

电力企业物资仓储物流管理探讨

朱颖

国网湖北省电力有限公司咸宁供电公司物资部(物资供应中心)

[摘要]物资仓储物流管理是电力企业的重要组成部分,电力企业想要获得更好的发展,还需做好物资仓储物流管理工作,加强对仓储物资的物流管理,及时改变落后的管理模式,促进电力企业的物资仓储管理能够尽快走上现代化的道路,从而有效的降低物流成本,提升电力企业的经济效益。

[关键词]电力企业;物资仓储;物流管理

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2020.03.225

引言

随着社会经济水平的快速发展,人们的生活水平和生活质量也得到了普遍提高,对于用电的需求也在与日俱增。电力企业为了更好的满足人们的需求,就必须加强对物资仓储的物流管理,改变传统的物流仓储管理模式,促进仓储管理的现代化和标准化。仓储是物流管理中的一项基础环节,仓库是储存和保管物资的重要场所,对仓储物资进行有效的管理,科学合理的控制库存,是满足企业生产经营活动正常开展基本保障。并且,做好物资仓储物流管理工作,还能有效的降低物流成本,提高电力企业的经济效益。

1 传统的物资管理和配送系统

在传统的电力物资管理和配送中,电源种类多,耗电量高,对电源的储存、管理和配送的要求较低,如果仓库内部货物多,逾期或损坏,就不能一次处理,处于被动管理,给电力企业的日常运营带来不便。在部分电力物资管理过程中,部分物资未及时验收,部分耗用物资未按规定值入账,导致账面价值出现红字,仓库囤积账簿,资金占用率虽有所下降,但实际储备并未减少,部分企业未做好进货计划,最终导致部分电力公司破产清算,文章主要从以下方面探讨传统的电力物资物料管理和配送系统。

1.1 存储管理

在过去,我国的物资管理主要是仓库管理模式,在该情况下,不能有效管理和运输货物,管理方式主要是人工记账,账簿都是纸质的,所有货物存放在仓库中,如果货物逾期或存放时损坏,无法及时发现并处理货物,没有真正存储状态的时间反馈。

1.2 存储量

很多企业在实施物资管理时,往往采用易货的方式,以有效地减少库存,进行正常的资金流动,但看似储备资金减少,实际上却在增加,增加了电力企业的运营风险。

1.3 现金积压

很多企业为了保证自身的生产规模,在进行采购决策时,大量购买当期原材料,对于无法有效控制成本的仓储物料,无法在短时间内大量变现,在处理积压之前新材料堆积如山,企业有限资金严重沉淀,影响资金正常周转,这已经成为企业后续发展的一大障碍,为企业发展来了隐患,这种严重内耗的管理模式亟须改变,以满足企业运营和发展的资金链条有效畅通运转。

2 电力物资及配送管理的重要性

在电力企业中,物资管理在各种物资的计划和采购中起着重要作用,必须建立统一的配送体系,使所有物料管理更及时、准确,有效解决所有与材料相关的问题。在电网建设中,加强配送管理尤为必要,配送管理的好坏不仅会影响到库存周转、仓储成本、供应成本,还会影响企业的经济和发展。为进一步满足电网建设需求,加强供电方式改革,针对管理业务存在的问题提出切实可行的解决方案,促进电力行业健康发展。优化配送有利于完善物流运输体系,提高物流经济效益,能有效降低货物供应商的运输成本,有效提升其经济效益,直至向优质、高品质转型。加快电力生产企业的速度,可以有效减少既能满足电力物质消费者需求,又能满足物质消费者需求的企业库存积累。

3 现代物流理论

现代物流是根据客户的需要,以最经济的价格将货物从供应地转移到需求地的过程。主要包括运输、储存、加工、包装、装卸、配送和信息加工等活动。现代物流系统由原始纸张转变为计算机工作,现代物流信息在生成、采集、传输和处理过程中由计算机进行数字化处理。条码和物料数据库的运行,无论是电子订单还是电子签证,都可以在现代物流体系中取得长足的进步,建立完善的现代物流体系,可以实现终端管理和产品追溯,促进货物的智能化。管理和配送服务质量得到有效提升。同时,现代物流系统实现了信息的网络化。随着现代物流业的发展,物流配送系统网络化的组织模式有效地提高了产品运输的准确性,为客户准确获取产品运输情况奠定了良好的基础,可根据运输位置和运输节点时刻了解货物运输情况,及时了解货物接收时间,这也是现代物流网络化的重要体现。此外,现代物流系统实现了智能化发展。配送系统的快速发展将智能化与配送系统相结合,使计算机处理智能化,优化货物配送点,提高物流配送精度,有效降低配送成本,最大限度地降低错送概率。

4 电力企业物资仓储物流管理的策略

当前,计算机已经普及,互联网给社会带来了巨大的变化,人工智能方兴未艾,世界正面临百年未有之大变局,社会各个领域都得到了迅猛的发展,新产品和新模式不断涌现,更新迭代速度加快,传统体系被打破,新的格局正在形成,在该形势下,电力物资管理面临越来越大的压力,传统的管理及配送已跟不上日益发展的社会多元需求,电力物资管理需要引入智能化技术来提升效率,以适应现代物流产业的发展。

