

建筑工程造价超预算的原因与控制措施

吴宏业

海东市平安区新农村建设服务中心 810700

[摘要]近年来, 房地产业的发展突飞猛进。在建筑工程规模化发展的推动下, 工程造价预算的重要性愈加凸显, 对于工程资金的合理使用起到关键性作用, 成为工程建设资金有效控制的重要依据。现阶段, 很多建筑工程项目造价超预算的情况较为严重, 对工程经济效益目标产生严重的影响。如何采取有效措施, 落实工程造价控制工作, 确保工程经济效益目标的实现, 成为建筑工程中需要解决的重要问题。因此, 本文以工程造价为研究主题, 对建筑工程造价超预算的意义进行了阐述, 在此基础上, 对建筑工程造价超预算的原因进行了分析, 并对建筑工程造价超预算控制措施进行了探讨。

[关键词] 建筑工程; 造价控制; 预算; 控制

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.04.471

引言

施工企业进行有效的施工预算工作, 可以使企业内部进行更好的经济核算, 以施工预算为基础, 更好地从施工定额、施工验收规范、标准图集等制定与之对应的技术经济文件。以建筑施工单位项目作为主要对象, 技术经济文件在很大程度上与施工人工、材料和工程机械用量有关。在施工预算的过程中, 相关信息和数据能够在企业内部进行传递, 实现企业共享, 同时也能够协调劳动力资源, 使成本开支控制在合理的范围内。施工预算可以从根本上降低施工的成本。此外, 详细分析施工预算在成本控制中的作用, 能够辅助企业的管理工作, 以最低的成本获取更高的经济效益, 进而促进施工企业的长远发展。

1 建筑工程造价超预算的原因

1.1 动态管理未落实

在建筑项目实施的过程中, 还存在着无法贯彻落实动态控制造价的问题。在施工项目开始之前虽然能够根据实际的需求制定出合理的预算目标, 但是由于受多重因素的影响, 例如施工的工期发生改变、施工现场的状况与预想的不同、原材料的市场供求发生变化等原因, 实际施工所需要支出的费用与预算结果出现差别, 这就给造价的管理和控制工作带来了困难。除此以外, 即使建设了专门的动态造价控制措施, 但是由于造价信息处于变化之中, 所以落实科学合理的动态管控政策也是相对困难的, 这也给工程项目整体的造价管控工作造成一定的阻碍。

1.2 价格因素

项目造价控制中, 可以反映造价控制效果的要素较多, 但最重要的便是价格。工程材料价格和人工费用都是随着市场上的真实物价实时变动的, 所以, 要求工程造价人员熟悉材料和人工费用的市场行情, 掌握物价变化走势, 以便处理预算价格和真实物价差距问题。

1.3 缺少健全的工程预算管理机制

在部分建筑项目中, 建筑公司未科学意识到项目造价管控的作用, 进而导致造价管控工作处于被动开展局面, 为此造价管控开展情况十分不理想。在建筑项目造价预算管控活动进行以前, 未第一时间掌握项目实际状况, 致使预算结果

与现实结算数额存在很大差异。建筑公司未构建健全的工程预算管控机制, 也未形成先进的管理思想, 致使预算管控工作在开展期间面临诸多障碍, 进而对项目最后的建设质量造成负面影响。因为管理机制的缺乏, 致使施工计划中造价项目产生招标价格和现实不一致的问题, 导致建筑工程产生经济损失。

1.4 设计变更问题

设计人员在前期设计中没有进行实地勘察, 或者勘察结果不合理, 获取的数据和信息与现场施工不符, 导致设计图纸存在较大纰漏。有些项目建设工期紧, 基础设计深度不够。施工图与基础设计(招标图纸)工程量差异较大, 设计变更更多。由于施工技术和施工工艺发生变化, 不得已进行设计变更, 这一情况会对工期带来较大影响, 从而影响费用。受现场条件限制, 设计图纸与现场施工环境不符, 导致设计变更, 增加预算。

1.5 预算编制不够严谨

在建筑工程预算编制过程中, 部分工作人员缺乏责任意识, 在预算编制中不够严谨, 无法保证预算结果的准确性和可靠性。现如今, 在建筑工程预算编制方面所暴露出的不足较多, 比如部分编制人员对于预算编制工作态度过于随意, 没有对施工现场进行全面细致的勘察, 没有充分根据施工现场实际情况编制预算。在出现上述问题后, 即可导致预算编制缺乏可靠依据, 无法保证预算编制结果的准确性, 在项目建设中容易发生超预算问题。

1.6 预算人员专业素质较低

工程造价预算工作综合性较强, 对预算人员的整体素质提出了较高的要求。在工程造价预算工作中, 要求预算人员在充分调研的前提下, 结合工程项目的踏勘资料、工程设计图纸以及施工方案等信息, 对工程项目所发生的成本进行整体性分析, 从而确定各个要素背后的具体参数, 进行工程成本预算的编制工作。但是在实际工作中, 一些预算人员综合能力不高, 实践经验不足, 无法准确把握预算所需的各个要素, 在成本预算时出现漏项或者错项的问题, 导致预算内容不能准确反映工程成本预算的客观情况, 使得预算与实际成本出现较大的偏差, 出现工程成本超出预算的情况, 对

