

建设项目前期工程咨询工作重要性及对策研究

邹倩

成都市工程咨询公司

[摘要]在工程项目开展之前,业主或开发商应对项目的实施价值以及投资细节等予以全面的了解,为保证项目实施的顺利性与规范性,前期必须开展一系列的工程咨询,通过有效的问题咨询可对项目决策与立项工作提供有效的建议,并能及时发现之前所制定的项目规划书中存在的问题并解决,利于项目成本的有效核算。因此,为了保证工程项目的实施质量,做好前期的工程项目咨询工作具有重要意义,是当前工程项目实施前必不可少的重要工作。

[关键词]建设项目前期工程;咨询工作;对策

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2020.03.531

前期咨询对于工程项目的发展有着重要的作用,由于前期工程咨询的良好作用,大众也逐渐关注建筑项目前期的咨询工作,使得人们对前期咨询在工程建设中的关键作用有了一定的了解,对前期咨询工作有了正确的认识可以更好地促进前期咨询行业的发展。在建筑行业蓬勃发展的当下,前期工程咨询行业发展水平也在不断提升。项目前期咨询工作能帮助建设单位在工程项目实施前全面分析工程项目具体情况,并根据工程实地考察提出建设性意见,确保工程项目顺利建设。

一、前期工程咨询的重要性

1、决定项目方案与施工要点。工程建设项目组织建设与施工之前,通过咨询的方式对施工的区域与方案进行科学确定,以此保证工程建设经济效益获得的最大化,此项工作便是前期工程咨询。这种项目前期的咨询方式可以让建筑企业或是项目业主获得更多的参考意见,同时其中的建设性观点对最后的决策产生着非常直接的影响,如果咨询工作开展的不到位,那么项目的最终决策会给经济效益最大化获取造成影响,对项目的顺利开展也会产生较为直接的影响,制约项目的高效落实。开展咨询工作时,要对项目中存在的变更或是不可控因素进行针对性考虑,然后将信息展示在相关企业与个人面前,在项目的方案上要体现出统筹协调的思维,合理的操作与规避能够为企业提供更专业且高质量的咨询服务。

2、可促进造价与成本管理水平提升。前期的工程咨询工作中有很多细节问题,这些问题需要通过合理且有效的方式进行处理,如项目的价值检验与评价工作,让造价与成本的估算质量水平更高,对企业的预算质量进行提升。咨询工作人员应让其专业素质全面发挥,让项目的方案的设计更为科学合理,让项目的投资回报得到更为精确地计算。投资回报上的数据可以对实施方案的价值进行更为精确的预估,进而优选有更为合适的项目实施方案,让项目获得更高的投资回报。项目的最终实施方案一旦确定下来,工作人员需要制定出一个合理的报告书,目的是让造价与成本的控制工作获得更为专业的落实,进而实现全面控制目标。如果决策方面出现失误,那么项目的立项到验收整个流程都会受其影响,因

此整个项目都会出现损失,前期咨询工作的开展可以让咨询过程项目可行性与设计方案得到更为科学的评估,这两项工作获得完成质量保障以后,可让决策落实的更为科学准确。

3、对项目经济效益提前评估。很多企业在开展项目时,前期咨询工作开展的目的是对项目的价值进行科学评估,然后对项目的经济效益进行更为深入的了解,让数据与参数都可获得更为专业的分析与对比,然后对数据结果进行论证,最后制定出一个参考价值最佳的经济效益评估报告。这个报告书可以对项目的落实、经济效益获取、社会影响力等工作进行规范,让整个系统的开展更为全面,然后保证项目的建设水平达到预期目标。同时注意项目的实施情况进行数据勘察,如果落实中发现问题,可以立即进行反应,调整或是修改方案,并对获得经验进行总结,然后拟定出一个更为全面且可靠的参数单。建筑企业进行前期咨询工作时,可以先根据自身实际拟定出一套项目实施计划书,开展前期咨询工作时可以让专业人士对计划书进行条款修整,给出的专业的建议可让项目计划中的不足被指出并及时修正。咨询人员也可通过项目计划书的信息显示,对其中存在的资金风险进行规避,进而提升项目的实施价值。

二、我国建设项目前期工程咨询工作存在的问题

在当前我国建设项目前期工程咨询工作仍然存在效率低下的问题,影响建设项目的开展,成为了建设项目前期工程咨询工作的难点。需要引起行业内的广泛重视,明确工作中的问题,并且针对前期工程咨询工作的相关问题作出相应的解决方案,促进相关方案的落实,以此实现国家建设项目的持续性发展。

1、行业自律意识不强。立足于我国建设项目发展的现状,其工程咨询的工作问题,主要存在行业自律意识不强的现象,不利于建设工程前期咨询工作的开展,对于建设项目而言具有重要的影响。只有行业内具有充分的自律意识,才可以有效促进经济等综合实力的发展,所以需要充分引起行业的重视,促进行业内自律意识的提升。而在当前行业自律意识不强主要体现在国内的部分咨询机构具有业务众多的现象,容易导致行业内的利益竞争,存在通过压低咨询收费而提升竞争力的恶性竞争手段。而这种方式一味地迎合投资

