

建筑工程施工质量管理中存在不足点及对策

王国斌

张家口市城达房地产开发有限公司 河北 张家口 075000

[摘要]建筑工程最重要的环节是施工作业。施工质量控制直接关系到建筑工程的整体安全稳定和设计效果的体现。施工质量控制是整个工程的生命力，是工程的基础。国家不断完善建筑工程施工质量控制的法律法规，规范和完善质量控制，为建筑工程的施工质量控制提供指导。对于基层施工单位，越来越重视质量安全部门的相关工作和施工过程的质量监督控制，容不得丝毫轻忽。在产学研结合高度发展的大背景下，各个科研机构、院校也在积极推动建筑工程质量控制工作，优化施工技术，加强施工质量控制。

[关键词] 建筑工程；施工质量；质量管理；管理对策

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.03.1161

引言

在正常情况下，建筑工程与建筑行业的发展质量密切相关。现阶段，我国社会经济发展速度越来越快。在这一过程中，建筑业面临着更多的机遇，但也会面临一些挑战。虽然中国建筑业在不断发展，但大型企业之间的竞争也越来越激烈。为了在激烈的日常竞争中站稳脚跟，相关管理人员必须不断提高建筑工程的安全和质量。只有这样，他们才能获得更多的市场份额，他们自己的经济效益也会相应提高。建筑工程可以在规定的要求下完工能够获得人民群众的认可和青睐，从而建筑企业也能够在他们的心中建立良好的企业形象，企业因此也能够朝着预期的方向而不断发展。

1 建筑工程施工质量管理特点

在建筑工程质量管理过程中，它具有以下应用特点：一是影响因素众多。建筑工程的施工质量受设计、机械、材料、水文、施工技术和施工工艺等多种因素的影响。因此，在施工质量控制管理中必须对这些因素进行控制。二是质量波动很大。由于建筑产品生产的单一性和流动性，一般工业产品的生产没有固定的生产线、标准化的生产流程、完善的检测技术、成套的生产设备和稳定的生产环境。同时，影响工程质量的偶然性和系统性因素较多，工程质量的变化很容易发生。三是隐蔽性。在施工过程中，施工项目的交接较多，中间产品较多，隐蔽工程较多，质量存在隐患。四是质量受到投资和进度的限制。工程项目质量一般受进度和投资的制约较大。通常是投资大、进度慢的工程项目，其工程质量就好；反之，工程质量则差。

2 建筑工程施工质量管理中存在不足点

2.1 施工管理体系有待完善

目前，中国各地在开展建筑工程的过程中积累了丰富的经验，这也使国家基础设施更加完善。然而，在建筑工程的施工管理中仍然存在一些需要改进的问题。从建设单位的角度来看，一些建设单位建立的管理模式并不完善，缺乏一定的创新。特别是信息管理系统应用不足，可能导致施工现场管理混乱，难以建立完善的施工管理体系。从宏观上看，业

主、施工单位、监理单位等参与单位职能重叠，施工管理职责权限划分不清，不仅浪费了大量管理资源，也阻碍了施工的正常进行。如果现场管理不完善，可能会给建筑工程留下许多安全隐患。如一些施工单位不重视仓储管理，施工原材料供应不能满足施工要求，施工机械设备经常出现故障且存在严重老化问题，上述问题的出现均会给正常施工进度造成影响，导致施工单位难以保障施工的质量。

2.2 材料质量管理不到位

建筑工程的建设离不开原材料的应用。为了实现项目整体质量的安全性和可靠性，确保材料的质量和性能符合技术标准是前提。如果材料质量不合格，应用先进技术是无用的。建筑工程材料管理的现实是随意性太大，温湿度控制不到位，施工现场材料堆放随意，各种环境因素都对材料质量带来变形变质等负面影响，这种劣质和失效材料应用到建筑工程建设中，无疑会影响到建筑工程质量控制。

2.3 技术应用不到位

根据以往的管理经验，技术管理层面存在的问题主要表现在以下几个方面：（1）技术选择的合理性较差。在建筑工程的施工过程中，需要采用不同类型的施工技术，如地基处理技术、给排水施工技术和混凝土施工技术。每种技术根据实际情况可细分为几种施工技术，如混凝土施工技术可分为预制混凝土和现浇混凝土施工技术，也需要结合实际情况进行选择。由于预存数据的完整性较低，所选施工工艺与实际情况的符合程度较低，导致施工质量问题的发生，影响施工结果的可靠性。（2）施工技术应用过程监理水平低，未按要求施工。例如一些施工人员过分依赖自己的经验进行施工，这样也使得施工技术的应用价值无法充分发挥出来，从而影响到工程的作业质量。

2.4 施工人员综合素质有待提升

施工人员的综合素质是影响施工项目管理效果的重要因素。从施工人员的角度来看，施工单位无法完全掌握施工人员的综合素质水平，且大多数施工人员以工资为主要追求，导致具体工作中责任意识不完善，施工项目中经常出现偷工

