

简析建筑工程管理中加强质量监督的方法和途径

廖晓

赣州市人防工程建设服务中心

[摘要]建筑工程管理是一项持续时间较长、技术含量较高、复杂程度较高的工程，我国建筑工程规模不断扩大，结构日趋复杂，尤其是建筑楼层的增加，对施工质量提出了更高的要求，要求加强工程管理，把质量控制做到最好，从工程的实际出发，对建筑工程施工进行严格的管理。在建筑工程的管理与质量控制方面，仍停留在传统的施工管理与质量控制方式上，已明显不足，因此，必须明确目前建筑工程管理和施工质量控制中出现的问题，采取科学、有效的对策，以保证工程质量。为保证施工项目的施工质量，施工企业应当聘请专业管理人员对施工过程进行管理。近年来，随着我国城市化进程的不断加快，建筑业也有了突飞猛进的发展，建设项目的规模和数量也在不断扩大，有力地促进了我国国民经济和现代化的发展。从我国建设项目的建设现状来看，建设项目的施工过程不仅复杂，而且对施工技术也有严格要求。

[关键词] 建筑工程；管理；质量监督；方法；途径

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.04.321

引言

开展建筑工程质量监督工作的方式需要创新，尤其是在建筑工程技术复杂性不断增加的今天，传统的质量监督技术手段已经无法保证最终结果的准确性，质量监督工作的创新发展，是建筑行业发展的必然趋势。在进行质量监督工作过程中，需要对工程项目进行全方位剖析，在保证经济效益的同时，提高社会效益。

1 房屋建筑工程质量监督重要性

房屋建筑工程质量是在施工前、施工中和施工后整个阶段来采取相应措施保证房屋建筑满足要求。在这其中，不仅要了解施工中质量是否满足合同要求，而且还需要针对施工强度进行分析，分析房屋建筑使用寿命等。此外，在房屋建筑施工过程中的安全最为重要，在施工过程中要能保证作业人员的安全，项目质量要能够达到国家要求，这样才能够让房屋建筑工程质量施工安全达到国家验收规范合格标准。因为，房屋建筑的成本投入大，施工工期长，在施工过程中工艺较为复杂，而且在施工过程中还会受到其他因素的影响。所以，如果没有积极采取相应安全监督管理措施，不仅会浪费资源，还会发生安全事故，影响施工人员安全。所以，加强房屋建筑工程质量监督非常重要。

2 建筑工程管理中加强质量监督的方法和途径

2.1 健全管理机制

建筑企业要想提高自己的质量监督水平，就要健全完善管理机制，从根本上解决好建筑工程中存在的问题，这样才能保证工程施工顺利完成。首先在对人员进行选拔时一定要严格把关，建立制度和规范标准来约束管理人员行为，加强监管力度与监督手段相结合等措施来保障建筑工程质量管理工作能够正常开展并有效实施起来。建筑工程中存在很多问题是由于人为因素造成的，对材料采购环节有效控制，杜绝质量不合格或者安全隐患现象等情况发生；在明确质量监督机制的基础之上，根据各个岗位职责和要求，制定相应合理有效的措施。

2.2 严格把控施工质量

在建筑工程管理过程中，对于质量的把控是关系企业生存的核心环节。对于施工环节的质量控制，决定着整个建筑工程的质量。在实际的施工过程中，项目管理层必须要提高安全意识，加强质量监督。完善各个项目及环节的检查审核制度，重点检查隐蔽工程的质量管控，完善责任关联制度，层层审批严格把控质量。管理层的人员要对施工指令及工程变更申请进行严格的审核。对于不符合要求的申请不可以草率地审批，同时还要做好资料的备案记录工作。完善责任落实到人制度，每一个工作岗位的员工都尽职尽责的坚守岗位，才能共同把控好工程质量，任何一个环节的疏忽都可能造成不可估量的损失。我们必须加强建筑施工过程中的质量控制，这是企业立足于市场的根基，也是行业发展的需求。

2.3 实现工程质量安全监督信息化

首先，在房屋建筑工程安全监督管理过程中，应该能够搭建安全网络，然后利用网络来针对施工现场设备进行监控，比如起重机监控系统，这一系统能够很好地了解施工现场起重机的运行情况，收集好施工现场的信息，然后再通过网络传输到相应平台，以此来有效处理，更好地为质量监督管理人员工作开展提供帮助。其次，构建完善信息化管理系统。当前，中国建筑行业所具有的安全监督系统大多都是在工程管理和质量监督等方面，并没有深入划分。所以，在建立信息化管理系统过程中，就需要相关人员能够细分，比如将其分为设计管理、施工管理等环节，利用信息技术来完善，同时明确每一个环节上的重点，然后在工作时针对这些重点来采取相应措施，通过这样的方法来保证监督管理工作的顺利开展，更好地保证房屋建筑工程施工质量，确保工程施工顺利完成。

2.4 对管理责任和施工责任进行明确的划分

在项目建设之前，施工单位必须明确管理职责，如在不同部门设立专门的管理人员，安全保卫部门应有专门负责安全管理的人员，财务部门应有专门负责财务管理的人员。在明确部门负责人后，还应划分管理职责。可以建立管理团队和团队领导。同时，应在管理过程中制定有效的建筑时间