4.1 统一物资管理组织架构和流程

建立完善的物资管理组织机构和流程,对员工进行明确的职责划分,是提升电力企业物资仓储管理水平的重要途径之一。首先,电力企业应按照“三级管理,五级服务”的标准,制定明确的工作目标、明确员工相应的职责和权利,然后将目标和责任层层落实,确保企业内的每一个员工都能明确自身的职责和义务,一旦出现问题,避免出现相互推诿的现象,从而有效的提升电力企业物资仓储物流管理的水平。

4.2 统一物流信息系统

随着社会经济水平的快速发展,信息技术和互联网可以渗透到人们生活的方方面面,给人们的生活带来了深远的影响,极大便利了人们的工作和生活。因此,电力企业的物资仓储管理也应向信息化和现代化转型。这就要求电力企业在进行物资仓储管理的过程中,能够统一物资管理信息网。首先,电力企业的管理人员也能够具备全局的思想,用全局的眼光和思维进行系统的谋划,建立覆盖省市县镇等各级区域的统一物资管理信息系统,进而保障电力企业物资仓储管理的规范性和准确性,实现物资仓储管理的一体化。

4.3 统一物资品类及采购技术选型标准

统一物资品类及采购技术选型标准,是促进电力企业物资仓储物流管理的有效途径。将物资品类以及采购设备选型标准进行统一,有助于电力企业在进行采购的过程中,实现批量采购的目标,从而有效降低了采购的成本,提升了电力企业的经济效益。此外,批量采购的实现也使供应链的复杂度得到了有效的降低,让采购和调拨的效率得到了明显的提升,不仅减少了库存积压,还实现了对库存的有效管理。统一采购设备的选型标准,也有效的提升了电力企业设备水平以及设备质量的提升,促进电力企业的物资管理走上现代化的道路。

4.4 统一物资配送网络

统一物资配送网络,实现全网统一的物资配送网络体系,是提升电力企业物资仓储管理物流管理水平的重要举措。首先,电力企业应先将重心放在仓库管理上,促进仓库层级扁平化的实现,在将仓库内的物资进行有效的整合和管理,在此基础之上,建设统一的物资配送网络,确保物资能够及时、准确以及安全的送到指定区域,在这样的方式下,有效的避免了配送过程中重复且耗时长的问题,降低了配送成本,提升了配送效率,也能使电力企业的物资仓储管理尽快走上现代化物流管理的道路。

4.5 电力物资智能化管理

4.5.1 电子

将传统的纸质操作发展为电子操作,创造信息流和数字流。无纸化办公电子化管理存储凭证,制定电子材料券规范,采用电子签名、指纹识别、身份证识别、基于物理身份的手写等新技术为网上电子凭证建立无纸化电子档案。提高能源材料进出库可追溯性,实现风险可控。在这种情况下,条码、二维码、数据库、电子订单等大量形式应运而生,使电力物流系统从过去的终端管理转变为分散的物资管

控,极大地提升了物流服务水平。

4.5.2 联网

物流业的快速发展使得配电网络化和供电方式的扩展成为可能,通过对电网的网络查询就可以得到今天的电力地点和运输情况。

4.6 物料配送管理

分销链是指由供应、分销、零售和运输等各个公司组成的增值分销链。原材料经过这条链条中的不同企业,成为产品,最终到达客户手中,这个过程是一个完整的双链过程。根据现代物流理论,能源配送主要是利用配送链将电力链中的不同企业连接起来,进而整合、重新连接资源,使物资配送管理成为具有共同利益的新聚合体。对于这个新单位,所有成员都承担风险,并有不同的销售模式,如利润分享和补充加工。

(1) 电力企业可实现信息共享

电力企业在整个智能配送链中,可以通过配送链获得相应物资上下游市场间的信息,并对信息作出快速的判断,比如可以增加销售或者降低物资采购,有效缩短物资运输时间,加快现金流的运行速度。

(2) 可以实现配送量间的互补

配送链属于智能配送的个体,需要相互之间协调和配合,尽可能实现电力物资的零库存管理,以最大可能降低物资存储的成本,可以通过在电力配送链中信息及产品的互补,最终发展规模,提升经济效应。

(3) 借助现代物流配送管理体系

能有效更新企业的价值链,实现由仓库向客户转变的模式,对过程管理效率提升过程进行监管,提升企业对市场反应的敏感度,有效提升配送的效率,节约配送的成本。同时可以对电力企业的配送量进行更新,从电力企业内部直接拓展到供应商形成联动的局面,进行协调推进,共同发展。

结语

综上所述,随着社会经济水平的快速发展,人们的生活水平和生活质量也得到了普遍提高,对于用电的需求也在与日俱增。电力企业为了更好的满足人们的需求,就必须加强对物资仓储的物流管理,改变传统的物流仓储管理模式,促进仓储管理的现代化和标准化。电力工业是国民经济的重要组成部分,是社会运行的“血液”,电力物资便是“血液”中的“细胞”。当前,传统的电力物资管理与配送面临新的发展形势,在互联网和人工智能大潮的冲击下,展现出新的面貌,以适应日益复杂的多元化社会需求。文章分析了传统的电力物资管理及配送系统,探讨了现代物流理论,并着重分析了现代物流理论在电力物资智能化管理与配送中的应用,旨在为电力物资管理和配送提供参考。

参考文献

- [1]位光辉.“大物流大配送”下电网企业物资仓储管理优化研究[D].华北电力大学,2017.
- [2]王程.电力物流网络优化系统设计与建模研究[D].华北电力大学(北京),2016.