

优化建筑施工管理提高建筑工程质量

邓月梅

广西锐界建筑装饰设计工程有限公司

[摘要]近年来,我国的建筑行业有了很大进展,在建筑工程中,施工管理及施工质量是非常重要的内容。因建筑工程长期性、复杂性特点,必须强化施工管理,优化质量控制,通过规范、科学的管理手段,有效解决施工中的各类质量和安全问题。本文首先分析建筑工程特点及其管理的必要性,其次探讨建筑工程质量管理存在的问题,最后就提高建设工程质量监督的具体途径及措施探讨进行研究,旨在保证建筑工程的整体质量与安全。

[关键词]建筑施工;工程管理;管理措施;施工质量

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.04.648

引言:

目前,建筑行业迅速发展,但在该过程中由于太过注重发展速度而忽视了细节,正是因为如此导致了建筑行业中各种问题频发,而最引人注意的就是工程质量。因为建筑质量是建筑行业中最重要,如果建筑质量不能得到有效保障,一切的发展计划皆成了空谈。为了我国的建筑行业的良性发展,在工程施工过程中要采取必要手段保障工程质量,尤其在工程管理与施工质量控制上,加强管理与掌控,确保不会因此影响工程质量。

一、建筑工程特点及其管理的必要性分析

建筑工程建设完成后具有不可逆转的特点,一次成型后无法随意改造,一旦工程管理期间因人员、材料、施工方法等多方面的因素造成建筑质量问题,将难以采取低成本、高效率的方式将问题修复,如果质量缺陷过于严重,甚至可能导致整个建筑工程废弃,为投资者带来巨大损失。建筑工程单个项目施工地点固定但行业内项目地点流动性大,对于单个建筑工程而言,建筑周边的环境、政策、交通运输状况等相对固定,但建筑工程单位面对行业内大量不同项目时,需要充分考虑不同项目各生产要素的差异性和流动性,这也要求建筑单位建立可靠的工程管理与质量控制体系,从而针对各类项目做好管理工作。建筑通常具有难以批量生产的特性,不同建筑工程的业主要求均有所不同,这也导致建筑单位无法基于统一的模板开展建筑工程建设工作,但在实际管理过程中可以参考同类项目的建设情况建立更适宜的管理体系,确保施工质量符合建设要求。此外,建筑工程建设期间所应用的人员、设备、材料数量较多,材料存储易受环境影响,人员管理过程中存在技术能力参差不齐的情况,这也为施工质量控制工作带来了更大的挑战。

二、建筑工程质量管理存在的问题

(一) 管理机制不健全

在建筑工程的质量监督管理中,管理机制不健全主要体现在以下几个方面:1.建筑企业对于施工单位没有进行统一化管理和规划,没有完善、科学合理的制度体系及流程规范来对工程进行有效的指导和监督;2.相关部门为了自身利益而忽视了工程建设过程当中出现隐患这一重要因素;3.监管体系不完善,导致监督人员无法有效地履行工作职责以及履行相应职能,造成建筑工程质量监督效率与效果低下,工程建设缺乏科学合理、规范化和制度性等。相关部门没有严格按照国家有关规定进行监督工作,缺乏专业人才。

(二) 施工企业缺乏管理创新意识

施工单位因循守旧、不思进取,只注重眼前的微利,而没有长远的发展意识,凭老经验和老办法指导现代建筑工程施工,管理中漏洞百出,事故率较高。施工企业管理理念没有足够的创新,生产运行组织方式单一,不接受现代化的设备和新材料新技术应用掌握不够,在管理中存在巨大的风险性问题,要想推动企业创新,则难度较高。施工中不注重生产安全,安全管理体系跟不上技术创新发展,技术设备已经更新了,但安全管理却没有跟上,老办法无法解决新问题,施工人员人身安全、施工设备设施安全及施工过程管理环节控制整体落实到位,不能快速实现建筑施工企业宏伟目标。

