

# 探析设备的精细化管理

马利<sup>1</sup> 张响<sup>2</sup> 宋丙波<sup>3</sup>

1. 山东省滕州市大坞镇; 2. 山东省滕州市龙阳镇; 3. 山东省滕州市木石镇

**[摘要]**我国经济水平和我国科技水平的快速发展,对生产型企业而言,各类设备繁多,每年使用到的各类备件也达数千种。随着设备使用年龄的增长,设备故障率上升,备件数也大幅增长,如何在这种情况下,提高维修和维护效率,降低设备故障率和控制备件成本,从而保障设备能常年运行,保证生产任务能顺利完成,是一个艰巨的任务。而精细化管理则充分彰显了精益求精、工作认真、组织严谨的设备管理思想。借助转变常规性的设备管理模式,促进设备管理水平以及产品质量有效提高,最大化增多设备经济运行收益。设备精细化管理的实施,应遵循全方位、全过程和全员的原则,借助组织培训等形式加大对设备精细化管理理念与氛围的倡导力度,不仅获得所有员工的认可和理解,同时还能为设备经济、安全运行提供保障。

**[关键词]**设备; 精细化管理; 维修保养

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.04.667

## 引言:

为了让新时期的企业获得更加稳定的发展,必须要及时进行设备管理的相关工作,利用良好的管理体系,让分工更加明确,使得管理制度更加优化,同时对记录管理等工作也需要重视起来,要能够实施标准的管理,让设备管理的质量获得提升,尽量降低设备故障有可能产生的概率,从而促使企业获得良性发展,使其获取相对更高的效益。

## 一、设备管理的作用

在我国,是极其重要的能源,所以企业大多有着较大的规模,因此使用的设备设施也有着极其繁多的种类,而且必须要利用设备设施才能够完成生产任务,这也就让企业必须要对设备管理的工作有所加强,通过这样的方式让设备可以正常地运转,同时也可以有效地减少设备产生问题的可能性,让资源浪费的情况得到缓解,对生产的成本也可以进行有效地控制,让生产获得最大化的经济效益。所以企业必须要全面规范设备管理的相关工作,根据设备多方面来进行控制,让设备质量得到保障,从而促使设备可以在生产的过程当中获得正常的运转,让生产效率增强,从而帮助企业获得更高经济效益。随着目前市场的发展,企业设备也逐渐受到人们的普遍关注,设备是企业的固定资产,因此有效地进行设备管理也是企业发展不可或缺的趋势。企业生产规模很大,而且其中的设备种类也相对较多,因此在开采的时候,很多工作都是由机械完成的,所以要严格的管理企业当中的设备,才能让生产更加稳定地维持下去。企业的设备管理,不管是后期维护还是采购等,都必须遵循制度完成,在生产流程中,对设备运行的情况必须时刻关注,只有这样才能有效地保障设备质量,让生产维持在稳定的状态。但是因为发展受到了限制,很多企业的生产流程仍然是人工操作为主,并没有进行良好的管理,在产生设备故障之后,难以让企业获得稳定的经营,也会产生安全隐患。因此不难发现,设备管理的价值是相对非常显著的。

## 二、设备管理中存在的问题

### (一) 设备施工工艺问题

由于企业机械设施的特殊性,其安装过程中,需要进行一定程度的调整,在实际工作之中经常采用一些技术含量低、质量较差或者不稳定等操作方式。这些方法都会影响到机械设备的正常运行。因此相关技术人员必须重视对于石化行业生产环境下所出现故障类型以及原因分析。

### (二) 设备管理维修的科学技术保障

设备的维护保养与养护是设备管理工作中的关键内容,与设备应用管理一样关键。伴随着商品经济的飞速发展,企业中间的争夺愈来愈猛烈,公司要想在市场中占据一定的影响力,就需要对生产率进一步提升,减少机械设备的设备故障率,可是机械设备归属于消耗品,产生常见故障是难以避免的,因而就需要将智能化管理技术运用在企业设备管理全过程中,制订健全的维护保养方案,确保机械设备处在最好的运行状态。要建立维修管理制度,维修管理制度要合理、全面。对企业管理部门的工作人员进行考核,选拔任用人才,同时注意企业员工培训的管理、控制和考核。创建机器和设备帐户,建立机器设备保养维修操作规程,管理安全生产。应指派适当的人员负责他们擅长的机器和设备。合理应用设备原材料和备份数据的系统,保证备件和常用工具。

### (三) 设备类型较多,使用效率低下

许多油田企业的设备类型比较多,型号比较复杂,而且设备的备件多种多样,型号不统一,这样就会给管理工作带来很多困难。部分设备已经超出年限服役,故障频频发生,对油田的正常开采与生产造成不良影响。当前,企业在进行设备管理时,要发挥出多个部门的作用。这些部门在开展同一工作时,很难保证意见和建议彼此统一,这样就会造成不必要的矛盾和冲突,从而影响工作进行。此外,现有的设备管理组织缺乏一定的灵活性,工作人员缺乏团队协作意识,这必然会对企业和员工的发展造成不利影响。

