

关于加强建设工程造价管理概预算与成本控制的思考

刘俊雯

河北诚顺工程项目管理有限公司 河北 石家庄 050000

【摘要】在现阶段社会发展环境下,科学合理应用概预算和成本控制方法,有助于节约投资,提升企业竞争核心力,保证工程项目经济效益最大化。因而建筑企业需加强工程造价管理,结合具体情况对工程建设成本进行合理把控。基于此,本文重点探讨如何加强工程造成管理概预算和成本控制,并提出具体的策略以供参考。

【关键词】建筑工程;造价管理;概预算;成本控制

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2020.03.1177

造价是工程项目开展的一项基本工作,需要工程人员将设计概算作为基础,以此对工程项目生产中影响造价要素的风险进行有效把控,进而完成对工程成本的高效管理,促使建筑企业获得更大的经济效益。在建工程项目中,成本是工程活动中的重要内容,通过开展具体的工程概预算和成本控制,可为后续项目运营和造价管理提供重要参考。

一、建设工程造价管理概预算的内容简析

在工程建设中,对其造价进行控制是重要任务,且造价控制水平的高低会对工程项目各个施工环节产生重要影响。总之,开展概预算和成本控制工作可为后期工程项目运营和造价控制创设出良好环境。结合实际,建设工程概预算管理具有较强的综合性和系统性,且工作内容比较复杂,具体集中在设计资料、相关文件等方面。其中,设计质量是建设工程工作开展必不可少的参考文件,主要包括设计方案、图纸等资料。对于这些资料,可为造价计算提供重要的依据,确保概预算清晰反映出当前市场行情等信息^[1]。

二、建设工程造价管理概预算和成本控制的作用

(一)有效控制建设工程成本支出

无论是造价管理概预算,还是成本控制都贯穿整个工程建设中,各个阶段都有不同的概预算和成本控制重点。只有做好相关工作,对工程成本进行有效控制,才可有效减少外界因素对工程造成的干扰。比如,在具体工作中,通过对工程项目进行精准概预算和成本控制分析,能够减少人为操作失误的发生以及机械故障等带来的造价变动等。若没有做好项目工程的概预算和控制价编制,则会降低企业经济效益^[2]。

(二)提高企业市场竞争力

关于影响建设工程造价的因素比较多,主要分为常规因素和非常规因素。施工企业在开展工程建设前需考虑到这些影响因素,对可能出现的情况要制定出相应的方案,以此达到对造价进行有效把控的目的。伴随近几年我国建设工程市场竞争越激烈,建设工程材料市场也处于不断变化的状态。在此背景下,施工企业需加强概预算管理和成本控制,从而更好应对可能出现的风险因素,确保工程建设顺利进行^[3]。

(三)提高工程造价管理整体水平

针对建设工程造价管理,国家有出台相关法律规定,同时地方政府也有具体的政策要求。为确保建设工程达到相

关法规,并满足地方政策需要,建筑施工企业需按照要求,围绕统计定额、利润及税金等进行造价概预算和成本控制工作,同时还要逐渐形成完善的造价管理体系,促使整个项目投资管理顺利进行。在加强建设工程预算和成本控制中,需相关人员根据具体情况,对税金和利润情况进行分析,在此基础上做好对造价的成本的合理管控,不断提高建设工程管理水平。

三、建设工程造价管理概预算和成本控制的问题

(一)工程概预算编制不完善

相关人员对建设工程进行概预算分析过程中,首先需考虑到影响工程造价概预算的因素,以此可有效保证概预算工作有序推进。但是从实际情况看,经常出现概预算编制不到位现象。对于这种情况,主要是因建设工程施工期间,会涉及到比较复杂的建设程序,且问题也比较多,因而使得人员在预算编制中容易出现疏漏,最终使得工程概预算编制不完整^[4]。另外,还有部分概预算编制人员在工作中没有深入到施工现场,不注重对现场实地考察,因而未对施工技术与施工过程因素进行分析,此外还面临编制概预算管理机制不协调等问题,导致因局部设计变更等因素,出现造价超预算问题。

(二)市场材料价格变动比较大

随着近几年受各方因素影响,使得我国原材料市场变动剧烈。在现阶段,建设工程项目所需要的建材成本占据比重较大,因而加强对建材管理水平十分有必要,特别是在控制工程项目造价方面。但是有些施工企业对建材把握能力并不足,未结合建设工程项目情况,科学制定建材采购方案,同时也没有对建材价格进行准确评估。另外,还有部分工程造价人员在工作中虽然有预留出材料价格变化的空间,但是没有考虑到整个项目周期和多方面影响因素,使得建材价格会高于概预算,最终增加建设工程成本控制难度。

(三)缺乏科学的工程监督管理体系

对建筑企业而言,要想进一步提高工程项目成本控制的有效性,合理解决造价概预算管理存在的不足,则必须要建立相应的监管体系,明确具体工作职责。但是我国多个施工企业缺乏内部监督,同时在落实内部监管制度存在一定的难度。另外,还有一些企业对概预算管理并不重视,使得工程设计与施工难以有效结合。此外,监督部门与造价概预算管理之间缺乏沟通,也会导致造价概预算工作出现问题^[5]。