(三) 工程管理及工程质量控制过程中信息化建设不完善

现阶段,信息技术已经融入了我国的各个领域当中,随着信息技术的不断改革、创新,其应用模式也更加广泛和成熟。但是在实际的建筑工程管理与施工质量控制当中,信息技术的应用程度不高,而且存在着比较明显的滞后性,进而导致工程管理中的信息化水平不高。当前,我国的建筑工程的信息化应用仅停留在数据采集、整合、分析上,对于其他方面的应用较少,而且很多工程项目管理者过分依赖数据,经常导致数据与现场实际情况存在较大的偏差,甚至还会影响整个工程的开展过程。另外,我国的建筑工程领域中,对信息技术的应用时缺少了一定程度的运维工作,限制了信息技术在建筑领域中体现其特有的优势。在新时期的信息技术推行使用过程中,很多施工人员和管理人员的信息化素养不高、操作水平不足,导致新鲜的技术往往在刚推行时就被扼杀在了摇篮里,信息化建设也更是无稽之谈。因此,信息化建设的不足和信息化管理实效无法充分发挥,导致施工质量经常会受到或多或少的的影响。

(四) 监督模式需要改变

在建筑工程中,监督模式的转变能够有效地提高工程质量,但是由于受到传统管理理念以及工作流程的影响,许多监管部门并没有发挥其作用与功能去执行相关措施来有效开展相关管理工作活动,从而导致了施工现场出现问题无法及时处理,使得工程质量隐患时有发生,监管效率低;另外就是相关管理人员自身素质不高也会造成在建筑工程中无法严格把关、没有按照要求规范操作等情况,这些情况严重影响工程进度和建筑安全。

(五) 施工技术未达到相应要求

由于我国经济快速发展,技术也在快速提升,因此更多

的人把目光重点放在建筑工程质量提升上，因此对施工技术也有了更高的要求。在实际的建筑行业发展过程中，有着很多的因素要综合考虑，既要确保建筑工程施工质量达到要求，还要考虑工程进程的提升，在过程中既要科学也要专业，并且要确保建筑工程要达到国家标准，进而能够最大程度提升企业的核心竞争力。但是，在实际情况中，大多企业并未意识到施工技术更新升级的重要性，对各部门之间的协调合作也有所忽视，最终在施工过程中造成一定的困难。另外，由于新型的技术和模式没有大面积普及，所以建筑企业主要依赖传统的施工方式进行施工。目前从事建筑行业的工人大多属于农民工，缺乏丰富的施工经验，且文化程度普遍不高，具有很强的流动性，因此对新型的施工技术模式很难推广和运用。对新型机械设备的学习能力有限，所以实际操作起来有一定的困难。

三、提高建设工程质量监督的具体途径及措施探讨

(一) 健全管理机制

建筑企业要想提高自己的质量监督水平，就要健全完善管理机制，从根本上解决好建筑工程中存在的问题，这样才能保证工程施工顺利完成。首先在对人员进行选拔时一定要严格把关，建立制度和规范标准来约束管理人员行为，加强监管力度与监管手段相结合等措施来保障建筑工程质量管理工作能够正常开展并有效实施起来。建筑工程中存在很多问题是由于人为因素造成的，对材料采购环节有效控制，杜绝质量不合格或者安全隐患现象等情况发生；在明确质量监督机制的基础上，根据各个岗位职责和要求，制定相应合理有效的措施。

(二) 提升施工现场管理人员综合素质

施工管理人员素质与能力关系到质量的控制，如果管理人员素质不高、业务能力不强，发挥不出管理的效能，建设的质量可想而知。施工企业要进一步明晰各层级管理人员职责，严格监督管理控制，使他们均能够按照权限各司其职，严格实施事前、事中和事后质量控制。施工管理人员要组织技术交底工作，通过技术交底，使各工种均能够明确自身担负的责任，确保各施工单元熟悉质量技术工艺要求，落实技术指导文件。人员素质提升、技能提高是保证责任落实的关键，施工企业需要严格开展针对性的专业技术技能和素质能力培训，发挥经济杠杆和绩效考核的激励约束作用，做好绩效考核内容，提高相关人员的工作积极性。管理人员成本控制意识能够保证管理的优化，树立良好的成本意识，能够有效协调好机械设备、材料使用和人力调配，使各个环节相互配合，推动企业效益最大化。

