

# 小企业管理会计应用存在的问题分析与对策

张震宇

吉林市鼎智经贸有限公司

**[摘要]**在我国科学技术迅猛发展的背景下,促使我国会计不断在转型革新。由于传统的财务会计模式已经无法满足当前企业经营管理的实际需求,因此导致财务工作的重点开始从事后向事前方向转变,以此充分凸显出现代企业经营管理活动的影响和地位。基于此,本文就小企业管理会计应用存在的问题分析与对策展开分析,以期对日后的研究提供参考和借鉴。

**[关键词]**小企业; 财务会计; 存在问题; 对策

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.04.935

引言: 尽管我国小企业的存在对于我国的经济发展来说至关重要,但如今我国大多数小企业普遍忽视财务会计工作,并缺乏明确的经营管理目标。这从某种角度行来说,会对企业的发展和生存产生直接阻碍。因此,要求我国所有小企业必须具备及时发现在此期间所暴露出来的问题,并立即采取相关调整措施的能力。

## 一、简要概述管理会计的积极作用

管理会计具备各类会计和管理方法的双重基本特征。旨在将当代管理机制与会计工作相结合,以此便于相关管理人员作出决策。如,我国某小企业准备承揽国外的基本建设项目,但该小企业并不具备国外项目的工作经验,缺乏一定的数据参考。因此,这一项目能否取得赢利对小企业而言尚不明确。假如该项目会顺利完成,相关会计工作者能够比较容易地测算出小企业的实际收益。但假如该项目并没有如期完成,那么工程监理就无法作出该项目的正确决策。这时,相关会计人员应科学合理、有效、精确的估算项目的实际盈利,由此突出管理会计的实效性。它除了能够提供客观性可用的统计数据和信息内容以外,还会协助小企业的管理人员做出正确决策。

## 二、我国管理会计的常见方法

### (一) 成本性态分析法

依据性态,成本可将其分成可变成本、固定成本以及混合成本三种。其中,混合成本指的是固定成本以及可变成本共存的混合。而成本性态分析旨在将混合成本依照具体步骤和分解方法区划为可变成本和固定成本。在此情况下,由于进一步分解是不可能的,因此将可变成本以及固定成本带到函数式来搭建数据库模型。此外,小企业内部在评估产品成本时,会选择“变动成本法”,而非传统式财务会计中的“完全成本法”。“变动成本法”能够更准确地测算存货计价,准确揭示“完全成本法”下盈利的“装饰”,以此更加真实地体现小企业的经营情况。促使小企业能够加大对市场销售的重视,有效减少无效供给,从而为小企业成本控制以及决策给予合理依据。

### (二) 短期经营决策分析法

基于以往的实践案例,我国现代小企业之所以无法获得长期稳定的发展,其主要原因在于小企业在经营期间所采取的方法和策略合理性较差,并且小企业所制定的目标也无法与外部环境的变化相适应。在我国现代小企业中短期经营决策常见的方法为增量分析、成本无差别分析、边际贡献分析等,上述方法都能够对成本产生的影响加以比较,从而有利于小企业制定出最佳方案。

## 三、小企业会计管理中出现财务风险的原因

### (一) 小企业内部会计制度不规范

一些小企业的账目缺乏具体的规定,这些小企业的内部会计制度都只停留在文字规定之中,游戏工作人员及管理人员甚至利用职务之便来为自己谋取不正当利益。例如,有些小企业对应收帐款和债务进行及时收回,或与债务小企业进行私下交易等,这些都属于严重的违法行为。同时,在经济条件下,有些小企业高层管理层因不作细致的调研,盲目投资、盲目制造、导致生产经营方向错误,最后造成小企业资金链发生问题,再加上产品的销售性较差,最终引发财务危机,导致小企业倒闭。此外,如果信贷部门收到资金后投入市场,在市场失灵或小企业失控的情况下,投入的资金无法及时归还,存在经营管理问题,小企业也将面临破产危机<sup>[1]</sup>。

