

小型基建工程管理中存在的问题

谢宁 刘欣源

国网宁夏电力有限公司培训中心 宁夏 银川 750002

[摘要]在我国快速发展过程中,经济在快速发展,社会在不断进步,小型基建项目在当今时代迎来了建设规模的大幅扩展,尤其是智能电网的技术革新,为电力企业小型基建项目建设带来了新的发展契机。相应地,小型基建项目建设质量要求及技术标准也需要同步提高。当前小型基建项目建设仍然存在诸多弊端及乱象需要治理,本文结合新时期电力行业发展趋势,就小型电力基建项目建设问题进行分析,找出相应的对策措施,以资参考。

[关键词]小型基建;项目工程建设;问题;措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2020.03.074

引言

对于电力基建工程而言,该工程管理工作是一个非常复杂而漫长的过程,工作内容繁琐、复杂、广泛,涉及的工程项目环节有设计环节、施工设备和施工材料的采购环节、施工环节等,这些环节是否能够落实到位对电力基建工程整体施工进度和施工质量起着决定性的作用。而项目管理理论的运用在引导相关人员科学制定和明确工作目标和工作内容,促进电力基建工程相关部门形成一个统一整体,增强施工团队凝聚力等方面发挥出重要作用。因此,如何科学运用项目管理理论实现电力基建工程的标准化和规范化管理是企业网必须思考和解决的问题。

1 电力基建工程在运用项目管理理论过程中存在的问题

1.1 质量管理缺失,盲目压缩成本

对于电力基建工程管理而言,工程质量管理是重中之重。但是,目前,部分企业的质量管理相关制度不够健全、系统和完善,导致工程质量管理无据可依,无章可循。同时,工程质量管理往往涉及了非常复杂的人员关系和生产关系,部分施工单位为了追求更大的社会效益和经济效益,对管理成本进行盲目压缩,尽可能缩小施工周期,严重影响了工程的整体施工质量。例如:在对电力基建工程进行施工的过程中,部分施工单位由于利益熏心,出现各种谋求私利的不良现象,不利于工程整体施工质量的提高。

1.2 员工管理疏松,工作积极性不高

电力企业作为垄断型事业单位,在政府大力扶持下,为社会公民提供相应的免费服务,不具有盈利性,这样一来,无疑挫伤了员工的工作积极性。同时,部分企业对员工的管理过于疏松,没有制定科学合理的绩效考核制度和相关激励制度,导致员工的工作能力得到认可,长此以往,员工工作积极性急剧下降,严重影响了工作效率和效果。此外,部分企业缺乏一定的生产积极性,没有充分利用和发挥项目管理理论的应用价值,不利于电力基建工程管理水平有效提高。

1.3 工程造价管理技术含量低,电力基建工程进度落后

只有将工程施工进度、施工质量和工程造价管理进行有效结合,才能真正实现电力基建工程的标准化、规范化管理,促使工程施工工作的圆满完成。但是,部分企业仍然采用传统的工程造价管理手段,没有充分利用信息化技术,导致工程造价管理缺乏一定的科技型和技术性,不利于电力基建工程施工质量和施工进度的全面提高。同时,部分企业缺乏正确的工程管理理念,没有协调好工程施工进度、施工质量和工程造价管理三者之间的关系,从而严重影响了工程造价管理的效率和效果,不利于企业社会效益和经济效益的有

效提高,使企业的管理和经营面临重重困难。

1.4 工程项目招标缺乏规范性

公开招标和竞标不仅会延长小型基建维修工程时间,同时还会增加工程建设成本,再加上同大型工程项目相比,小型基建维修工程规模相对较小,部分企业认为此类型工程不需要进行公开招标等,因此多数小型基建维修工程在建设过程中,存在故意规避公开招标、不严格审核招标文件、没有精确制定招标控制价格等现象。工程项目招标不规范,导致小型基建维修工程缺乏良好的质量和安全保障。

