

# 分析港口航道工程施工监理要点

商兆松

江苏泰康工程咨询监理有限公司

**【摘要】**随着经济发展的日益国际化,港口航道工程运输成了社会关注的焦点,也为我国的发展带来了巨大的发展空间和强劲的推动力。本文就是以港口航道工程为例,从工程建设的重要性入手,从安全、进度、质量、成本三个方面探讨了建设监理的重点。以期对今后的监督管理工作有所启示,也为今后的监督管理工作打下一定的基础。

**【关键词】**港口航道; 工程施工; 监理要点

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.04.311

## 引言

由于我国国土面积比较大,水路交通运输比较发达,改革后,经济得到了快速发展;外贸得到空前发展,这极大地推动了水路的建设与发展。港口航道是水运事业的重要组成部分,其施工的质量将直接关系到国家的外贸和国民经济的发展。在航道工程中,应强化对船舶建造项目的监督管理,并制订更为实际的项目管理办法;构建现代港务项目,促进国内港务事业的发展与繁荣。

### 1. 港口航道施工监理的意义

我们国家幅员广阔,拥有丰富的水运资源。我国外贸在改革开放进程中取得了长足的发展,同时也为航运事业的发展做出了重要贡献。作为水运枢纽工程的重要组成部分,港口航道工程的质量好坏将对外贸的发展产生重要的作用。通过对工程质量、进度和效益的评估与判断,指出了目前我国港口航道工程存在的诸多问题尚未得到有效的处理。为了保证项目的质量,必须加强对项目的监督,同时要把监督工作贯彻到项目的整个过程中,并把监督工作放在首位,以保证项目的质量。为保证项目的安全、加强项目建设的监督管理,我们需要制定合理的管理计划,促进港口航道建设的可持续发展。

随着水路交通的不断发展,各国都在加紧水运设施的修建,而以港口航道最为典型。港航工程施工数量庞大,工程质量的管理难度是众所周知的,工程质量控制的难点是显而易见的,因此要保证工程的圆满完成,必须对各个工程实施过程进行科学的监督。此外,站在公司的角度,项目的品质常常会影响到公司的盈利与发展,要想达到可持续发展的目的;重点在于事先设置监督制度,把监督工作交给专门的管理部门,以保证所有的问题都能得到及时的发现和及时处理。从各方面的角度来看,根据港航的特性,制定和实施相关的监管体系是非常有意义的。

### 2. 港口航道工程施工监理要点分析

#### 2.1 质量监理

(1) 建立严密的内部监督体系。作为一名监理工程师,若发现施工图纸不符合图纸要求,施工外形不符合图纸和规范要求,未按照合同和规范要求选用原料;采购的部件质量不合格,没有严格按照监督程序进行施工,没有按照供方的要求进行验收,没有由监理工程师签署的隐蔽工程,都可以

对这些进行拒绝,实施质量否决的权力。(2) 工程物资管理。在工程建设中,必须严格掌握进入工地的施工物料的品质。在原材料进入工地之前,应向建筑工地提交一份材料供应商或制造商的文件,并对其进行监督检查。原材料的入场应是经过监督部门审核并有监督人签名的,同时还要反复审查物料供应商或制造商。原料进入工地,应向工地提交材料证书或相关的文件,并经工地自检合格后,监理人员到工地进行检验和调整;在经过监督检验的情况下,可以在工地进行。(3) 负责工程设备的检验。施工单位所选用的机械和装备,与协议规定的内容相符时,须经监理部门审查,其中重点审查工程的施工质量及安全标准。(4) 建立健全、严谨的品质检查制度;在港口航道建设项目中,质量检查是一个非常关键的过程,其检测的结果既是决定项目的质量,又是决定项目建设的一个关键因素。(5) 工程过程的管理。要求工地的施工监督人员对工地的工艺过程进行全面的理解,并在工地上对工艺的布置进行指导和管理。就是认真地审核施工单位提交的施工计划或特殊施工方案。(6) 工程完工后的监督。在项目完成阶段,要加大对项目的监督管理,是对项目实施的一项全面的检验和维修,是保证项目的质量的关键。在项目竣工后,监理单位还应当发挥辅助的功能,对项目的总体要求进行合理的维护,以确保项目总体的质量符合相关的要求。

#### 2.2 安全监理

在港航监理工作中,必须贯彻“以安全为本,以预防为主”的原则,严格落实和督促承包商执行各项安全生产管理制度,实行规范化作业。在编制单位、分部和子项工程的施工计划时,监理工程师要让承包商制定出一套行得通的安全措施,并得到审批后才能开始。监督施工单位建立和健全施工现场的安全保障体系,并监督施工单位对施工人员进行安全管理。此外,在工地上,施工监理还要对项目的施工质量进行监控和检验。在施工期间,对高风险的项目每日至少要进行一次例行的巡查。对违法建设和有安全隐患的项目,责令建设部门进行整改,并对整改情况进行核查,并出具书面报告;对情节较重的,监理人发出停工命令,通知施工方,逾期不改正的,要立即上报项目监理部门。另外,在港口航道项目的施工中,对特种作业的操作人员进行了安全管理,对其证书和相关资质进行了严格的审查。

