

精细化管理在建筑工程管理中的应用

李雁鹏

神华国能宝清煤电化有限公司

[摘要]中国建筑业取得了快速发展,但大量建设项目在实施过程中仍存在许多缺陷和问题,无法保证建设项目的质量达到规定的要求。在中国建筑业的发展过程中,各大企业需要进一步加强项目管理,采取必要措施提高工程建设水平和质量。经过这么多年的发展,中国的整体实力明显提高,经济发展水平也上了一个台阶。建筑行业的发展也有很多机会。为了促进建筑企业的快速发展,必须改变传统的管理模式,加强精细化管理模式的广泛应用。精细化管理可以合理分配项目成本、设备、人员等。提高资金资源的利用效率。企业的高层管理者有必要充分认识到精细化管理策略的应用价值,在建设项目的实施过程中,通过精细化管理优化建设项目的各个阶段,确保建设的每个环节都能充分满足企业的发展需求,使工程质量达到业主的标准。

[关键词]精细化管理;建筑工程行业;应用研究

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2020.04.029

城市化进程的全面推进,离不开建筑工程的大力发展。随着社会的发展,建筑工程涉及的内容越来越多,民众对建筑工程质量以及性能等方面也提出了更高要求。精细化管理能够帮助建筑企业深入了解建筑工程的质量、进度、安全隐患等情况,确保管理制度以及管理工作开展的针对性和有效性。

一、精细化管理模式的特点

和粗放式管理理念不同,精细化管理理念的有效运用,可以帮助管理者将项目战略目标有效分解,保证工程项目中的各项管理工作得到良好落实,让项目中的管理人员进一步明确自身的工作权责,找到工程项目管理工作中存在的不足之处,并加以改正。精细化管理理念是一种全新的管理理念,具有个性化管理特点,在建筑工程项目管理工作之中,运用精细化管理理念,可以将各项工作进行细化,强化建筑工程施工质量。从施工单位角度来分析,科学运用精细化管理理念,可以帮助企业更好的明确未来发展目标,进一步满足市场经济发展需求,扩大企业发展规模。

二、精细化管理在建筑工程管理中的应用价值

1. 在当前工程项目管理过程当中要加强精细化管理模式的广泛应用,通过精细化管理模式能够促使企业管理制度得到进一步优化和完善。通过精细化管理能够促使企业经营过程当中具备较大的助力,有利于工程项目管理过程当中企业更好地对每一个细节进行优化和完善。企业发展的过程当中应用精细化管理要根据以人为本的理念,提高相关工作人员的施工能力和施工素养,同时激发员工的工作积极性和主动性。对当前的企业来讲,要切实保证工程质量和员工收入挂钩,这样才能够有利于员工在实际工作的过程当中更加踊跃、积极。除此之外,开展精细化管理工作的过程当中要让每一个人员重大作用得到充分的发挥,督促其提高工作质量和工作效率。

2. 在当前的背景之下需要针对于资源实施合理及科学配置,同时,要促使施工成本得到有效的降低。通过利用精细化管理能够一定程度上促使企业的施工效率得到提高。工程

项目建设实施的过程当中要通过精细化管理避免成本支出过度浪费问题。精细化管理模式能够针对于整个工程项目进行严格的监督和管理,同时可以根据各岗位现实情况来对于相关的人员进行分配。另外精细化管理模式应用的过程当中需要建立完善和科学管理制度,这很大程度上能够促使相关工作人员的工作主动性和积极性得到提升,同时,可以从根本上改善整体工程项目的质量。另外精细化管理模式下能够充分展现每一个工作人员的优势和价值,同时可以促使员工能够充分认识到自身所肩负的责任。

3. 在当前时代背景下,我国社会经济得到了快速发展,对于企业而言,为了提高自身的经济效益和市场竞争能力就需要进一步增加自己的利润。在当前需要促使企业内部管理制度得到优化和完善,要通过管理制度约束和规范各方面人员的行为,促使工作人员严格地按照规范进行合理及科学的操作,同时,通过相应的制度激发员工的工作积极性和主动性。例如要构建奖惩制度,对于表现优秀的员工给予适当的奖励,反之,对于在实际工作开展的过程当中消极懈怠、玩忽职守的员工也需要给予一定的处罚,让其意识到自身的错误和不足,这样才能够有利于提高企业的生产力以及促进企业生产效率提升,保障企业实现稳定和长久发展。当前企业内部应用精细化管理能够明显提高企业经济效益水平,同时也可以增强企业市场竞争能力。精细化管理模式应用的过程当中需要构建完善的问责制度,避免一旦出现问题之后找不到相应的负责人,同时也可以通过问责制度调动员工工作主动性和积极性,提高企业整体发展质量和水平。

三、当前建筑工程管理中的常见问题

1. 管理制度疏漏较多。在当前建筑工程项目建设实施的过程当中要求企业管理人士根据项目整体情况构建完善和科学施工管理制度,同时需要对于施工材料以及硬件设备进行严格的管理和控制。但是,我国企业在实际发展的过程当中相关制度体系还有待进一步改进和完善,施工企业若没有对于整个施工环节进行全面监督,容易在后续工程项目环节当中产生各种问题和缺陷,导致建筑工程项目施工效率和施工

