

# 提高建筑工程管理及施工质量控制策略

谭清玲

浙江贝利建设集团有限公司 浙江 杭州 311122

**【摘要】**随着我国经济的蓬勃发展,城市化进程的不断加快,促使我国建筑行业日渐兴盛,建筑工程管理作为促进建筑企业持续、健康发展的基础和保证,其管理水平直接决定着我国建筑企业的可持续发展。新形势下,以往传统的建筑工程管理及施工质量控制以无法顺应当前建筑发展需求,因此,为推动各大建筑企业的可持续发展,实现经济效益最大化,必须加强建筑工程管理及施工质量控制。本文结合当下建筑工程管理及施工质量现存不足,提出了针对性的提高建筑工程管理及施工质量控制的合理化建议。

**【关键词】**建筑工程管理; 施工质量控制; 策略

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.04.026

## 一、建筑工程特点及其管理的必要性分析

建筑工程建设完成后具有不可逆转的特点,一次成型后无法随意改造,一旦工程管理期间因人员、材料、施工方法等多方面的因素造成建筑质量问题,将难以采取低成本、高效率的方式将问题修复,如果质量缺陷过于严重,甚至可能导致整个建筑工程废弃,为投资者带来巨大损失。建筑工程单个项目施工地点固定但行业内项目地点流动性大,对于单个建筑工程而言,建筑周边的环境、政策、交通运输状况等相对固定,但建筑工程单位面对行业内大量不同项目时,需要充分考虑不同项目各生产要素的差异性和流动性,这也要求建筑单位建立可靠的工程管理与质量控制体系,从而针对各类项目做好管理工作。建筑通常具有难以批量生产的特性,不同建筑工程的业主要求均有所不同,这也导致建筑单位无法基于统一的模板开展建筑工程建设工作,但在实际管理过程中可以参考同类项目的建设情况建立更适宜的管理体系,确保施工质量符合建设要求。此外,建筑工程建设期间所应用的人员、设备、材料数量较多,材料存储易受环境影响,人员管理过程中存在技术能力参差不齐的情况,这也为施工质量控制工作带来了更大的挑战。

## 二、建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题

### 2.1 材料管理问题

材料管理是建筑工程管理过程中存在的最明显的问题,项目工程建设是一项规模庞大、环节众多、涉及人数非常多的工程,且建设时间也非常长。因为项目庞大以及建设时间长等原因,工程建设过程中发生问题的现象十分常见,而材料管理是出现问题的重灾区。材料质量不符合国家规定标准,材料性价比不高以及材料质量好坏无法判断等,都是材料管理过程中最容易发生的问题,因为材料问题造成的损失,在后期是很难进行弥补的。产生这类问题的原因主要是因为建筑企业为了获取更大经济利益,在材料购买环节弄虚作假、材料采购人员的专业水平不佳,无法区分材料好坏致使材料质量不一致等。

### 2.2 施工人员问题

施工人员是工程建设的主体。施工人员的思想或是技术发生问题,会对工程建设造成非常严重的影响。现在工程项目建设过程中出现的主要问题包括以下几点:第一是施工人员技术水平不高,这样就很难胜任施工过程中一些比较复

杂的项目,每一个施工团队对于工程建设的重视程度也有一定差别,建筑企业在进行招聘的过程中最好选择施工水平较高、在业内口碑比较好的施工团队。第二主要是施工人员的技术水平不够规范,施工规范程度难以达到工程建设的标准,就有可能导致施工质量参差不齐,这会严重影响项目工程建设的进度,在后期验收过程中也有可能会出现。第三是建筑管理人员的专业性水平不高,当下项目建设对于建筑管理人员的专业性要求非常高,管理人员素质欠佳是无法胜任管理工作的。

