

# 管理会计在国有企业财务管理中优化应用的探讨

张巍华

辽河油田东北原油销售中心

**[摘要]**管理会计是参与企业决策、提供对内财务报告和内部控制方面专业支持、进行企业经营预测、帮助企业管理层制定和实施企业战略的一种有效管理实践。管理会计的核心是支持企业内部管理层的决定。与传统财务会计不同,管理会计侧重于收集整理并解读分析财务数据,并从财务专业、非财务专业和管理层面为管理者提供经营决策、协助管理者制定经营目标,最终目的是提高企业的整体经济效益。本文从工作实际出发,探讨了管理会计职能和作用,分析了问题和不足,并且提出了明确的优化措施。

**[关键词]**管理会计; 优化应用; 问题不足

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.04.675

## 一、管理会计的基本职能

其一,管理会计参与企业的管理决策,通过对企业经营发展过程中所面临的内外部市场环境的进行分析,管理会计不断收集完善相关信息,并通过科学有效的管理手段和分析方式,综合研判形势变化,为管理者决策提供重要依据,提供最好的决策保障是管理会计的中心要务。其二,管理会计对企业经营前景和对未来的发展展望关系到企业是否能够长远发展。诚然,企业发展要随时关注当前形势,关注业内科技、管理等的发展动态,并通过科学有效的分析手段来综合研判未来趋势。管理会计职能可以用科学有效的方法预测企业的发展前景,进一步为企业确定战略和计划调整、目标指标细化、战略方式转变等,推进企业发展。其三,管理会计帮助企业实施指标体系并监督实施。管理会计职能推动下,企业要建立全面的指标体系,并根据企业战略,明确企业中长期发展目标,并在企业业务的具体实施中从预算的贯彻落实,到准确控制各部门财务预算,一步步促进企业资金、现金流、资产和人力等的合理分配,帮助提高企业的经济效益。其四,管理会计职能包括风险控制功能。管理会计参与下,还要不断完善企业内部控制制度,规范企业管理流程和各部门个科室的横向对接,通过管理手段对企业生产经营过程实现事前控制和事中控制,对已经发生的经营行为和经营结果还要定期回顾总结,以便及时采取措施应对风险。管理会计还要参与企业管理标准的制定,用标准和框架来约束企业目前已知的问题和漏洞,提出适于企业发展的调整方案、应对策略,保证企业经营稳定。

## 二、管理会计在国有企业中的重要作用

管理会计在很多大中型企业的管理进程中都得到了验证并已经得到广泛的认可和应用。在国有企业内部,管理会计应用也正不断发挥出无可替代的优势及重要作用。在管理会计应用中,促进了财务信息更加趋于准确。无疑,管理会计对会计日常工作的开展起到了制约作用。管理会计通过对财务信息的进一步分析,指导财务信息的精细化、规范化,提高财务信息处理的准确性和效率。管理会计参与下不仅可以促进财务数据稽核,更重要的是可以协助发挥管理职能来促进国有企业的运营管理和分析。管理会计应用中使用科学的工具方法来指导企业

经营发展方式,促进国有企业管理更加公平、更加顺畅、更加高效。从而促进了国有企业财务管理模式向不断完善推进。另外,管理会计通过对企业生产经营数据的全面分析,不断完善了企业内部控制、评价、分析手段,健全企业内部控制方法,参与企业内部控制体系建设,提高企业内部控制能力和抵御外部风险的能力。在此基础上,管理会计应用进一步优化了国有企业的经营决策,推进管理会计调整工作思路和工作手段,促进管理会计参与业财融合并主动对企业财务信息处理、提炼,提高财务数据信息质量,为经营决策的科学性和准确性提供了坚实保障。

## 三、国有企业管理会计应用中存在的问题不足

### (一)企业对管理会计的认识有待提升

受传统管理模式的影响,国有企业近几年不断加大对管理会计的培养和应用,但是总体说来,应用效果欠佳,管理会计职能发挥尚存在很大的提升空间。管理会计的特殊职能,是管理会计不仅能在财务管理方面发挥作用,还能在企业经营管理中发挥重要作用。但是,目前大部分国有企业仍然缺乏管理会计的完整管理体系,受管理理念、管理标准和传统管理形式的影响,国有企业财务部门、财务管理人员受到忽视,没有给管理会计提供良好的工作环境,从而让管理会计在企业应用中带来了诸多障碍,使相关人员无法真正参与国有企业的生产经营决策,无法准确判断分析国有企业的实际生产经营情况。

### (二)管理会计的职能有待科学界定

近几年国有企业管理过程中引入了管理会计相关理论知识,但在实际经营管理活动中仍然不能有效区分财务会计和管理会计,管理业务不能明确财务会计兼任管理会计的相关职能和工作任务。财务部门和财务人员甚至管理会计也经常会处理一些超出自身职能和业务范畴的工作。同时,财务工作中的工作重心仍然没有正确划分财务会计与管理会计的职能,无法正常推广实施管理会计工作,不能有效发挥管理会计的作用和价值。

### (三)管理会计人员综合素质有待提升

管理会计在应用中需要具备综合素质能力,需要具备深厚的理论功底和实战经验。在现实中,国有企业的一部分财务

管理人员年龄结构偏大，而且从事会计相关工作的同志女性居多。这就造成了管理会计很难深入现场，很难继续不断更新知识结构，很难提升个人的思想境界。最终导致管理会计中参与决策的人才数量极少，绝大多数实际从事管理会计的人员都熟练于传统业务，缺乏综合业务历练和锻炼，无法承担高强度、高标准要求的管理会计职能，也不能带动整个财务系统实现管理上质的飞跃。