减料的问题。从管理人员的角度来看,由于这些人员尚未对工作的本质价值形成正确的认识,工作中的监督作用没有充分发挥,相关材料检验等工作有正式开展的现象,导致整个建筑工程施工管理的过程发展。为了最大限度地发挥本企业的经济效益,确保项目在原工期内完成,通常会对施工人员以及管理人员的数量进行削减,并单纯关注施工进度的加快,最终带来的问题就是项目建筑工程质量相对较差,也为今后的运营使用埋下安全隐患。

3 建筑工程施工质量管理对策

3.1 构建完善的施工管理体系

在建筑工程的建设阶段,需要在建设单位的指导下完善建设管理体系,这是提高建筑工程质量的基础,可以为建筑工程的施工管理提供有效的指导。一方面,施工单位需要在施工前对图纸进行审查,加强对图纸内容的控制,明确建筑工程施工的具体方向,在所有参与单位集中协商的基础上,严格审查图纸中的错误,及时纠正图纸与施工现场的偏差,确保图纸内容的可行性,使施工单位能够参照图纸逐步建立施工管理体系。本阶段施工单位应加强与设计单位的沟通,对图纸中有争议的环节进行深入讨论,设计单位应协助施工单位解决混淆问题,以确保后期施工的顺利进行。在施工管理体系建设过程中,施工单位还应组织管理人员和施工人员在人员安排过程中阅读图纸,以确保所有施工人员对相应施工环节的内容有深入的了解,明确技术要点,施工项目施工阶段的安全点和质量点,提高施工项目的整体技术水平,加强施工期的控制,在施工初期就要熟知材料型号的控制和注意事项,不断完善施工管理制度。就各参建单位协同参与施工管理,还应当注重对各单位的权责进行明确,避免在施工管理中出现职能交叉的情况,影响管理资源投入。

3.2 加强施工材料质量管控

建筑材料在建筑项目中的重要性不言而喻。材料在质量和性能方面的性能与项目的最终质量密切相关。在建筑工程的施工过程中,必须加强对施工材料质量和性能的管理,这也是加强施工质量控制的重要组成部分。具体工作重点如下:首先,在材料采购方面,建筑工程施工企业必须指定专职专业采购人员负责施工过程中的材料采购工作,并对供应商和产品进行比较,以确保最终确定的供应商是最符合项目需要的供应商,从而确保材料质量,节约材料成本。其次,在运输材料方面,从节约运输成本和保证材料质量的角度出发,采用就近采购的原则。第三,在材料进场方面,材料进场前必须经过严格的质量和性能测试,须具备各项指标合格证书,不合格材料禁止进入施工现场。最后在材料应用方面,材料进入施工现场,应用前应实施二次检验,确保质量和性能合格方可使用。

3.3 注重施工技术的筛选应用

通过合理选择施工工艺,可以提高所选施工工艺与实际需求的一致性,从而提高运行结果的可靠性。从实际情况来看,应该注意以下几点:(1)升级技术选择的合理性较差。充分利用信息技术和大数据技术的应用优势,梳理建筑工程施工过程中需要应用的施工技术,内容涉及技术类型、技术使用环境、技术使用成本等,技术人员可根据实际情况选择,确保所选施工工艺与实际情况的一致性,防止施工质量问题发生,确保施工工艺应用结果的可靠性。(2)在施工技术应用过程中,还要加强监督,提前进行技术交底,确保施工人员按要求施工,加强节点施工质量监督,确保施工技术的应用价值可以充分发挥出来,从而提高工程的作业质量,满足施工技术的应用要求。

3.4 提高施工人员专业素养水平

施工人员专业素质的提高是不断提高施工管理效率和效果的重要基础条件。在不断提高施工人员专业素质的过程中,要求相关人员讲解施工工艺、模板工程要求、施工方法、施工方法等,企业在混凝土配合比等方面确保其在工程施工中能够严格遵循工作流程和相关法规规范的要求,以减少施工过程中发生各种安全和质量事故的概率。在不断提高管理人员专业素质的过程中,施工企业需要向管理人员传授与技术文件和材料有关的操作和管理方法,由管理人员的技术错误造成的施工问题需要由管理人员承担。在具体培训过程中,讲师还需要通知管理人员定期到项目施工现场监督施工人员的工作条件和材料使用情况,并对与施工质量相关的数据执行情况进行汇总分析,确保项目施工现场各项工作的顺利实施。培训结束后,安排施工管理人员进行考核,合格后方可持证上岗,并与培训结果考核机制挂钩,确保施工和管理人员能够通过落实自身的本职工作提高建筑工程施工管理工作的质量。

结束语

综上所述,建筑工程施工质量管理是建筑业发展的关键。施工各方要提高质量管理意识,加强现场管理,合理增加投资,不断提高管理和业务水平,确保每个环节都能满足设计图纸和相关规范的要求,在保证建筑工程质量的同时确保建筑安全,为施工企业获得更多的经济效益,创造良好的业界口碑,推动建筑企业稳定向前发展。

参考文献

- [1]索军利.工程项目管理的综合控制方法及应用[J].中国住宅设施,2017(12):118-119.
- [2]闵杰.新时期怎样提高建筑工程管理的有效性[J].江西建材,2017(24):296.