时在造价管理方面也暴露出了很多的问题。这就导致采购员在进行物资采购的时候,无法精准的把握价格。而且还有一些采购员缺少管理经验,也无法做好造价控制管理工作<sup>[4]</sup>。

##### 3.1.3 建筑工程费用上存在的问题

建筑工程施工往往会有大量施工人员参与,是有很强的专业性的,可是如果没有多好造价控制管理工作,就容易产生资源浪费的情况,这样就会增加工程建设的造价,导致造价超出预算,这对于建筑企业的发展来说是相当不利的。

#### 3.2 建筑工程管理中全过程造价控制在计划、研究过程中存在的问题

##### 3.2.1 首先表现在策划意见书过程中的问题

建筑企业对于建设资金估算必须要重视起来,要分析有关的关节内容,应采用意见书的形式进行表达。不过最初的时候,这种文案的拟定内容往往是有漏洞的,所以需要断的去进行调整以及完善,如果不重视,不能洗澡的改善的话,那么在施工的时候就可能带来很大的麻烦,也会影响到工程造价控制的效果。

##### 3.2.2 在研究过程中存在的问题

建设工程研究的时候,设计单位以及勘察单位都需要进行有关报告的设计<sup>[5]</sup>。可是因为他们所处的位置不一样,看法也有差异,所以形成的研究报告也是不同的,这样就会对工程造价控制产生一定的影响。

### 4 全过程造价控制方式

#### 4.1 项目决策时

在进行项目决策的阶段,必须要重视市场调研工作。要掌握建筑原材料和工程机械市场的情况,以此为指导来改进工程造价方案。要根据工程的情况,比如说规模、技术以及方案等进行全面的分析考证,在经过科学的论证以后,制定更加合理的项目造价方案,为进行项目决策提供依据。

#### 4.2 项目设计时

设计阶段需要持续对整体方案进行优化和改进。在充分考虑各环节的实施意见同时,需要对各环节进行一定的指导和约束,建立一个统一的工程造价管理体系,确定施工要求和施工进度,重点选择出合适的设计单位,有效控制建筑成

本<sup>[6]</sup>。

#### 4.3 项目招标时

对于建筑单位来说是很重要的,应该尽量避免恶性竞争。要发挥竞争的正向作用,制定更加科学的招标文件,对工程造价进行合理的控制,要采用合理科学的方法进行评标,应该从整体上进行考虑,而不应该只关注于价格。在进行招投标的时候,一定要注意,不能只是以低价为选择标准,对于投标企业的筛选也不能只是关注于那些中大型企业,如果项目的施工难度比较高,规模比较大,而且有着复杂的技术要求的话,可以选择实力比较强的施工单位,而为了能够对资源进行更合理的应用,一些技术含量比较低,都是简单重复性工作的工程都可以选择小型施工单位,这样有助于减少建设的成本。

#### 4.4 项目施工时

施工阶段需要严格按照工程造价控制,保证工程经济效益。对编制的建筑工程造价方案不合理部分经充分分析研究后及时调整,对于预算出现一定出入情况应及时引入预警机制,按照既定方案进行层层把关<sup>[7]</sup>。

#### 4.5 项目竣工时

竣工结算作为项目全过程控制的最终环节,企业在项目竣工时,要对整个建筑审计工作进行严格执行,根据资金使用情况,对照施工合同与工程清单等,详细进行数据分析与复核,确保项目收益。

### 结语

建筑工程造价管理和控制涉及到工程建设的各个阶段,既需要进行造价控制也需要对整个过程进行监控。在开始进行造价管控的时候,必须要有相关方面的协调沟通,这样才可以再进行施工建设的时候,能够通过有效的机制对整个过程进行监控。这便需要工作人员具有项目决策之初、方案设计阶段、招投标阶段、项目施工与竣工验收阶段等全过程综合性的工作能力,帮助企业提高经济效益,实现工程造价合理管控,最终实现资源利用最大化,达到节约社会资源的目的。

### 参考文献

- [1] 张文学. 浅谈建筑工程管理中的全过程造价控制[J]. 文渊(高中版), 2019, (4): 345.
- [2] 李迟. 浅析建筑工程管理中的全过程造价控制[J]. 建筑工程技术与设计, 2018, (36): 1121.
- [3] 汪鹏程. 论项目全过程造价控制在建筑工程造价审核中的有效应用[J]. 居舍, 2019, (7).
- [4] 殷超. 建筑工程管理中的全过程造价控制[J]. 房地产导刊, 2019, (35).
- [5] 杨青. 试析建筑工程全过程造价控制与管理[J]. 经贸实践, 2019, (18).
- [6] 韩玉海. 论建设项目的工程造价控制[J]. 财经问题研究, 2015 (S1): 63-66.
- [7] 陈锦连. 探究建筑工程管理中全过程造价控制的对策[J]. 建材与装饰, 2019, (33): 201-202.