### 2.3 未建立有效制度

制度是确保施工人员以及管理人员工作水平的重点,未建立有效制度,工作人员的工作状态就比较松散,对于工作的重视程度不够,在工作过程中就容易发生问题。管理制度如果没有落实到项目工程建设过程中每一位工作人员的头,工程建设的规范性就会受到影响,继而对工程建设整体产生大的负面影响。这一点主要体现在安全事故之后,如果没有明确的制度规定,往往会出现相互推诿等情况。

## 三、建筑工程管理及施工质量控制的具体策略

### 3.1 建立健全建筑工程管理机制

在项目推进的过程中,健全的建筑工程管理机制对于建筑工程管理和施工质量控制极其关键。当前,我国的建筑工程承包形式较多。因此,建筑企业在实际工作中,要进一步加强各级部门之间、各施工工序之间的协作与衔接。建筑企业不仅要在工程施工期间明确施工人员的具体责任,还要对其工作范围和工作内容进行明确划分。建筑企业只有确保每个人的工作任务和职责全面落实,才能在发生施工安全事故的时候,对施工责任人进行追责。此外,建筑企业要避免因工作划分过细造成各工序之间缺乏衔接性。所以,在建筑工程施工过程中,建筑企业需要加强工序之间的衔接,降低人为因素的干扰,全面提升建筑工程施工质量。

### 3.2 增强建筑工程管理和施工质量控制意识

在建筑工程施工过程中,施工企业的管理者应该充分认识建筑工程管理与施工质量控制的重要性,树立正确的建筑工程管理与施工质量控制意识,从而有序地推进工作的开展。在此基础上,施工企业要加强宣传,确保基层工作人员与项目管理人员都能充分认识这项工作的重要性,从根本上增强工作人员的建筑工程管理和施工质量控制意识。此外,

施工单位还要以管理者为中心，建立质量控制小组。在建筑工程施工期间，施工单位不仅要及时对施工人员和管理人员的工作进行指导，还要推动管理制度的落实。

### 3.3加强施工质量控制及先进施工技术和仪器的应用

首先，在施工前，施工企业需要明确建筑项目实施的目标，根据建筑工程特点来制定检验标准和制度。通常情况下，在施工过程中，施工企业需要制定比国家标准更严格的检验标准，这也是提高工程整体质量的重要保障措施。其次，在施工材料进场前，施工企业要及时对材料进行质检。在施工过程中，施工企业往往会使用大量的施工材料和施工设备。保证施工材料、施工设备满足施工要求和环保要求，是提升建筑安全性的关键所在。最后，施工企业要对施工细节问题加强关注。在处理细节问题的过程中，施工企业要小心谨慎。在应用先进的施工技术和设备的过程中，施工企业更要充分考虑施工效率和质量。目前，施工设备的广泛使用，大大降低了施工难度，施工人员在应用这些设备后，不仅解放了双手，还全面提高了工作质量、效率以及安全性。

### 3.4加大监督管理力度

建立健全监督管理机制在建筑工程的建设施工过程中，建筑企业不仅要贯彻落实协调工作并有效控制成本，而且要建立健全监管机制，从而做好工程管理及施工质量控制工作。建筑工程施工单位，既要建立健全工程质量领导责任制，又要严格遵守“谁主管，谁负责”的原则，以此逐层完成工程质量职责。除此之外，建筑企业还要加大建筑工程质量监督强度，结合国家法律法规，以行业技术规范与合同要求为依据，监督和验收工程施工的每个环节；针对建筑工程整体，有机结合其管理与施工质量控制，形成能够彼此协调与推动的有机整体，不断提高其规范化与科学化。

