

# 建筑工程管理的影响因素

张银丽

河北亨大建筑集团有限公司 056400

**[摘要]**近几年,我国城市化建设步伐不断加快,各项工程的建设也在不断地增加,而建筑工程管理工作作为工程建设过程中的重点工作内容,其对于建筑工程的最终质量有着很大的影响。随着建筑行业的快速发展,工程建设水平得到了很大的提升,当然对于建筑工程管理的要求也再不断地提高,这给建筑工程管理的发展和进步带来了很大的机会和挑战。在实施建筑工程管理时,容易造成工程管理问题的影响因素有很多,只有针对这些影响因素采取有效的管理措施,才能够带动建筑工程管理的发展。针对此情况,本文主要分析了建筑工程管理的影响因素,希望能够给建筑工程管理工作的发展提供一些参考。

**[关键词]**建筑工程; 工程管理; 影响因素

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6288.2020.04.416

## 引言

一项工程建设的完成,需要投入大量的人力、物力、财力,而且施工的周期较长,为了更好的推动工程建设的有序开展,就要实施建筑工程管理工作,通过科学的管理使工程建设的过程更加规范、标准,确保建设质量。建筑工程管理工作涉及的事项和环节非常多,很容易受到一些因素的影响,从而给建筑工程管理工作的顺利进行带来影响。为了更好的避免这些因素的影响,相关人员就要加强对建筑工程管理影响因素的研究,掌握具体的原因,从而在具体管理过程中,提早采取针对性的措施,保证建筑工程管理工作不会受到各类因素的影响,推动建筑工程的顺利完成。

### 1 建筑工程管理的特点

建筑工程的不同,会使工程施工过程存在很大的不同,在进行建筑工程管理时,只有管理人员详细的掌握了该工程管理的特点,才能够更好的发挥出建筑工程管理的职能。建筑工程管理的特点如下:第一,工程管理要求较高。建筑工程在施工过程中很多工程项目存在较强的隐蔽性,而且工程建设环节非常复杂,这给建筑工程管理提出了更多、更高的要求。同时,在工程管理过程中,还要详细记录各项事件的具体情况,为后续的施工质量检查提供可靠的依据,这也进一步增加了建筑工程管理的要求。第二,施工质量管理的难度大。建筑工程在具体施工过程中,生产线较多,而且建筑工程管理需要考虑的设备和人员较多,同时建筑工程施工环境多变,这给建筑工程施工质量管理带来了很大的难度。并且建筑工程施工场地非常大,各类工序的交叉进行,很容易导致工程质量管理存在问题。第三,建筑工程管理的影响因素较多。一项工程的顺利开展,需要考虑各类相关要素,这些要素也构成了建筑工程管理的影响因素。建筑工程管理不仅受到施工设备性能、施工工艺、施工技术等施工相关因素的影响,而且还会受到水文、地质等自然条件的影响,所以说,建筑工程管理的影响因素较多,容易造成工程管理问题。

### 2 建筑工程管理的影响因素

#### 2.1 人为因素造成的影响

人为因素是建筑工程管理影响因素之一,工程建设的顺

利开展需要各个岗位人员的配合,而且每个施工环节都需要人力来完成,因此人为因素势必会给建筑工程管理带来一些的影响。首先,从管理人员方面来说。建筑工程管理人员作为管理工作开展的主要人员,其发挥着重要的核心作用,不仅需要结合实际情况对各类事项进行决策,而且管理工作的有序开展还要依靠管理人员的经验和专业知识。如果管理人员在进行以上事项时,存在疏忽或者侥幸心理势必会给建筑工程管理带来影响。其次,从施工技术人员方面来说。施工技术人员需要对建筑工程进行技术方面的指导,而有些人员在进行技术指导时,并没有考虑实际情况,从而会给建筑工程管理带来不利的影响。最后,从施工人员方面来说。施工人员是建筑工程施工的重要参与者,他们对施工管理规定的落实情况直接影响工程管理的最终成果。

#### 2.2 施工材料和设备造成的影响

施工材料和设备的质量对于建筑工程的整体质量来说非常重要,只有确保了施工材料和设备的质量符合相关要求,才能够为建筑工程质量的提升提供有利的条件。因此,在建筑工程管理过程中,对施工材料和设备的管理是非常重要的,而施工材料和设备也是建筑工程管理影响因素之一。施工材料和设备的选择在很大程度上决定了建筑工程的成本支出情况,有些企业为了降低成本,获取更高的效益,就会倾向于选择一些质量较差的材料或者设备,这不仅会给施工带来很大的影响,而且也会给建筑工程管理工作的有序开展带来威胁。

#### 2.3 建筑工程管理环境造成的影响

在建筑工程管理过程中,环境因素也是非常重要的影响因素。环境因素涉及的范围非常广泛,在建筑工程建设期间气候环境、地质条件、管理环境的变化都会给建筑工程管理带来一些影响。而且与其他影响因素相比,环境因素变化更加随意,而且很难进行预测,势必会给建筑工程管理带来很大的影响。

#### 2.4 施工技术和工程设计造成的影响

现阶段,我国建筑行业的整体施工技术水平还存在不足,尤其是在进行一些难度较大的项目时,施工技术水平难以支持工程的顺利完成,这给建筑工程管理带来了很大的影

响。而且在建筑行业发展过程中,创新意识不够,再加之思想观念较为落后,很大程度上给施工技术的发展带来了不利影响。工程设计是建筑工程开展的前提工作,只有确保设计方案足够科学、合理,才能够为后续施工打下坚实的基础,为建筑工程管理提供有利的条件。但是有些工程设计缺乏一定的合理性,会造成后续不断地修改,这给建筑工程管理带来了更多的工作和问题,影响建筑工程管理的最终成果。