(三) 加强信息化建设

现阶段，我国大多数建筑工程施工现场的管理环节都比较差强人意，为了改变工程管理的“低效化”，建筑企业要及时引入新鲜的信息技术，实现传统管理模式转型为现代化工程管理模式变革，使信息技术能够在工程管理中得到良好的应用，不断体现信息技术的优势。在实施方面，可以对施工现场的施工材料、施工设备进行全过程监督，安装全方位的信息技术监控，保证施工现场的各项工作能够绿色化、有序化，让施工现场管理环节变得更加高效、科学。另外，信息技术在工程管理中的引进必须要立足于实际情况，特别是对一些新鲜信息

技术的应用，要结合施工的各项环节考虑可行性，可以咨询当地的专家，把他们请到施工现场开展考察活动，并在计算机中进行模拟建模分析，以此避免新技术不适用于工程管理而造成的损失。

(四) 强化监管队伍建设，拓展监督管理模式

监管队伍的建设可以保证质量监督管理工作顺利开展，提高建筑工程施工企业的整体水平。在建筑工程的监督管理过程中，监管人员是主要的监督力量，在建筑工程中也可以采取多种方式的监管手段，应确保建筑企业内部人员之间形成相互约束和制约机制。通过定期召开会议或者研讨会以及定期组织一些活动来提高建筑工程质量监督水平；还可以利用网络技术手段来丰富监管方式、方法等，从而达到提升管理效率的目的。加大力度引进先进技术人才，从而促进建筑工程的发展速度，强化监管队伍建设、完善管理模式以及提升管理人员综合水平等方面内容；不断更新监管手段方法及理念以适应时代发展要求，在建筑工程施工中引入现代化科学技术来提升监督管理效率，从而全面提高监督部门整体工作质量和工作效率，增强工程质量安全监督工作的规范性、科学性和准确性。进而提高工程安全监督管理的工作水平和工作效率，保证建筑企业的经济效益能够实现有效提高。

(五) 提高各方工作协调性

要想确保建筑工程能够顺利完成，就需要严格做好工程管理与施工质量控制工作，必须要重视各方的协调工作。目前企业一般采用分包的形式开展项目，这就不只需要一个施工方进行施工，所以，对于施工方之间的交流有着促进的作用，对于自身的需求和业主要求，施工方要及时了解与掌握并且传达各个部门，根据具体情况制定出合理且可行的方案，同时要制定相关的管理制度并加以完善。监理方要时刻谨记自身的职责，体现出自身的监督价值，对施工现场的实际情况进行掌握，对施工的每一个细节都要进行检查，例如设备检查，技术操作，质量检查等。施工方可以通过会议形式来保持紧密联系，使得彼此之间更加协调，对以后的工程管理和质量控制产生深远的影响。

结语：

建筑企业在对工程项目开展之时要考虑工程管理和工程质量控制的把控，这其中具有很大的困难，所以，企业要在确保施工质量的前提下，尽可能提高施工效率，降低成本的投入，以便有利于经济与社会效率的提升。对于工程管理与质量控制来说，企业要给予重视，确保施工人员的生命财产的安全。因此，企业要加大力度对项目管理与施工质量控制的监督，确保企业能够提升自身的优势，促进社会安稳和发展。

参考文献：

- [1]王延红.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].住宅与房地产,2017(03):278.
- [2]周超.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].建筑工程技术与设计,2019,8(10):223.
- [3]袁沛光.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].企业技术开发(下半月),2016,35(5):170,172.