1.5 合同管理问题

据调查显示,小型基建项目管理过程中,尤其是施工合同管理过程中,约定费用通常采取就高不就低的原则,这在一定程度上增加了基建工程的总体造价。对于施工合同而言,小型基建工程项目的主合同是该工程建设质量、进度以及投资控制的重要依据,但是合同自身却是经过市场竞争双方谈判形成的。具体而言,因管理人员缺乏专业技能知识,所以对部分技术条款缺乏认知,甚至还存在着代为编写的现象,合同签订前因没有严格把关,因此难免会出现对施工单位有利的条款。

1.6 材料、设备管理不到位

任何工程建设都需要完备的材料和先进的设备,保证材料质量和设备性能是也企业进行小型基建维修工程的基础。然而,在实际的工程建设的操作过程中,采购人员因为材料与设备的管理的松懈,得不到准确的只是,只能凭主观意识进行采购,不能完全符合工程建设的需要和特点,在一定程度上造成成本过高,也无法满足工程建设质量要求,浪费资金却达不到目的。而且,缺乏妥善管理的设备和材料,在质量检查方面往往也不到位,很多材料和设备根本就没有要进行严格的检查和检验,就直接投入使用,这会使得工程质量直线下降,工程的安全性得不到保障。

2 电网小型基建工程质量管理措施

2.1 管理人员的培养与聘用

在具体的施工过程中,项目经理的专业素养显得十分重要。其一,项目经理要加强和增强建设质量意识,以“严格把控建筑工程质量,为服务电网企业”为核心原则;其二,是要提高项目经理的项目管理能力和项目决策能力,使设计者与施工者具较高的专业素养及水平。另外,项目设立专业的工程质量保证的机制,每个部门派人展开质量的监督,再根据项目的施工情况,在各个环节下定制出具有针对性的措施,整个建筑项目的每个环节都要达到质量要求,一般来说,提高人员素养不仅需要专业知识、能力培训、项目设计优化等方式,还需要对管理者实施物质和精神上的激励,这样才能在管理人员培养上有良好的效果。

2.2组织专业技术培训,加强员工绩效考核

员工是电力基建工程施工活动的主要参与者和执行者,在提高工程管理水平方面占据着举足轻重的地位。因此,企业必须加大对员工技术培训力度,并对员工的绩效进行定期考核,从而充分激发和调动员工的工作热情,促使员工在各自的工作岗位上恪尽职守,尽职尽责。电力企业属于垄断型事业单位,不会轻易裁员,一旦人们进入到这种事业,就相当于找到了铁饭碗,工作非常稳定。由于没有被裁员的压力,员工逐渐形成敷衍了事,得过且过的工作态度,在工作中难免会出现操作不规范等问题,这无疑给电力基建工程施工工作埋下了定时炸弹和安全隐患,严重影响了工程的整体施工质量。为了避免以上不良现状的产生,企业必须重视对员工技术的培训,让员工学习更多的新知识和新技术,提高自身的职业素养和专业能力,为企业创造更多的价值。其次,企业还要重视对员工绩效考核制度的制定和完善,确保员工绩效考核工作有据可依,有章可循。同时,企业还要根据员工的绩效考核情况,合理调整员工的薪资待遇,把丰厚、优越的薪资待遇留给那些高能力、高素质、高水平的专业型人才。

2.3施工中材料的控制

建筑材料是整个工程项目的关键因素,是保障项目实施的关键因素。现如今,基建项目所需的材料种类和材料数目及其庞大。在进行相对应的管理时,应该认真的展开材料分析,管理人员应对项目所需材料进行系统的了解,例如项目材料需要哪些种类、需要什么样的质量,材料价格以及材料数量的控制应该怎么样去把控,不能有材料采购过量或者采购不足的情况发生,并将了解后的数据进行统计整理,备份与记录。因为项目的工期长,所以必须要备些常用材料,有备无患。工程项目施工前,管理人员应该根据实际需要,合理的分配材料,以确保材料的供给。

2.4强化施工现场监理

在施工现场监理中时,相关人员需要加强工程的质量监督,要从技术层面对安全施工严控把关,针对常见问题建立有效的预防机制,加大施工各环节的巡查力度,进而对具体环节进行质量控制。要对具体项目的材料是否合格,是否按照设计文件进行施工,工程量是否如实完成,施工关键部位是否存在缺陷,施工对周边环境是否造成负面影响等情况进行监督,建立事前预防、事中控制以及事后评价的三方管理制度。

