

影响建筑工程管理的主要因素及对策分析

王健

赣州市人防工程建设服务中心

[摘要]我国建筑工程和我国城市化建设十分快速,加强施工管理是建筑工程施工重要措施,可以对施工质量进行有效的控制。在具体工作中,应采取科学、行之有效的质量控制措施,以达到对工程质量的精确、合理的管理,以保证工程质量、提高经济效益、创造良好的社会效果。在建筑工程管理工作中,必须正确认识建筑工程管理和施工质量控制的重要性,明确建筑工程管理和施工质量控制的问题,提高工作效果,健全监督机制,控制施工过程,科学制定和执行,更好地发挥质量管理的作用。

[关键词]建筑工程管理;现状;主要因素;对策

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2020.04.325

引言

目前我国建筑工程管理工作中存在的一些问题,要想更好地满足促进建筑行业发展的要求,就需要采取一定的积极措施来改善和优化现有的管理工作,从而更好地为保障工程项目的建设质量、促进建筑市场和建筑行业的发展提供助力。在越来越多先进施工技术被应用到建筑工程施工的背景下,做好建筑工程的管理工作,不仅需要提高对工程安全问题的重视程度,还需要通过建设更高质量的人才队伍来达到优化创新管理的目的,从而让管理工作能够更符合当前建筑工程施工建设管理的需要,为保障工程项目的施工质量发挥更大的作用。

1 影响建筑工程管理质量的主要因素

1.1 缺乏劳动力及专业管理人才

近些年来尽管建筑行业采用了新的技术和模式,但是建筑业整体上来说仍然是劳动密集型产业。然而随着劳动力老龄化和工人退休,建筑公司在寻求和吸引熟练劳动力方面存在压力。从管理层面上来说,专业的、经验丰富的项目管理人员仍然存在着较大缺口。由于我国建筑行业起步较晚、法律法规相对不够完善,所以在建筑方面的人才培养、专业培训和实践经验上仍然未形成成熟的体系和模式。缺乏既有娴熟的技能又有丰富实践经验的专业复合型人才,这就导致建筑企业现有的项目管理人员配置情况参差不齐,难以保证较高的管理水平,从而影响施工的整体进度管控和安全质量。

1.2 安全管理问题

安全管理,即在项目实施过程中,采取一定的有效办法及相应措施和手段保证生产在安全的环境下进行,在保证施工人员自身安全的前提下,按照合同工期开展施工生产工作。安全原则始终是建筑施工行业中的第一原则。在建筑质量安全方面,高难度的项目意味着高风险,存在很多不确定性的危险因素。除此之外,施工进度目标不明确,不合理的工作顺序也会使施工人员作业时的安全性降低。在机械作业中,建筑机械在建筑行业的入门门槛比较高,建筑中所用到的机械设备对操作人员的技术要求性高。在施工过程中,由于施工现场的危险性较高,应当明确施工场地的界限

并按照地方政府要求设置封闭围挡,避免施工以外人员的误入,造成安全隐患。防护器具的采购及配用也极为重要。如果采购的器具不完备或者质量存在问题,会导致施工人员的安全得不到保障,在事故发生时,无法得到有效的保护,因此所有进场的安全用品必须配备合格证书并应在有条件的情况下进行二次抽样复试,复试合格后方可使用。

1.3 缺乏合理的监督管理系统

健全的监督管理制度是保证建设工程质量的重要前提。对施工过程实施监督管理制度,有利于明确施工方向,也有利于规范施工力度和施工过程的控制。虽然有些施工单位有监督管理制度,但大多只是形式上,然而在实际施工过程中没有按照制度执行,或在制定过程中缺乏全面性观念,导致制度没有真正的目的。从管理层面上看,管理者为了节省管理成本,大量裁员,使部分员工失去工作积极性,未尽到应有的职责,施工中的一些相关问题也未得到妥善解决。管理层在工程建设中的角色没有发挥出来。

1.4 建筑工程勘察质量管理风险

在当前建筑行业追求个性化设计的环境中,大部分建筑结构复杂,建筑企业为了在激烈的市场竞争中占得先机,大部分企业都选择在建筑工程设计上下功夫,以此来实现顺利审批,获得签约合同。但是在重视设计的同时,却忽略了对建筑工程的现场勘察,这在一定程度上影响建筑工程整体质量。目前建筑工程勘察风险主要体现在勘察质量较低,未结合施工工艺进行全面系统的勘察,包括建筑周边环境情况、水文地质情况、外部环境情况等,缺少先进的勘察技术,地质勘察数据不精密,导致在实际施工中出现质量问题,轻则返工,严重的可能导致致命的建筑质量安全隐患。

2 建筑工程管理问题的解决措施分析

2.1 提高工程人员的专业能力和素质

保障建筑工程的施工质量,还需要提高工程人员的专业能力和素质。首先,从施工技术角度来说,建筑企业需要有意识的定期开展施工和管理人员的专业培训工作。针对施工人员技术操作的熟练程度、管理人员的专业意识和能力等进行有针对性的培训,一方面需要从工程图纸、项目规模等方面来对管理人员的通用技能和知识进行培训;另一方面也