者的要求,严重违背了公平、公正、独立的工程咨询基本原则,不利于建设项目的长期性发展。所以,应该使行业内部明确相关准则,提高自律意识。

2、咨询文件的编制时间得不到保证。在建设项目前期工程咨询工作中,常会出现咨询文件的编制时间得不到保证的问题,影响咨询工作的后续开展,并且这种问题在工程咨询工作中较为常见,成为建设项目前期工程咨询工作中一项棘手的难题。出现咨询文件的编制时间得不到保证的主要原因,是部分建设工作为了在短期内迎合项目的要求,存在临时抱佛脚的现象,不能够对项目作出具体地分析和调研,导致项目的质量低下,所以不利于后期工作的开展,成为建设项目的一项隐患。所以需要额外重视咨询文件的编制时间问题,充分保障咨询文件的时间,是文件编制质量的先决条件。

3、高端复合型工程咨询人才匮乏。当前这个项目存在着明显的咨询人才匮乏的现象,由于我国开展工程咨询的时间较短,仍然存在着不完善之处,对于高端复合型工程咨询人才的需求量较大,在一定程度上加重了人才匮乏的现象。而人才匮乏问题在一定程度上将会影响建设项目的开展,是建设项目前期工程咨询工作中的较为显著的一项问题。高端复合型的工程咨询人才在前期工程咨询中具有重要的作用,不仅可以保障各项工作的高质量、高水平完成,而且高素质的人才将能有效带领相关工作的发展,提高工程咨询的水平,是建设项目前期工程咨询工作的有效保障。提高人才的力量,将在我国建设项目中具有必要性。而由于我国当前工程咨询缺乏对人才的培训,导致工程咨询人员存在综合素质低下且知识结构比较单一的现状,不利于工程咨询的现代化发展,难以满足工程咨询工作的需要。

三、建设项目前期咨询工作的对策

1、实现科学的决策。工程咨询行业具有自身的特点,相关工作人员在工作中需要做好以下方面的工作:一、明确自身的责任与义务,同时掌握整个工作过程,目前国家也制定的相关规章制度,从而能够进一步带动工程项目咨询行业的发展。二掌握整个工作流程,首先需要熟悉各个工作程序,并进一步加强综合分析,做好文件的编制工作,例如有效地预测市场发展情况,做那个进一步提高咨询的有效性。在进行工程项目咨询的时候还要充分的考虑资源问题,有效地进行资源整合,防止出现浪费现象。对于融资新情况,必须要确保资金的证据来源,并有效地将资金落实。就目前的情况来看,可以选择使用一些正规途径从社会上吸收更多的零散资金,不断地鼓励社会中经济投资者的加入,从而能够进一步促进项目工程的建设。需要注意的是这个过程必须要遵循公平、公正、公开的原则,从而能够实现科学的决策。

2、加强各部门之间的合作交流。随着社会的不断发展,建筑行业所发挥的作用越来越明显,成为我国国体经济非常

重要的基础,为了更好地促进建筑行业的发展,进一步加强前期咨询工作研究非常重要,在实际应用中工程咨询工作的综合性很强,需要很多的部门共同配合,只有这样,才能使工程咨询工作的质量以及效率得到有效的保障。因此,工程建设规划相关工作完成之后,咨询单位必须积极主动进行配合,同时在实际的咨询工作中,各个部门之间要加强交流,互相吸取经验,从而不断发现问题,改正问题,使咨询工作能够更加的而完善。此外,如果在实际工作中遇到一些新的问题,必须要及时向有关的领导部门反映,作为领导也要督促工作人员,发挥大家的工作积极性,争取做到整体提高工程项目咨询行业的工作质量与效率。

3、加强咨询单位自身建设。为了进一步促进工程咨询行业的发展,不仅需要从外界方面进行提高,同时还要进一步加强咨询单位自身的建设从而能够在社会中树立一个良好的形象。就目前的情况来看首先需要进一步加强思想建设,因为工程咨询本来就是属于一个服务行业,因此在工作中需要有为人民服务的觉悟,并严格遵守相关职业道德和国家相关法律法规,在工作中遵循科学公正的原则,并不断加强工作责任心。除了上述,同时还需要进一步加强人才的培养,根据工作的实际需求、不断地加强业务需求人才的培养。随着科学技术的不断发展,人们获得信息的途径也越来越广,但是也在很大程度上增加了信息筛选难度,加上市场是不断地变化的,因此还需要进一步培养能够获取信息快而准、反应迅速,见解独到,有敏锐洞察力的人才。

综上所述,前期的工程咨询工作对于项目来说至关重要,其中涉及到项目的投资计划、资金管理等多项内容,经过咨询后,能为项目的实施提供有效的指导与规范,可及时对项目的实施价值、经济效益等予以评估,是项目实施与建设的重要前提。前期工程咨询对项目工程的作用大,意义非凡,其对项目的决策与施工具有决定性的作用,造价核算工作变得更为方便,同时,对工程项目设计中存在的不足进行调整和处理,对于保证工程项目顺利实施具有十分重要的意义。

参考文献

- [1]李明,祝跃波.前期项目管理在工程中的重要性分析[J].中国金属通报,2018(9):80-81.
- [2]韩光耀,沈翔.BIM技术在政府投资项目前期咨询工作中的应用研究[J].中国工程咨询,2018(5):13~15.
- [3]雷鑫.建设项目全过程工程咨询的控制要点研究[J].城市建设理论研究:电子版,2019,5(24):301.
- [4]田娟.前期工程咨询的内容及工程项目的作用和迫切[J].绿色环保建材,2018(05):222+225.
- [5]史洁琼.论项目前期工程咨询的重要性以及发展方向[J].价值工程,2018,37(01):80-81.