### 2.3 成本监理

造价监督管理的目的在于确保工程项目的投资效益,开展项目的可行性分析,帮助施工企业做出正确的投资决定;还应对项目主体、项目规范和总体概算进行综合审核,对工程项目中可能发生的设计变化进行投资估算,保证费用的科学性和合理性;在施工过程中,要进行施工项目的签证和发放,并建立起一套完整的索赔管理制度,并编制相应的应急资金计划。保证项目的正常进行。其次,各单位要对项目投资、费用、成本控制目标进行清晰界定,并对各部门的管理职责进行划分,并将成本控制的职责进行具体的实施,落实到位。要经常对照投资、费用和成本的实际开支,并制定相应的奖励和惩罚办法。

### 2.4 进度监理

在港口航道项目中,通常要把进度管理工作贯彻于整个施工过程中,并在整体上进行协调和沟通;以促进各个部门的项目工作的顺利开展,以实现项目的整体规划;为有序推进各个环节提供支持。监理单位要根据工程的设计计划,对工程的进度进行合理的计划,科学地安排工程的进度,保证工程的顺利完成。在前期筹备阶段,监理单位要组织相关的人员,对监理的工作进行细致的分析和合理的布置,然后才能正式开工;监理单位要把工作重点放在安全审计上,根据工程进度来实施有关的安全审计工作,确保工程项目符合工程原理,为人员的人身安全和工程质量提供全面的保障。

### 2.5 合同监理

建筑工程承包根据法律规定,按照公平交易的方式,对各方的权力、责任进行界定,以进一步规范各方的行为,以达到进一步规范工程项目的目的,保障双方的合法利益;对培育和健全建筑行业的市场将发挥重大的影响。工程承包工程监理应首先了解工程承包的具体情况,明确承包工程承包的责任和义务。在工程建设中,要严格按照合同规定的范围和任务执行;二是对项目建设合同要有详细的了解,或者有模糊的内容要有清晰的说明;三是要严格按照合同约定的时间来进行施工。在出现工程延误时,应当按照施工延误的规定,对延误日进行计算;四是,要严格审查项目的变化,尽量降低可能造成成本上升的变更项目。

## 3. 港航工程施工监理的发展趋势

### 3.1 形成品牌思维

面对不断变化的市场和日益激烈的市场竞争,要想获得可持续发展,就必须树立起自己的品牌意识,提高自己的竞争力。从经济学角度来看,企业之间的竞争包括成本竞争、品牌竞争和商品竞争。这三种竞争中,产品成本竞争主要表现为低成本、产品市场份额,而品牌竞争则反映在公司发展过程中,若是发展不成熟的经营方式,必然会被市场所淘汰。目前,我国的港口建设项目管理已进入了一个新的阶段,也相当于迈入了一个新时代,因此,我国的监理单位应该注重在树立良好的品牌意识和树立适合自己发展的品牌

意识。

### 3.2 强化项目管理

工程建设监理工作要立足于实践,结合工程特点和工程的具体特点,严格遵循“一协调、二管理、三控制”的方针,以满足工程管理需要。目前,国内的港航项目监理工作大多是由专业监理公司来承担,这种现象造成了监理与管理公司的分离,监理的效益不能满足要求。今后,港口建设项目的监督工作应该与行政工作有机地联系在一起,既可以减轻行政工作的负担,又可以使资源更好地共享,还可以提高监督工作的效能,还可以在提高工作效益的同时,节省很多不必要的费用。

### 3.3 了解客户需求

从职业的观点来考虑,要根据工期、工程规模等方面,改变自己的运营观念,提高服务品质,建立大顾客观念,认识顾客的真实需求;充分发挥员工和管理人员的积极性,发挥自己的长处。同时,要积极与设计单位、施工单位建立紧密的协作,加强三方的沟通与交流,以保证施工设计的合理性、科学性,为用户提供高质量的服务,从而更好地为客户服务,获得更加长久而持续的经济效益。

### 结束语

综上所述,进行合理有效的施工监督,从源头上保障了港口航道建设的施工安全,这对我国的建设安全、稳定的发展有着重要的现实指导作用。港口航道项目的监理工作水平将对项目的建设和管理的质量产生重要的作用,因此,在建设的全过程中要对每一期的工作进行全面的总结,并对存在的问题进行及时的整改,以确保我国的港口航道建设的可持续发展。当前,我国港口航道项目的施工监督工作仍有很大提高和发展的余地,政府相关部门和建设单位要对其进行全方位的了解,并对其进行具体问题具体分析;结合具体和实际情况,进行改革,完善各种监督体系,加强监督和管理,真正提升港口航道建设项目建设的质量。

### 参考文献

- [1]胡斌.论港口航道工程施工重点环节控制[J].企业技术开发,2019,38(07):41-44.
- [2]王世坤.港口航道工程施工的安全管理问题及措施[J].四川建材,2019,45(05):222-223.
- [3]高天宇.关于港口航道工程施工管理技术的探索[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2017,(12):168-169.
- [4]李小明.港口航道工程施工技术探析[J].广东建材,2017,33(05):51-53.[3]季峰.浅议港口与航道工程施工中的安全管理工作[J].建材与装饰,2018,(43):259-260.
- [5]彭国汉.港口航道工程施工质量监督措施分析[J].四川水泥,2017,(12):257.
- [6]港口工程[J].水路运输文摘,2001,(10):28-31.