### 3 建筑工程管理的措施

#### 3.1 提高管理人员的专业素养

在建筑工程建设期间,管理人员的专业素养在很大程度上代表了企业的能力和形象,因此,建设企业在发展过程中,要加强对管理人员的筛选,并定期开展相应的培训活动,使管理人员的专业素养能够得到不断地提升。另外,管理人员也要自主进行各项专业技能的学习,积极培养自己的管理意识和管理能力,为建筑工程管理工作的有序开展打下良好的条件。同时,相关部门还要加强对全体管理人员的要求,尤其是正式上岗前的培训和考核要到位,确保全体管理人员的专业技能符合相关的要求,推动建筑工程管理工作的顺利完成。

#### 3.2 对施工材料和设备进行科学管理

施工材料和设备是开展建筑工程建设的重要基础条件,同时也是确保工程建设质量的关键,因此对施工材料和设备管理是建筑工程管理的重点内容。在具体建筑工程管理过程中,要结合工程的实际情况确定设备和材料,并对施工材料和设备进行科学的管理,确保施工材料和设备在使用和保管期间都得到良好的管理,发挥材料和设备的性能。为了更好的推动建筑工程管理成果的提升,就要加强对施工材料和设备的管理。首先,对于材料的采买和入场过程进行严格的管控,从根源上避免施工材料质量给整体工程带来影响。其次,在对材料和设备进行保管时,要根据材料和设备的特性进行,确保保管过程不会给材料和设备的性能造成影响。最后,建筑工程管理人员还要加强对施工材料和设备使用过程的监督,确保能够全面发挥出材料和设备的真正价值。

#### 3.3 引进先进的管理技术

建筑工程管理工作的有序开展,离不开先进工程管理技术的支持,为了更好的带动建筑工程管理的发展,相关部门就要加大对工程管理技术的创新,使建筑工程管理能够更好的满足建筑行业的发展需求。现阶段,各类信息技术的大力研发,给各行各业带来了很大的便利。在进行建筑工程管理工作的创新时,就可以融入先进的技术,打破传统工程管理技术的限制,使建筑工程管理更加智能化。另外,信息技术的运用,还能够使建筑工程管理手段更加科学,进一步提高建筑工程管理的质量和效率。

#### 3.4 优化建筑工程管理机制

建筑工程管理工作的有序实施,需要一套完整管理机制

的支持。但是从目前来看,很多企业的建筑工程管理机制都存在一些问题,而且对于管理机制的优化和创新并不重视,这在很大程度上影响了建筑工程管理工作的开展。为了更好的推动建筑工程管理工作的开展,就要加强对建筑工程管理机制的优化。同时,完善的建筑工程管理机制,还能够使管理工作更加规范,及时发现建筑工程建设过程中存在的问题和隐患,并且管理机制还能够对工作人员的行为进行一定的监督和约束,使建筑工程管理工作的实施更加顺利。在优化建筑工程管理机制时,相关人员要结合工程管理的实际情况开展,确保管理机制与实际要求相符合,带动建筑工程项目的顺利实施。

#### 3.5 充分发挥监管的作用

在建筑工程管理过程中,需要开展严格的监管,充分发挥监理人员的职能。监理工作的开展能够对建筑工程的施工过程和管理进行一定的监管,确保管理工作不会存在问题。但是现在有些工程的监理工作形式主义较为严重,不能够及时发现管理中的问题,也就无法给管理工作的提升提供帮助。因此,企业还要加强对监理工作的重视,提高监理团队的能力和监理意识,为建筑工程管理和施工质量的提升提供强大的帮助。另外,还要建立完善的监理制度,采取动态监理的方式开展工程监理工作,实现全方位的监管,将工程监理工作落到实处,充分发挥出监理工作的监管作用。

## 4 结束语

综上所述,我国建筑行业的发展不断加快,各类工程建设的规模也在不断地扩大,人们也逐渐意识到建筑工程管理的重要性。建筑工程管理工作的开展,能够使工程建设更加有序,确保各项工作能够按照计划进行,进一步提高工程建设的质量和效率。但是受到各方面因素的影响,建筑工程管理工作存在一些问题。作为管理人员,为了更好的解决管理中的问题,就要加强对建筑工程管理影响因素的研究,明确产生管理问题的原因,并且根据原因找到合适的管理措施,从根源上避免建筑工程管理影响因素对管理效果的影响,为建筑工程管理水平的提升打下坚实的基础。

## 参考文献

- [1]陈敬明,沈飞雪.建筑工程管理的影响因素与对策[J].建筑工程技术与设计,2018(13):3551.
- [2]王莉芳,王侨.建筑工程管理的影响因素与对策[J].建筑工程技术与设计,2018(8):3302.
- [3]闫飞飞.建筑工程管理的影响因素及其管理策略[J].建材与装饰,2018(2):122.
- [4]陈卫东.建筑工程管理的影响因素与对策[J].百科论坛电子杂志,2019(11):180-181.
- [5]刘海军.建筑工程管理的影响因素与对策[J].装饰装修天地,2019(11):43.