

# 浅析影响电力安全管理执行力的主要因素及解决途径

张志坚

格尔木海电实业有限责任公司

**[摘要]**随着我国社会经济的快速发展,电力企业也逐步发展,人们开始越来越多的关注到电力企业的安管理工作,电力企业的安管理工作关系国家能源安全和可靠、经济可持续发展和人民生活的日常生活等等。加强企业的执行,是电力企业安管理的先决条件。本研究就对影响到电力安全管理执行力的几点因素进行了简要分析,并在此基础上有针对性地提出了几点解决措施,希望能够对电力安全管理执行力的提升提供良好的参考价值。

**[关键词]**电力安全;管理;执行力;解决途径

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.04.350

在电力系统的运行与发展中,安全一直是人们十分关注并重视的一个内容。在安管理工作中一方面会影响到人们正常的工作与生活,另一方面还会对社会经济建设的平稳发展造成十分显著的影响。而电力系统的运行效果会受到很多因素的影响,因此我们必须采取有效措施对其加以科学控制,针对其中的不利因素采取有效的改进和控制措施,保证电力系统的平稳运行。

## 1 电力安全管理执行力的概念及特征

### 1.1 电力安全管理执行力的概念

电力资源作为人类赖以生存的现代化资源,针对国家的安定和团结以及社会生产、生活的进步,具有决定性的影响。电力资源的供应、适应过程中,需最大限度地提高安全管理,尤其是在安全管理的执行层面上,需大幅度的提升。从执行力的角度来分析,主要是指通过其权力实现预期工作的目标,并且与不同的机构存在密切的联系。电力安全管理的执行力主要是隶属于电力企业及相关电力机构,加强电力安全管理的能力,并促使电力输送和调配和谐的目标。

### 1.2 电力安全管理执行力的特征

现代化的科技发展速度不断加快,电力工程的建设、电力设备的研发、电力技术的创新等都能够站在社会需求的角度来完善,各项工作的开展能够按照预期设想来实现。但电力安全管理执行力的特征掌握仍然是比较重要的内容,明确特征后才能提升执行的层次,站在正确的轨道转变和创新。电力安全管理部门,并不只是简简单单的是管理,更是法律管理部门,因此在执行力的落实过程中,具有强制性的特点。针对各类电力设备进行检查的过程中,居民有义务来配合,而不是增添阻碍,所有的设备却隶属于国家,而不是百姓个体。电力安全管理执行力的操作,主要目的是加强电力的科学管理,因此具备一定的人为性。不同地方的电力输送和调配具有较大的差异性,偏远山区的供电能力薄弱,电力设备损耗较大,所以在电力安全管理执行力方面是重点关注的对象,近几年的山区供电设备持续增加,线路架设方面有效调整,供电的安全性、稳定性有所提升,都归功于电力安全管理执行力的全面改善。

## 2 影响电力安全管理执行力的因素分析

### 2.1 人员因素

近些年,电力系统已经相继建立了许多电力安全管理规

范,但在人员执行过程中存在不足。因人员因素影响电力安全管理执行力主要包括两个方面:首先是人员安全意识,人员安全管理意识主要是电力操作人员和管理人员的电力安全管理意识,很多次电力安全事故发生的原因都是由于电力操作人员和管理人员意识失误形成的。其次,人员操作失误是影响电力安全的主要因素,主要是电力人员操作技术不娴熟或违规操作造成电力安全事故,操作人员的违规操作、管理人员不精心检查等都会造成电力安全事故。

### 2.2 制度因素

电力安全管理制度没有落实到位,我国电力企业属于国有企业,虽然已经相继出台了很电力安全管理制度,但在实际管理落实中,很多电力安全管理部门的执行制度只是一个摆设,特别是电力安全管理的很多操作细节规定都没有落实到实际工作中,所以工作人员也没有真正地按照执行制度条文实施,电力安全管理制度形同虚设,失去了制度的约束意义。另外,有些安全管理执行制度还是很多年前规定的,管理制度严重不符合当下电力企业的发展,不利于电力安全管理执行力的加强。

### 2.3 结构因素

电力安全管理的整个人员结构不合理,让很多电力管理制度不能够真正落实,出现电力工作人员违规操作,或者电力安全管理执行流程缺乏规范性保障,不利于电力安全管理执行力开展的过程、对象和结果。明确的执行结构,可以让电力安全管理过程中的人员清楚自己在整个结构体系中的位置,在电力管理中指导自己的工作内容,明确工作的目标。同时还能保证电力安全管理的各项执行命令能及时下达到下属机构,采取针对性的对策进行改进和管理。

### 2.4 监督因素

企业中的监督机制是确保制度实施的重要因素,也是防范不安全事故发生的有效策略。电力安全管理执行力也能够对电力安全管理监督提供保障,能够有效地保证电力安全管理的高效执行。实行电力企业安全管理监督是对电力安全管理人员进行有效的制约和约束,确保各项管理制度的实行与贯彻,如果监督不力,就会影响工作人员的工作效率。