质量大幅度降低。

2. 管理过程落实较差。在当前的时代背景之下，我国社会发展的过程当中，整个建筑工程体系当中高层建筑工程项目占据了十分大的比重，同时对于企业的硬件设备以及技术水平也提出了更严格要求，项目建设实施的过程当中涉及到了诸多环节，所以，需要针对施工现场进一步加强监督管理力度，这直接关系到整体工程项目的安全性。对于当前的施工企业来讲，若相关的技术缺乏专业性和时效性，不仅会导致企业整体支付成本大幅增加，同时会造成施工资源过度损耗浪费，还会导致在竞争当中企业丧失优势地位，不利于企业的健康、稳定发展。

四、精细化管理模式在建筑工程施工管理中的运用

1. 施工组织设计精细化管理。建筑企业在建筑项目具体施工过程中进行精细化管理，不仅可以有效提高施工的质量和效率，而且可以促进整个公司的发展，甚至会推动整个行业发生深刻变革。而精细化管理往往贯彻从计划施工到具体施工过程再到最终验收环节，并且要做好相应的监督工作。具体施工中的各项细小环节也需要落实精细化管理模式，对每一个细枝末节都要严格管理，从而确保整个工程项目的管理水平。首先，要想达到施工前的组织设计工作的精细化管理，管理人员就要在工程的设计、具体施工流程、原材料的选择以及购买、设备租赁、购买工作、相关工作人员的管理水平、应对突发问题的处理手段和施工完成后的收尾工作等各个环节上加以落实，对每一个流程和环节进行细致划分，从而在顺利完成施工任务的同时确保整体工程质量达到设计和相关规范的要求。并且在这一过程中，建筑企业还要充分利用各项人力、建筑材料等资源，以达到效率高、质量好的目标。

2. 施工材料精细化管理。建筑项目在具体施工前就需要进行精细化的审核工作，尤其在施工材料的管理方面。建筑材料是确保建筑质量的基础，更是提升建筑水平的保障，因此，企业需要对建筑材料的质量和数量进行进一步的精细化管理，从而在不影响建筑质量的同时控制成本。对于建筑施工材料的精细化管理，主要从材料的质量和数量这两个方面进行分析。首先，企业在管理材料质量方面需要管理人员严格把控材料的采购环节，确保购买的每一种材料的质量都符合标准，这样做主要是为了避免出现因缩减成本而选择次品的现象。其次，在材料的数量方面，企业最需要的就是做好使用记录，确保材料的去处，尤其是在面对超出计划范围的情况时，更需要做好相应的登记工作，以便分析具体原因。而对于出现的资源浪费及相关施工人员的错误观念，企业则需要及时予以纠正，并杜绝各种浪费的行为和现象。

3. 施工阶段精细化管理。施工阶段是建筑工程管理中的关键环节，对管理工作提出了较高要求，为了保证相关问

题可以在第一时间得到有效处理，要求管理人员具备较高的专业知识和技能水平，以便对相关问题进行及时处理，从而确保建筑工程施工的有序开展。建筑工程管理要从以下几个方面做好施工阶段精细化管理工作：①施工人员要严格按照规范和标准进行施工；②施工人员要查看施工材料是否满足施工要求；③管理人员要结合实际情况合理选择施工技术和施工机械设备。建筑工程管理人员要对上述内容给予高度重视，这样不仅可以确保施工方案与实际情况的协调性和一致性，而且可以有效提高建筑工程的施工效率。同时，建筑单位要做好施工人员的培训与考核工作，从而培养他们的责任意识与安全意识，使他们的综合素质水平得到有效提升。此外，建筑工程管理人员要对施工现场情况进行密切观察和记录，一旦发现问题要及时解决，从而提高精细化管理的工作水平。

4. 施工安全方面的精细化管理。当前，部分建筑工程的安全事故主要缘于安全管理方面出现问题。当发生人员伤亡时，企业还要进行大额的经济赔偿。这些都会导致施工成本的增加。因此，对施工项目进行安全管理是整个企业需要关注的重点工作。而进行施工安全方面的精细化管理，需要企业和工作人员从两个角度来进行管理。企业主要对安全管理及相关安全防护用品的使用方面进行管理，而施工人员应该进一步提升自己的安全意识，并且提升自身的工作水平。

5. 施工成本的精细化管理。企业运行的目的之一在于获得更多的利润，因此，精细化管理就是管理建筑施工成本，明确施工的各项环节和支出。企业要做好施工前的成本预算和核算工作，还要按照专业人员的预估采购材料，无论出现任何问题，都要进行记录。完成这些工作后，企业还要对施工过程进行整体评估。但建筑工程施工会涉及多个部门，这些部门也需要进行精细化管理，对支出的各个方面都要进行把控，从而明确各个部门及工作人员的职责和权利，杜绝可能出现的浪费和公费私用等现象。当然，施工过程中以及工程完成后的验收工作也要进行精细化管理，这也是确保施工质量合格的重要举措。

总之，中国社会经济快速发展过程当中需要高度重视建筑行业，我国建筑企业在工程项目建设实施过程当中也依然存在诸多问题，需要转变传统管理模式。精细化管理模式是企业实现快速发展重要的方法，要求企业在项目管理中有效融入精细化管理方法，这对于提高企业经济效益及市场竞争能力意义重大。

参考文献

- [1]文兴山. 精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点分析[J]. 中小企业管理与科技, 2019(15): 9-11.
- [2]周豪, 冷进钊, 宋泉. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J]. 建筑与装饰, 2020(1): 64, 66.