需要针对不同的管理部门，对更加细化的专业施工技术内容进行培训。在培训工作完成后，需要对培训人员进行考核，用以检验和评判人员的培训成果，督促管理人员在培训中摆正态度，认真学习和补充自己身上存在的不足，从而不断提高自身的管理能力。

2.2 定期维护工程设备

在施工前对设备进行性能测试，确保机械设备稳定运行后才能进入施工现场。需要注意的是，这些机械设备虽然可以大幅度提高施工效率和质量，但在反重复工作的使用过程中必然难免会产生出现零件磨损现象，长此以往，机械设备的施工精度与运行稳定性会有所下降，影响施工质量管控效果。因此，实际管理中应重视对机械设备的规范操作和定期维护。首先，要确保机械设备操作员的状态良好，禁止酒后或疲劳状态操作设备，防止安全事故发生。其次，运用激励机制与惩罚机制规范机械设备操作员的行为，保证机械设备的使用效能。最后，在施工前后都需要加强对机械设备的检查与维护，以保证机械设备在使用过程中处于最佳状态，以便及时完成施工，并定期保养，避免因零部件磨损而影响设备性能，导致工程建设质量下降。

2.3 提升施工单位安全意识

安全风险一直以来都是影响建筑工程质量的重要因素，由于安全意识不到位、安全风险掌握不足等问题所造成的安全事故案例数不胜数，提升施工单位安全意识，有效避免安全风险所产生的影响。建筑工程中安全风险因素出现的原因有很多，需要切实总结导致安全风险出现的因素，扩大风险控制范围，在最大程度上避免风险。在分析安全事故之后发现，导致此次安全事故出现的主要原因在于起重机拆卸作业施工流程不合理。针对以上安全风险，需围绕安全事故的参与主体与联系单位开展风险控制对策，由于安全风险不确定因素较多，所以需要扩大风险控制范围，从施工单位、操作人员与现场监督管理等方面寻找风险防范措施。首先，提升施工单位的安全管理意识，落实安全主体责任，制定科学完整的施工规范与重要器械操作制度，通过严格的现场监督，保证施工管理制度与相关操作规范能够落到实处。其次，加强对现场施工人员的安全教育，使其意识到安全规范施工的重要性，不仅可以保证施工进度不会由于违规操作等问题重新返工，更重要的是能够保证自身安全，除此之外，加强对施工人员专业操作技能的培训，使施工人员能够熟练掌握大型机械设备的正确操作方法与应急处理措施，进一步降低安全风险事故的发生。最后，建筑行业相关监察部门应落实监督检查管理机制，严格抵制危险施工操作现象的出现，严惩多次出现安全事故的建筑单位，从而提升安全管理质量。

2.4 建立有效的监督管理体制

工程监理制度在工程建设过程中起着调节作用，它能

有效调节工程建设过程，控制工程造价和工程进度。通过有效的监督管理，在保证施工企业应有工程质量的基础上，实现施工企业经济效益最大化，是建筑工程管理的主要目标。为此，应充分发挥其管理职能，制定有效的监督制度，在施工过程中通过监理来保证工程质量，在保证质量的基础上，明确施工质量和施工人员的工作动态，对完成得好的人员给予奖励，使施工人员的工作效益与施工质量、企业效益成正比。

2.5 完善工程管理体系

制度是有效实施工作的参考，在企业、行业的发展中作用巨大。建筑工程建设过程中，相关工程建设单位需结合工程建设实际和管理工作特点等制定制度，细化管理人员责任制度，保证所有参与建筑工程建设的管理人员明确各自的责任。构建完善的监管机制，有利于所有工作人员做好监管工作，保证各项管理责任能够落到实处，工程建设工作合理有序进行。同时，相关单位还需建立完善的员工激励制度，提高管理人员的工作积极性，完善管理体系。（1）完善的制度对建筑工程建设管理工作来说至关重要，可以正确指导建设工作的开展，保证建设工作的规范性。其中，最不可缺少的就是人员考核制度，从相关实践中可以明确看出，如果工作人员的工作行为存在问题，将直接增加工程质量问题和生命安全问题的发生概率，因此，需要将人员管理作为建筑管理的主体，明确具体的管理内容，确保每一个人都能完善自己的行为。（2）成本管理也非常关键，需要合理利用各项资源，对成本进行全面优化，避免浪费问题的产生。（3）需要建立完善的质量监控机制。为了进一步提升工程质量，所有人员都需要严格按照规定要求开展操作，保证施工与工程质量要求相符合。同时，需要对工程质量进行全面监督，高效开展管理工作，不断促进工程质量的提高。（4）需要建立工程项目合同管理制度，规范化管理合同，监督整个合同的签订过程，对合同中的内容有所了解，并做好备案，为日后查询和使用提供便利。

结语

综上所述，建筑工程质量管理工作非常重要。建筑企业的管理部门要安排专门的质量管理人员对各个阶段的工程质量进行检查，做好质量检测工作等措施来实现对工程质量的有效控制。

参考文献

- [1] 李野. 建筑工程质量安全管理存在的问题及对策[J]. 科学与财富, 2017(8): 258-258.
- [2] 王忠德. 建筑工程质量安全管理存在的问题及对策[J]. 中国化工贸易, 2018, 10(1): 64.
- [3] 曾涛. 试析建筑工程质量安全管理存在的问题及策略[J]. 中国高新区, 2019(10): 265.