表和日常工作表。还应总结和分析日常工作，以明确管理责任。为确保管理工作在各个建设环节得到落实，可制定有效的奖惩机制，激发团队成员的责任感。管理人员还应根据工作计划对施工现场进行不定期抽查。当发现问题并调查责任时，应安排具体人员解决问题。

2.5 正确处理质量与进度的关系

在建筑工程的施工过程中，对工程进行全方面、全方位地审查和控制。质量与进度是两个对立的关系，如果工程出现了变更情况或是工期延误等问题就会对质量产生影响。需要做好准备工作，严格按照设计图纸以及技术要求去做每一个细节部分，施工过程中应该要注意哪些事项，保证工程质量监督管理能够达到预期效果和目标。在建筑工程进行施工时，保证建筑单位和监理部门之间相互协调工作，能够有效提高项目建设速度，严格把关每一个环节中细节部分是否符合设计图纸要求以及相关施工工艺流程规范性、操作程序是否合理规范，在实际的建筑工程过程当中及时处理变更情况。做好各项任务计划、材料采购以及机械设备等资源配置工作，正确处理好工程进度与成本之间的关系，这样才能够保证建筑施工项目的顺利开展。

2.6 建筑工程管理中质量监督的技术

建筑工程行业已经进入了全新发展阶段，施工技术向着信息化、科技化、智能化的方向发展，相应的质量监督工作也要随之改善优化，从而切实提高监督效率，有效把控可能会对建筑工程产生负面影响的质量问题。现阶段，建筑工程项目质量监督拥有良好的发展机遇和发展环境，外界条件充足，引入全新的智能化、信息化设备，可以让质量监督工作得到进一步落实并创造出更高的价值。在进行建筑工程质量监督工作中，要推广相关信息平台系统的应用，从而对相应的施工数据进行统计、处理、存储、分析。不仅如此，还要引入二维码等不同的录入方式，实现数据共享，让监管工作得到更便捷可视化。在信息系统平台应用的过程中，数据采集、录入极为关键，是工程质量监督工作的重要参考。工程质量监督机构本身需要面对处理大量的施工数据，开发相应的工作平台，围绕着项目管理、监督管理、基本信息管理等内容进行功能设计，结合相应的工作流程完成审批，提高工作效率，让建设工程质量监督管理工作得到全面的创新发展，促进建筑行业得到可持续发展。图1为质量监管模块。

2.7 加强风险预测能力

监督管理人员在工作过程中可以使用一些信息技术，通过这样的方法来更好地提高工作效率，比如评价、控制系统等等，通过这些系统来更好地提高风险预测能力。加强质量监督管理中风险的预测，提前做好相关方案，这样能够在出现问题的时候，及时有效解决，将影响降到最低。那么，想要能够达到这一效果，就需要相关部门能够积极投入资金、设备等，以此来更好地提高质量监督管理水平，完善管

理模式，有效解决问题。质量监督管理人员在预测风险上，需要能够积极和施工人员沟通，针对施工人员可能出现的问题要及时说明，纠正施工人员行为，减少因为施工技术问题而出现的的质量问题。

2.8 加强建设项目管理信息化建设

随着我国科技水平的不断提高，许多现代高新技术和设备应用于各个行业，有力地推动了相关产业的发展。在一些现代建设项目的管理中，信息水平不足影响了建设项目行业的整体发展，因此相关人员应加强现代先进技术和设备的应用。加强项目管理电脑化，确保相关信息的正常、稳定传递，促进我国整个现代建设项目管理行业的发展。

2.9 强化监管队伍建设、拓展监督管理模式

监管队伍的建设可以保证质量监督管理工作顺利开展，提高建筑工程施工企业的整体水平。在建筑工程的监督管理过程中，监管人员是主要的监督力量，在建筑工程中也可以采取多种方式的监管手段，应确保建筑企业内部人员之间形成相互约束和制约机制。通过定期开展会议或者研讨会以及定期组织一些活动来提高建筑工程质量监督水平；还可以利用网络技术手段来丰富监管方式、方法等，从而达到提升管理效率的目的。加大力度引进先进技术人才，从而促进建筑工程的发展速度，强化监管队伍建设、完善管理模式以及提升管理人员综合水平等方面内容；不断更新监管手段方法及理念以适应时代发展要求，在建筑工程施工中引入现代化科学技术来提升监督管理效率，从而全面提高监管部门整体工作质量和工作效率，增强工程质量安全监督工作的规范性、科学性和准确性。

结语

综上所述，尽管近年来建筑行业得到迅猛发展，但随着人们对住房品质要求的提高，传统的建筑管理模式和质量管控体系已无法满足行业的发展需求。目前国内建筑项目的质量管理环节还存在着较为明显的问题，因此建筑企业应该加强建筑工程管理，从构建现代化的管理体系、提高人才综合素质和完善施工安全等方面着手，同时还需要企业严把质量关卡提升建筑工程质量，从而保障人民的住房安全和建筑行业的健康可持续发展。

参考文献

- [1] 梁卫玲. 试析建筑管理与工程质量监督相关问题[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(18): 3667.
- [2] 赵彬. 关于建筑管理与工程质量监督相关问题探究[J]. 门窗, 2015(3): 195.
- [3] 吴万红. 试论建筑管理与工程质量监督相关问题[J]. 百科论坛电子杂志, 2019(23): 241.
- [4] 徐仁顺. 浅析建筑管理与工程质量监督相关问题[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(18): 2363.