在当前的监督管理工作中，建筑企业应落实动态化的管理思路，避免出现较为严重的质量问题，从而全面提高建筑工程的施工效果和水平。在实际工作中，建筑企业要做好前期的准备工作，严格按照我国的相关要求办理相应手续。相关监督管理部门要做好信息数据的多方位整合，为建筑管理机制的完善奠定坚实的基础。此外，建筑企业还需要做好施工图纸的严格审查，确认无误后才可以开展后续施工。在实际施工时，施工人员要严格按照规定内容进行日常施工，不能随意篡改图纸，如果出现特殊情况，则要提出有效的审核方案，并经过设计单位的同意和监理单位的认可，避免对成本造成一定的影响。在内部监督管理工作中，建筑企业要成立临时办公小组，主要负责对现场施工人员进行全面的监督和管理，从而使施工现场能够严格按照图纸内容进行操作。如果出现随意更改或者和图纸内容不符，临时办公小组有权叫停施工，并且做好现场的质量检查，避免留下严重的质量隐患，从而全面提高整体的监督管理效果。值得注意的是，在监督管理时，建筑企业要做好数据的分析和统计工作，落实动态化的管理思路及工作原则，全面提高整体的管理效果和水平，从而使建筑工程质量得到充分保证，提高后续管理效果。

### 3.5加强进度控制

在通常情况下，在正式开展建筑工程建设施工前，建筑企业应围绕工程进度科学合理地制订计划，确保其可行性和高效性。建筑企业应以所制订的进度计划为依据，合理配置施工设备与施工材料等，确保投入的人、财、物能够符合实际工程进度。除此之外，建筑企业还要合理制定总工期目标，实施分段控制，以总进度计划为基础，有效制订月计划与周计划，确保环环相扣。

### 3.6加强绿色施工和节能技术创新

在新时期背景下，节能环保理念在各行各业都得到了广泛实施。在当前的建筑工程施工中，建筑企业应加强对绿色施工理念的全面渗透，提高建筑工程的施工效果和水平，避免出现较严重的资源浪费问题。在实际管理时，相关管理人员应让不同人员都能认识到绿色施工管理的必要性，增强绿色施工意识，并且定期开展宣传教育活动，在现场营造出良好的绿色施工氛围，提高整体的管理效果。在实际的宣传教育工作中，建筑企业需要更加细致地为施工人员讲解绿色施工的必要性和内涵，同时还要将绿色施工理念落实到不同的建设周期中，从而有效应对当下的激烈竞争。另外，相关施工企业还应更新当前的技术手段，建立更加齐全且完善的管理模式，全面提高技术工程的施工效果。在后续工作中，建筑企业需要引进高素质人员负责日常的绿色管理及施工，根据建筑施工要求与标准做好全过程管理，定期开展培训工作，不断增强岗位人员的综合素质和施工水平。建筑企业还应妥善应对实际施工管理中暴露出来的问题，逐渐完善整体管理模式，通过开阔创新来提高整体的管理效果。

### 3.7注重信息化的利用

由于建筑工程管理包含的内容具有复杂性的特征，为了避免对后续质量产生影响，在实际工作中，建筑企业应注重信息化的利用。例如，在实际实施阶段，建筑企业需要融入先进的BIM技术，构建立体化的模型，通过无死角管理，发现在房屋建筑施工中暴露出来的问题，并且实现持续性的优化监督。另外，建筑企业还要根据时代发展特点发挥工程管理本身的优势，利用现代化技术处理以往工程管理中存在的问题和不足，实现技术上的创新和调整。在施工现场，建筑企业还可构建远程监控体系和预警系统，一旦在后续施工出现较为严重的质量问题，该系统马上便会通知相关管理员进行紧急处理，防止突发因素对后续施工质量造成影响，从而使建筑工程管理工作获得较大的发展空间，全面提高整体的管理效果和水平。

### 参考文献

- [1] 郝泽方. 建筑工程施工的质量管理方法及控制策略[J]. 住宅与房地产, 2019(34): 110.
- [2] 黄永棠. 试析建筑工程施工质量管理及安全控制的有效措施[J]. 城市建筑, 2019, 16(33): 185-186.
- [3] 王洲杰. 房屋建筑工程施工质量管理策略研究[J]. 住宅与房地产, 2019(25): 104.
- [4] 黎佳承. 建筑工程施工质量管理方法及控制途径[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(09): 216.