工程造价管理带来影响。

2 建筑工程造价超预算控制措施

2.1 精准把握施工图纸要旨

施工图纸是工程施工的重要依据，也是对工程造价进行有效控制的重要参考。因此，施工管理人员在进行造价控制工作中，要对施工图纸进行深入研究，把握施工图纸的各项标准、目标和要求，从而对建筑工程造价进行有效地控制。同时，在开展造价预算编制时，预算编制管理人员要在施工管理人员的帮助下，对施工图纸进行透彻、深入的了解，把握施工图纸中影响造价预算编制的要素，为造价预算编制的合理性和准确性提供依据。此外，在预算编制工作开始时，预算编制人员要对项目相关资料、现场数据和人力物力材料费等信息进行收集、整理和分析，从而明确施工过程中的用人以及用料量，以此编制相关标准，确定相应的工程成本。在预算编制过程中，预算编制人员根据工程项目的目标和标准，并结合前期调研资料，科学计算工程量，从而保证单价的精准性，避免发生漏记或错套等现象，为后续工程造价预算工作提供支持。

2.2 制定合理的超预算控制机制

为了避免超预算问题，建筑企业应对当前已制定的预算调控机制进行优化调整，加快创建完善的预算管理制度，对企业各项行为进行规范化管理，最大限度降低超预算问题发生率：①预算编制人员应当前往项目建设场地，对施工现场进行全面细致的勘查分析，并将勘查所得结果与建筑工程设计方案展开对比，确定工程量，据此制定科学合理的预算标准；②对于预算编制方案，应当定期组织开展讨论分析，对施工细节进行优化调整，对建筑市场开展调研活动，了解不同材料价格变化情况，据此加强成本控制；③确定预算编制人员的工作职责，提升其责任意识，在预算编制中，如果出现问題，则可及时追究到具体的责任人；④控制工程预算调整次数，优化调整建筑工程设计方案，分析工程项目建设需求，判断可能会对预算结果产生较大影响的各种因素，并做好总结和归纳处理，尽量减少预算编制方案的调整次数。另外，在建筑工程设计环节，如果发生设计变更，则应整理各类材料，同时进入施工现场进行勘查，判断是否需要调整原有的预算计划，尽量避免超预算问题。

2.3 科学预测建材市场价格变化趋势

工程材料是工程建设的主体，尤其对于现代工程，所需的工程材料类型和数量较多，如果建材价格发生大幅度上涨，则会导致超预算问题，因此，为了将工程造价控制在合理范围内，建设单位则要科学预测建材市场价格变化趋势，降低建材价格对工程造价的负面影响，发挥预算管理的价值。首先，建设单位要对国家政策进行动态关注，分析国家政策与建材市场的关系，抓住建材价格最低点采购材料，对于储存方便、不容易变质的材料可进行大宗采购，并且与

当地供应商建立稳定合作关系；其次，影响建材市场的因素较多，建设单位要安排专职人员对市场价格波动进行动态调研，根据掌握的信息对建材价格进行预估；再次，在采购工程材料中可实行招投标机制，尤其对于总价较高的材料，可购置期货，避免市场价格变化而影响工程造价。

2.4 建立信息化造价管控系统

建筑工程企业应当转变思想，不断增大先进的信息化技术在预算编定、造价管控中的运用力度。其一，依托BIM技术可加快预算编定造价管控的信息化进程，提升预算编定与造价管控的质效。其二，经过建立信息化沟通体系，增强项目所有参建方之间的即时互动与交流。对项目成本进行管控，要求搜集有关材料，并对数据进行梳理，搜集和梳理的过程不但会耗费诸多时间，并且较易出现错误。为保证成本的科学性，成本的管控是不能缺少的。信息技术能够实现项目成本管控的高效性、准确性，同时还能够防止人为失误的产生，而且能够第一时间提供成本数据，增强动态管控，确保合理进行预算估测。依托信息技术的即时性与开放性，对市场进行深入剖析，全面掌握建材、设备的市场行情，基于此，能够科学确定建材设备预算，经过网络化预算编定，提升项目造价管控能力与管控效果。

2.5 推进管控信息化

伴随着信息技术的日新月异，建筑施工工作也不断提升了技术水平，将信息化、数字化体系导入建筑施工工作成为建筑行业发展的必由之路。造价控制工作亦是如此，推进造价控制工作的信息化，提高造价控制的效率对成本管控工作的开展大有裨益。在开展造价控制工作时，可以以计算机技术和大数据为依托，在成本预测时通过数据采集、记录和运算得出预算成本，加速预算工作进程；在建筑项目实施过程中，利用数据共享的方式实时记录成本的动态变化，根据数据的精准变化及时制定出合理的造价控制策略，为建筑企业的利润提供有效保障。

结语

综上所述，工程项目的造价管理是一个动态控制的过程。在施工的各个环节都应体现对工程项目造价的控制及管理效果的评价。在具体开展过程中，针对设计阶段、招投标阶段、施工及竣工验收阶段，都需要结合实际情况，采取动态控制的方法进行造价管理，并针对造价管理中存在的问题采取针对性的控制措施，实现对工程造价成本的有效管控。

参考文献

- [1]孔丽华. 建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J]. 冶金丛刊, 2017(5): 2.
- [2]陈媛媛. 试论建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J]. 中小企业管理与科技, 2014(17): 2.
- [3]张居莉. 探析建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J]. 科技经济导刊, 2017(9): 1.