#### 四、管理会计在国有企业财务管理中的优化应用

##### （一）寻求管理思想的转变，优化应用进程

国有企业在经营发展过程中，要结合国有企业的实际情况，不断加强管理会计的应用。首先要转变思想，让管理会计在企业管理中真正发挥效能。管理会计要想应用于国有企业，就需要管理层的支持。只有管理者和决策者意识到管理会计应用的重要意义，才能不断重视制度流程和激励政策的落地实施，在此基础上推进管理会计体系的构建。其实，管理会计的本质是财务、税务、经济、管理等相关理论的综合体，管理会计就是通过各种分析手段解决企业生产经营过程中面临的实际问题。从另一个侧面讲，管理会计是解决企业生产经营问题的重要工具，是企业有效决策的重要保证。管理会计的能力和素质对企业的发展有重要影响，在财务管理方面也起着核心作用，只有大环境重视和保障，才能不断激发管理效能。其次要注重宣传，形成良好的管理会计应用氛围。国有企业应该从财务会计和管理会计的相同点出发，加强财务会计向管理会计的融合与倾斜引导，逐步实现从财务会计到管理会计的缓慢过渡，更加明晰各自的功能和责任，使其更符合国有企业新时期管理相关要求，提高生产经营效率，减少不必要的重复工作。最后，激励制度的制定实施，必然是促进管理会计应用快速推进的有效手段。建立完善的鼓励机制，加快管理会计体系建设，充分动员相关工作人员的积极性，不断提高工作效率，不断激发管理会计人员的创造性和主动性。让有效接地气的激励鼓励机制伴随从财务会计到管理会计转型的全过程，制定定期监督反馈与考核评价制度，做到哪个环节出问题就问责哪个部门的责任人，哪个环节沟通衔接不畅就要进行组织谈话或者通报批评，哪个人员或者部门表现突出优异就要大力宣传并给予物质奖励、职级提拔或者破格晋升职称等等。通过激励机制针对性实施，能够保障管理会计应用优化并且效果显著，不断激发企业员工的归属感、认同感与被关注感，管理会计应用效果会逐步凸显。

##### （二）寻求人员技能的转变，优化应用本领

提升财务会计人员的知识技能和专业素质，直接关系到国有企业推广应用管理会计的效果。在生产实践和管理提升的过程中，国有企业要聘用、提拔和培训有能力的财务管理人才，储备相关专业人才，转型并接纳有志之才。近年来我国管理

会计行业准则和行业规范并不完善，但是管理会计工作要求很强的专业性，更要求较强的综合能力，要求突出的业财融合能力，突出较强的沟通协调能力等等，所以并非普通的财务管理人员就能轻松胜任管理会计岗位。企业要想实现管理会计人员从量变到质变的飞跃，需要广开渠道，吸纳人才，可以从重点高校引进，也可社会化公开招聘。管理会计实践中最基本的要求是相关人员专业相近并且具备管理会计人员最低限度的会计相关理论知识，当然具有国内、国际会计师协会颁发的资格认证证书或财务管理相关专业富有实践经验的复合型人才也是很好的选择。另一方面，要盘活企业内部人力资源，动员或者鼓励有能力的人员走出来，走到关键岗位，走到队伍前列，起到模范示范作用。这就需要企业做实做细人员的再培训再教育工作。国有企业应当避免人才的浪费，加强和重视对财务人员的阶梯式管理，注重对财务相关人员的教育培训，鼓励大家业余时间自学并备考注册会计师等资格，工作中加强组织管理和定期培训，加强定期研讨和经验交流，加强项目负责制和阶段考核制，在实际工作中给相关人员或者已有的管理会计人员施加压力，让其自身转型发展，适应企业发展变革大局，优化业务技能，助力企业提质增效。企业也可以尝试建立人才动态管理机制，从专业技能和管理能力出发，重点培养综合能力，推进管理会计向基层单位和关键岗位轮训，促进其快速适应企业经营发展需要，全面熟悉主营业务，帮助快速转变角色，优化技能与素质。

##### 结束语：

近年来，管理会计在国有企业的应用越来越广，管理会计优势在国有企业不断凸显。管理会计的职能不断明确，管理会计作用不断渗透到企业生产经营过程。尽管当前阶段面临一些不足，不断优化管理思路和提升人员技能，不断完善管理机制和激励政策，管理会计的应用定会助力国有企业高质量可持续发展。

##### 参考文献：

- [1]赵晓艳.建立健全管理会计的实效应用与促进国企经济高质量发展研究[J].财会学习, 2019, 0(31):40-41.
- [2]徐玉德, 俞盛新, 徐菲菲.国有企业管理会计应用变迁及展望[J].会计之友, 2019, 0(12):12-18.
- [3]侯倩倩.国企财务会计向管理会计转型的影响因素及措施分析[J].企业改革与管理, 2018, 0(22):153-153+188.
- [4]王丽娟.国企转型升级中管理会计与财务会计的融合发展研究[J].企业改革与管理, 2018, 0(7):105-106.
- [5]马线粉.国企转型升级中管理会计与财务会计的融合研究[J].财会学习, 2019, 0(8):113, 115.
- [6]张文芳.基于加强国有企业管理会计应用的思考[J].财会学习, 2019, 0(8):108-109.