四、加强建设工程造价管理概预算和成本控制的具体对策

为加强建设工程造价管理概预算和成本控制，施工企业应立足工程施工情况，做好以下几个方面的工作。

（一）明确建设工程造价管理基本准则

要想确保工程造价管理工作开展的合理性，则必须要遵循一定的原则，做好工程建设概预算与成本控制之间关系的协调。首先，企业应构建出能够覆盖全过程的概预算监管和审核机制，并以设计阶段作为重点，进行预算管理，接着围绕成本控制需要，进行造价控制和工程设计。其次，通过主动与被动控制相结合的方法，对概预算目标值进行分析，期间需根据事态发展需要，选择主动控制方法。最后，遵循质量和经济原理相结合原则，从经济、技术及组织等方面采用合理措施，通过经济管理方式，进一步提高工程造价控制的合理性。

（二）科学合理编制工程概预算和控制价

在优化工程造价编制体系中，需对设计概算、控制价、审核施工预算等进行合理编制，以此能够在最大程度上保障结果的准确性。基于此，建筑企业在开展工程项目作业前，需根据具体情况，完善管控体系。在此过程中，可适当结合传统施工经验，确保每个岗位都有专业人员负责，进而达到专人专岗和责任到人的目的。与此同时，相关工作人员还要深入施工现场进行勘察，全面了解和把握施工现状，之后对比相应的设计图纸，确定数据信息。另外，建设企业还可通过实施分批量采购材料的方式，这样做可有效避免材料浪费情况的出现，从而保证造价结果的准确性。

（三）做好对材料价格变化情况的评估和确定

管理人员在工作中既要注重对材料用料的核算，还要加强对材料市场变动情况的观察和评估，也就是对工程项目所在地材料市场情况和发展趋势进行深入研究。为做好这一环节的工作，工作人员首先应按照要求，对近几年材料市场变化趋势进行了解。其次，企业需借助专业技术手段，科学建立材料价格预测体系，制定出合理的价格区间，以此可在一定程度上减少因价格波动造成的超预算问题。为了能够对造价进行科学管理，减少企业需是加强对材料价格的考察，根据材料单价进行相应的调查工作，期间需对材料单价进行及时标记，接着对变动幅度情况进行评估，并给出具体的价格范围。另外，建筑企业还应加强与材料供应商的联系，并与其签订长期采购协议。这样做既能够有效保证材料品质和价格，还可更好应对市场变化给材料价格带来的影响。

（四）完善工程监督管理体系

通过不断提高监督管理水平，可有效保证建筑工程造价概预算管理工作效果。为此，建筑企业需对此予以重视，并做好以下几点工作：其一，注重对监督管理体系的建设和完善工作，期间企业可采用奖惩措施，增强监督管理人员对工程造价管控的重视度，同时还可可激发人员在工作中的积极

性，从而有效减少因人为失误出现的问题；其二，在实际施工作业中，相关监督人员需对施工方案有深入了解，并选用标准化作业模式，从而减少后期返工现象的出现。在完善工程监督管理体系中，企业可适当引入信息化监管，促进工程监督管理更为专业化和科学化。另外，在体系保障方面，要加强对合同的管理，严格按照要求做好对项目初期设计、中期建设和后期运营维护的监管，进而对项目工程造价成本进行有效控制。

（五）创建成本配置管理系统，深入强化概预算成本审计

对于建筑施工概预算成本控制和管理，属于系统化工程，因而需要施工企业立足长远角度对其进行合理规划，根据不同建筑时期进行成本估算工作。如在前期建筑工程项目的设计阶段中，需相关人员对其概预算是否具有可行性进行分析；在施工管理阶段中，需对各个施工环节的概预算管理工作进行强化，结合具体情况对概预算控制方案进行合理优化；而在竣工完成后，相关人员则要进行高效的结算工作。此外，施工企业还要注重概预算成本审计工作，通过实施合理的成本管理，不断提升建筑施工效益。为确保概预算审计工作高效进行，企业需做好以下几点工作：其一，对建筑施工中涉及到的机械设备使用费用、施工材料费用进行管理，同时还需对费用支出做好相应的记录，以此可对各项实际费用进行严格控制。企业在需选择材料供应商方面，应严格遵循相关标准，选择优质的厂商进行合作；其二，根据具体建筑施工需求，合理设计班组，并对各个岗位进行科学规划，同时还要成专门的核算部门，促使核算方案实现数据化，全面推进概预算管理工作；其三，加强对概预算人员的培训工作，不断提升其综合素质，进而掌握更为现代化的概预算审计技术。

结语

综上所述，建设工程造价概预算与成本控制直接关系到工程质量和收益，因而施工企业在工程建设中需对此予以重视，立足工程实际，制度出科学合理的造价控制方案，不断创新建筑施工概预算成本分析方法，进而实施有效成本管理手段，切实保障工程造价概预算成本管理质量，促进建筑行业可持续发展。

参考文献

- [1] 潘朝海. 市政工程概预算编制过程中存在的问题及对造价控制的影响[J]. 企业改革与管理, 2019(19): 154-155.
- [2] 杜海. 探究建筑工程概预算管理中存在的问题及解决对策[J]. 现代物业, 2018(31): 126-128.
- [3] 梁艳. 建筑工程概预算编制对工程造价的影响与对策研究[J]. 环球市场, 2016(36): 151.
- [4] 韩宏坤. 关于概预算编制质量对建筑工程造价的影响分析[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(35): 1438.