## 三、设备的精细化管理措施

### (一) 倡导设备精细化管理文化

企业文化对增强企业竞争优势极为有利。在设备精细化

管理中，首先应在企业中积极提倡“精益求精”的设备精细化管理文化，同时在企业的设备管理理念中融入这种企业文化，深入到所有员工的意识中，加深所有员工对精细化管理意义与重要性的理解，从思想上为设备精细化管理工作的顺利开展提供保障。提倡设备精细化管理，即要将管理责任落到实处，把各级管理者的责任明确化和具体化，向所有设备管理者提出要求，必须做到尽职尽责。应一次性做好本职工作，工作要日清日结，每天均要检查记录当天的设备情况，一旦发现问题要第一时间纠正和处理。

#### （二）建立设备维护与使用责任制度

为了提高设备的管理水平，就要制定合理的设备维护与使用责任制度，提高广大工作人员对设备的重视程度，使其能够在使用的过程中自觉规范自身行为，避免出现安全事故。要保证操作人员掌握扎实的操作技能和设备的工作原理，还要对其进行培训，使其了解与设备保养和维护相关的知识。除了要保证操作人员在日常工作中正确操作设备之外，还要使其严格按照制度的要求定期对设备进行保养，这样不仅能够避免设备出现故障，还能延长设备的使用寿命。要融入精细化管理的理念，充分做到以设备为本，就能延缓设备出现老化的进程，还能及时发现设备中存在的安全隐患，提高设备运行的安全和可靠性。

#### （三）采用先进管理方法，培养高素质人才

现代科技的成果在人类社会生产活动实践过程当中被广泛地应用，而现在信息技术也是随着目前电子计算机的不断普及，逐渐成了众多企业管理不可或缺的工具，并且显示出了极好的效果。在目前的信息时代，企业是工业企业不可或缺的代表，因此必须要跟上时代步伐，利用更加先进的方式进行管理，让企业管理的水平获得提升。再进行使用设备管理的过程当中，因为管理任务较为复杂，因此可以利用分级管理的方式，通过计算机来建立设备管理的系统，避免人工管理所带来的不足，要能够让设备管理呈现出一种数字化的体系，从而促使设备管理能够达到最优化的要求。现在的设备管理方式必须要配备素质更高的人才，只有这样才能发挥出更大的价值。所以企业必须对人才的培养高度重视起来，让管理队伍能够获得更好的建设。

#### （四）现代信息技术在设备管理中的应用

根据机械设备的规定，自动将信息内容发送给需求者。系统还可以定制手机软件的针对性采集，使机械设备实现自动化控制和操作。目前有数百家厂从设施管理中的系统服务中获利。提高战略决策水平和工作效率。可以说，信息技术已经渗透到厂的方方面面。现代信息技术是通过互联网技术与计算机技术相结合而产生的一种方法，将管理方法应用于

机械设备，可用于了解机械设备声音、机械设备运行图像、机械设备数据信息及各类信息。现阶段现代管理技术普遍的运用于企业中，它包含微电子技术、光电材料技术、通信技术、互联网技术、传感技术、显示技术等。智能化互联网技术伴随着科学技术的飞速发展获得了非常大的发展，在我国社会发展的各行各业中互联网技术都经常可以看到，拥有至关重要的功效。企业中互联网技术在管理全过程中的使用也显得更加关键。设备管理中互联网技术的运用，将比较复杂的步骤简化，提高了管理人员的劳动效率，提升了设备管理工作效能，促进了企业的长久发展趋势。同时，企业设备管理全过程中互联网技术的运用，为公司减少了管理成本费，将人力资源、人力物力、资金投入降至最少，企业设备管理综合性高效率获得明显提高。

#### （五）机械设备安装的资金合理投入

资金投入是保证机械设备安装质量的关键因素。在进行石化企业机械设备施工时，要严格控制好采购环节，确保所购物资符合相关标准。另外，还应注意做好对资金使用情况的调查和分析工作等；同时还要加强监管力度、强化管理部门以及监理单位之间相互监督与配合作用来保障施工进度及工程验收效果等，这些措施都可以有效提升施工人员工作效率、降低成本投入。此外，在机械设备安装过程中要严格按照设计图纸和施工流程进行操作，确保机械设备安装质量，保证企业生产效益。

#### 结语：

不同于其他生产企业，企业对设备的要求更高，其设备的稳定性和安全性直接决定了企业能否正常运行，是企业发展的关键。现代管理技术的应用可以提升企业的管理能力，进而提升企业的生产效率，增加企业的经济效益。采用现代管理技术可以实现对设备的实时监控，及时发现设备存在的安全隐患并及时维护，避免发生安全事故，减少企业和人员的损失。确保设备运行高性能、高效益、低损耗、低成本，同时保证设备经济、稳定和安全，使设备“精细化管理，高效益运行”的目标顺利实现。

#### 参考文献：

- [1] 赵东旭. 设备管理中关于现代管理技术的应用[J]. 设计通讯, 2019(6): 267-268.
- [2] 成文峰. 现代管理技术在设备管理中的应用分析[J]. 江西, 2017(1): 77-78.
- [3] 张楠. 浅谈现代管理技术在设备管理中的应用[J]. 管理, 2016(26): 9.