### (二) 小企业会计管理内容的不真实性与不确定性

在小企业的发展过程中,很多小企业在财务管理方面存在较大偏差,包括小企业员工专业培训不足造成的人为失误,在投资成本分配、生产经营再生产投资资金、预算和财务报表等方面存在较大偏差,这些因素都严重影响到小企业会计管理工作的质量。也有些小企业将在同资金的费用分配计算上存在一些失误,混淆了小企业当期成本费用与营业外成本费用的合理分配,从而导致资本经营的使用不合理。而部分小企业违反了小企业的会计准则,自行决定了分担费率,使小企业费用中的相关数据不正确、不精确。同时,小企业对这些事务不加以监控,实际上加大了小企业会计核算的风险。总而言之,由上述情况可发现,有些小企业的会计经营方式和管理制度都比较落后,没有满足市场经济发展趋势的要求,同发达国家相比还比较落后。所以,提升小企业财务管理水平,改善小企业管理滞后的状况,是中国小企业发展壮大的关键,值得全社会高度重视<sup>[2]</sup>。

### (三) 会计人员素质参差不齐

小企业是我国经济社会发展的重要组成部分,但是由于小企业普遍人员数量较少的现状,为了节约开支,很多企业的会计人员为兼职。部分小企业有专职人员,但是会计人员的数量也受到了严格的控制。这在很多小企业中普遍存在,导致小企业会计人员素质参差不齐,对管理会计工作的实施造成了很大的制约。例如如果会计人员缺乏专业的会计素养,在实际的工作过程中,就缺少有力的支撑,导致小企业在资产管理等方面的经验不足。同时,小企业的培训不多,导致会计人员在推动小企业会计工作发展过程中,业务技能无法得到提升,从长远发展来看,缺少系统化的培训,对小企业会计人员素质提升工作造成了很大的阻碍,是会计内控制度建设过程中一个重要的制约性因素。今后如何依托政府等部门

的免费培训资源提升会计人员素养,也是破解小企业管理会计工作效率较低的重要措施<sup>[2]</sup>。

#### 四、管理会计在小企业中的有效应用策略

##### (一) 转变企业会计工作理念

企业井然有序发展的前提是不断更新自身的会计管理理念。在信息技术和市场经济高效发展的影响之下,会计管理的核心理念与企业的发展息息相关。原有的企业会计工作理念已经无法满足现阶段企业发展的实际需要,因此,对于企业管理人员来说,积极转换自身的理念是十分必要的。唯有如此,相关管理人员才会对企业会计会计核算工作给予正确认识。大体上来说,在人工智能时代环境中,企业的会计管理工作中的传统会计管理一定会逐步转变成管理会计。此种转变不只是转变会计职能,还是转变发展前景。此外,由于在企业的管理工作中会计数据是不可或缺的内容。因此,管理会计能够主动参与到企业的发展规划中。

##### (二) 促进财务会计转型,培养管理会计人才

首先,小企业高层管理者不但要具备扎实的财务会计基础,还需要具有极强的财务会计素养,用管理会计的专业知识不断武装自己,以此提升工作能力。此外,也要将管理会计方法与新产品研发、生产和销售有机结合,促进形成具有一定高效性的管理体制。其次,伴随着小企业的迅速发展,相关会计从业人员会彻底改变传统式的财务会计方法,处理小企业的财务问题,以此快速成为出色的管理会计优秀人才,使其具备全面预算能力、财务报告分析能力、内控制度能力、成本控制能力、绩效考核制度能力的复合性会计人才应时而生。能快速发觉并解决小企业经营期间存在的难题,从而实现小企业利益最大化<sup>[3]</sup>。

##### (三) 细化会计目标,提高会计管理的适应性

随着经济形态的转变和社会进步的不断推进,会计目标的制定显得尤为重要,对此,小企业应明确会计目标,以确保会计风险的可控性。在知识经济的今天,小企业不能简单地将追求经济利益作为会计管理的唯一目的,而应更加重视小企业知识经济在小企业整体资产中的作用,建立相应的会计管理机制和会计预警系统,有针对性和系统的使用会计管理和会计系统<sup>[4]</sup>。通过对会计目标的不断细化,不断提升会计管理的适应性,进而提高小企业的盈利能力、经营能力和评估长期会计风险的能力,保持资产和负债的适当平衡,加速资产的有效流通。同时,要制定长短期会计战略和风险控制机制,提高专业会计人员的专业素质和综合判断力,将小企业会计风险降到尽可能低的水平。