2.5多种措施做好小型基建项目各类前期筹备工作

首先,要对小型基建项目建设周边区域的地产及房产属性进行调查落实,对产权归属加以明确。为此,应借助网络信息技术,与房产管理部门联动,成立并完善面向小型基建项目的房产信息资料档案库。其次,针对小型基建项目要开展项目信息的动态化及全过程管理,在管理中对小型基建的立项可行性进行严格把关,避免立项时各类资料信息欠缺不全的现象出现。第三,要对小型基建项目的土地立项进行落实,使土地储备及项目立项之间能够互相匹配。第四,加强小型基建项目的可研研究,一方面电网公司要在项目筹建时对项目规划信息、项目资金状况、项目手续办理等基础资料加以收集汇总,另一方面要围绕小型基建项目形成标准严格的项目可研报告。与此同时,还要同步优化小型基建项目在设计,施工等环节的评审程序。

2.6提升项目招投标管理规范性

新时代经济高速发展的背景下,国家相关部门一直在强调企业要重视小型基建维修工程,制定了许多相关法规来监督企业公开招标的流程合法合规,保证工程高质量、零差错。因此,政府部门的相关工作人员需要严格审核各个小型基建维修工程建设项目,在准备充足前提下,进行公开招标、竞标。同时,根据实际情况对目标项目进行适当调整,以此来制定招标流程和具体规则。而企业实际执行项目招标管理工作的时候,就可以重点关注放在这些更新的内容上。另外,企业还应该设立二次审核机制,严格复核招标价格,挥内部审计部门一定要控制价格波动,及时发现异常和不合规、不精确的方面,并针对具体问题提出解决方案。

2.7提升项目招投标管理规范性

新时期,国家有关部门应对小型基建维修工程给予高度重视,通过强制措施加大管理力度,确保其可以通过公开招标的方式展开建设是提升工程质量的基础。因此,相关工作人员应对各个小型基建维修工程建设项目进行严格审核,在缺乏充足理由的基础上,要求其必须进行公开招标。同时,根据小型基建维修工程建设现状有针对性的建立招标文件模板,并从项目实际特点出发,对目标文件进行适当调整,以此来制作招标文件,这样一来,在实际展开项目招标管理工作的过程中,工作人员就可以将审核的重点放在招标文件被修改的部分内容上。另外,还应严格复核招标控制价格,此时应充分发挥内部审计部门的职能,针对复核中存在的合理、不精确问题应制定专门的修改意见。

2.8加强小型基建项目建设的监督管理力度

小型基建项目建设环节的监督管理上,要着重做好以下几方面的工作:第一,要针对电网小型基建项目,对项目的投招标行为进行严格限制,采用立体全方位监管方式展开监督。在监管的方向及内容上,广泛涵盖项目投标方的资质确认及审查,确保具备良好建设资质的投标方中标。根据相关法律及法规规定,应对不规范招投标行为进行重点监督及查处,杜绝招标环节可能出现的恶意中标、串陪标、明招暗定等现象。此外,针对小型基建项目资金筹划、使用及工程结算,要杜绝搞价外价等违规现象。第二,做好小型基建项目在工程概算环节的监督控制,对工程项目投资进行严格把关。第三,加强对评标决标的现场监督,把好评标发包关。第四,加强对建设工程合同的管理,确保项目合同管理规范合理。

结语

综上所述,为了提高电力基建工程施工质量和施工进度,实现企业网生产力和市场核心竞争力的全面提升,相关人员在运用项目管理理论的过程中除了要做好以上三个方面外,还要树立与时俱进的思想观念,不断学习新技术和新知识,提高自身的专业技能,同时还要提升自身认真负责的工作态度,能够在实际工作中恪尽职守,尽职尽责,为电力基建工程的高效施工贡献力量。

参考文献

- [1]陈树彬.电力企业小型基建工程管理存在问题分析[J].中文科技期刊数据库(引文版)工程技术:00063-00063.
- [2]魏静.小型基建工程投资管理[J].煤炭科技,2003(4):2.
- [3]郑乐善.单位内部小型基建维修工程建设管理中存在的问题与对策[J].新余高专学报,2009.