## 3 电力安全管理执行力目前存在的问题

### 3.1 人员结构不合理

由于电力行业的高速发展和体制的改革,目前电力从

业人员结构存在不合理,受体制改革或企业发展需要影响的部分人员调整原有岗位,自身的业务能力并不完全适应新的工作岗位,而且岗位职责设定不清晰。特别是一线的操作工人,在岗位调整后,再培训上岗的技能和思想认识未完全到位,存在一定的安全隐患而引发操作失误,造成的安全事故时有发生。另外,由于年龄和专业知识的差异,虽然经过培训,但在安全管理上也未能达到电力企业的要求;高素质和适应性强的人才较少,大多是一些综合素质较低的员工,导致管理上存在一定的风险。合理的人员结构对于电力安全管理具有事半功倍的效果,强化人员的合理分配,有助于推动人员结构的合理化发展,从而增强电力安全管理执行力度,这对于电力行业以及电力企业都具有重要的实际意义。人员结构的合理与否甚至可以直接影响到企业的发展,给企业的可持续发展造成严重阻碍。

### 3.2 监察机制不完善

任何一项制度的落实都离不开监督,电力安全管理也一样。但是,目前电力安全管理执行力之所以缺乏,就是因为监察机制不够完善。监察机制的不完善主要体现在各级安全生产责任落实不到位,未能采取有效的措施堵塞漏洞、严控风险、消除隐患,对失职失责问责不严,奖惩措施落实不到位。因此,建立完善的监察机制对于企业的安全管理十分重要,通过监察机制可以将企业部门更多的制度落实到位,推动电力企业安全管理的发展,从而增强安全管理的执行力度。

### 3.3 安全规章制度形同虚设

电力行业目前的安全规章制度已经趋于完善,但是电力企业在安全管理的执行力度上十分缺乏。由于人力成本和其他成本大幅上涨,在市场激烈竞争利润下降的大环境下,部分电力企业盲目追求经济效益,扩大生产规模的同时却忽略安全管理的投入,从而引发安全和质量事故。安全规章制度形同虚设,主要表现在具体执行上,个别员工没有持证上岗、不按规章制度办事,而是只按照自己的经验工作;缺乏生产工作的计划管理和统筹协调;无组织、无纪律、违章指挥、冒险作业。因此,各级相关部门要加大安全规章制度的实际落实力度,推动电力企业安全管理执行力的增强,使安全规章制度起到良好的作用,而不是作为一个摆设。

## 4 加强电力安全管理执行力的具体措施

### 4.1 对电力安全管理思想进行不断地强化

为了在具体的电力生产过程之中做到安全生产,也就要求该电力企业在安全管理标准上必须严格执行,并将相关的安全管理规范进行有效落实。电力企业在开展安全管理工作的过程中还需要将预防工作作为一项重要的工作内容,并要求所有管理工作能够从源头抓起,并在此基础上将安全生产意识落实到所有工作人员心中,并将安全生产作为该电力企业的一个重要企业文化。因此在电力企业的日常工作中也就需要对员工们进行各种安全生产思想工作,而其培训

工作也需要采取循序渐进的方式来进行,并在此基础上不断加强对员工们安全意识的培训深度与力度,从而让所有员工都能够拥有良好的安全生产意识。此外电力企业还可以借助于一些安全事故案例来进行讲解,并要求员工们积极吸取经验,并进一步提升自身的警惕性。只有进行电力安全管理思想的不断强化,才能够对电力工作中的薄弱环节进行有效的预防,从而提升整个电力系统的运行可靠性与安全性。

### 4.2 严格落实各项安全管理规程

在我国的电力行业的安全管理过程之中,还需要重视以前的大量工作经验以及健全的规章制度,并借助于这些无形资产来有效提升电力企业的安全管理水平。随着我国电力行业的进一步发展,虽然有一些工作制度以及经验已经无法符合现阶段电力市场的发展需求,但是电力企业依旧可以在这些理论的基础上来进行相应的创新工作,并使得安全管理流程能够得到进一步的优化。而为了取得一个良好的安全管理效果,也就需要电力企业进行各项安全管理规程规范的严格落实,并确保各项安全生产管理措施能够得到有效的落实。而只有进一步强化制度的执行力,并对员工们的操作流程进行不断的规范,才能够使得安全管理执行力得到进一步的提升。

### 4.3 优化电力企业的安全管理评价工作

为了达到创建科学合理的安全生产管理规范这一目的,也就要求电力企业能够拥有一个合理完善的安全管理评价体系,并借此来提升其安全管理水平。现阶段许多电力企业的安全管理方法在实际管理过程中依旧还存在着比较多的问题,并难以有效实现安全事故的准确预测以及有效控制。而通过安全管理型评价的方式则能够借助于先进的管理方式与理念,来实现全程的封闭式管理效果。电力企业的安全评价工作其特点在于对当下的安全工作进行有效评估,并能够在结合实际安全情况的基础上来使得整个安全管理质量得到有效的提升。这样也就能够帮助员工们进行各种安全事故的合理防范与处理,并借此来确保整个电力系统的运行安全性。

## 结语

电力行业的安全管理涉及方方面面,关乎企业生产安全、人员的人身和设备的运行安全。要增强在电力安全管理的执行力度,需要设计科学合理的管理体系,从而对电力安全管理进行科学有效的管理,这对于电力安全管理的发展具有重要的积极意义。因此,加强对电力安全管理执行力的影响因素研究,推动各方面措施的有效实际落实,对于提出更多更好的电力安全管理策略具有重要的推动作用。

## 参考文献

- [1]周钢.电力安全管理执行力的影响因素及解决途径[J].通讯世界,2017(23):143-144.
- [2]罗少弟.电力安全管理执行力的影响因素及解决途径[J].山东工业技术,2016(22):193.