(四) 加强小企业内部会计管理机制建设,完善小企业监控制度

小企业应按照国家法律法规建立完善的内部会计管理制度和监控制度。首先,要成立专门的会计风险管理机构,指定专人统筹规划小企业会计风险管理的全过程,集中管理和化解小企业会计风险。其次,完善小企业监控制度体系,对小企业会计管理全过程进行监督。坚持事前控制、过程控制、汇总的良好监控习惯,妥善监控各个关键环节,做好科学规范管理,最终达到小企业会计风险控制的目的。

##### (五) 规范小企业会计信息,优化小企业资本结构

从实际来看,小企业总是追求最大的经济效益。但在此

过程中,小企业还应该重视风险管理,通过各种会计指标研究小企业资产与股东投资的最优预测比率。为了防止会计风险,小企业在投资决策中应该兼顾经营业务的各个领域。采取科学合理的经济模型,进行科学、充分的预测。在这个过程中,必须确保小企业会计人员提交的资料的准确性和可靠性,严格控制不符合要求的小企业进行财政管理。同时,降低小企业偿债能力,但切勿一味猜测,应做到审慎入市,加大风险防控力度<sup>[5]</sup>。

##### (六) 积极构建会计共享服务中心

为全方位凸显出企业会计管理会计的职能,要求企业应积极构建企业会计共享服务中心。在企业会计共享服务中心的协助下,能够使子公司严格按照相关流程开展相关业务,这不仅提高汇总、整合和分析数据的整体效率,进一步降低企业的运营成本。同时,还可以为促进企业会计部门相关职能的转变做出贡献。企主要原因是数据口径的统一,横向和纵向数据对比的顺利实施,企业处理和传输速度的加快,企业会计部门运作方式的转变,从而促进企业价值最大化。

##### (七) 创建健全管理体系

在企业开展管理会计期间,如果依旧沿用传统的会计管理模式会直接影响到企业整体的运行。在此情况下,就不利于企业管理人员无法更好地掌控企业。然而,二者在一定程度上存在着对应的差异,“管理会计”不只是一理念,还是制度。但就目前的实际情况而言,市场环境始终在不断变化。现如今,二者之间的关系并不是独立的,而是二者之间处在有效融合状态中。但是在当今我国人工智能环境视域之下,后者比前者更加适合企业的发展。因此,只有企业积极构建相对完善的财务管理体系,才真正有利于满足自身实际发展需求。此外,在积极创建健全管理体系的过程中,企业高度关注管理会计的有关法律制度。其根本原因在于这对企业财务会计全面了解自身的权利极度有利。在此情况下,也能够确保合理运用企业中的每一项资源。对于企业的实际运营现状,相关者会有更加清晰的认识。

#### 结语

总之,确保我国小企业在激烈的市场环境中占有一席之地的前提是积极转变思维,并从管理会计的新角度出发,积极寻求小企业经营的新路径,从而促进管理会计与小企业的生产经营相结合,以此提高小企业的整体管理水平。此外,在此期间也要充分发挥出小企业预测以及决策的有利价值,促使最终顺利实现小企业的经营目标。

#### 参考文献

- [1] 孙建枫. 中小企业管理会计应用存在的问题及对策探讨[J]. 企业改革与管理, 2019(04): 173+176.
- [2] 刘晓岗. 企业管理会计与财务会计的融合探讨[J]. 纳税, 2019, 14(36): 54-55.
- [3] 胡远学. 会计集中核算模式下企业管理会计困境与应对策略[J]. 营销界, 2019(52): 148-149.
- [4] 王晓光. 管理会计在小企业应用中存在的问题和对策[J]. 会计师, 2019(21): 3-4.
- [5] 边璟. 小企业管理会计应用中存在的问题及对策[J]. 审计与理财, 2019(04): 37-38.