

再谈新形势下国有企业财务管理中业财融合相关问题

张凯宏

内蒙古经贸学校

[摘要]新形势下国有企业在发展过程中同样面临着来自市场经济的挑战和机遇，而财务管理工作作为保障国有企业健康发展以及确保国有企业核心竞争力的关键因素，国有企业必须要积极加强财务管理水平以及创新管理模式，为提高国企财务风险控制打好基础。而国有企业生产和经营业务作为其获取利益的直接途径，国有企业应当加强对业财融合的重视，利用业财融合体系促进财务管理水平的提升。为此本文分析了业财融合对国企发展的重要性以及落实过程中需要注意的问题，并且提出了国有企业落实业财融合的具体措施以供参考。

[关键词]新形势；国有企业；业财融合

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.04.933

当前的市场大环境对于国有企业来说充满了挑战，而在国有企业的发展过程中，保障财务安全以及加强财务管理是最主要的发展策略。而在提高国有企业财务管理水平的过程中，国有企业也应当重视财务管理和业务管理之间的关联，以确保能够将二者融为一体，进一步提高国有企业财务管理工作的全面性，为国有企业在新形势下的健康发展打好基础。

一、业财融合对国企发展的重要性

业财融合的核心理念是国企中的业务部门和财务部门的融合以及渗透，形成一种高效的财务管理模式。随着市场环境的快速变化，国企为提升经济效益以及财务管理水平，通常会将财务部门和业务部门实施一体化经营模式，让财务部门渗透到业务部门中，从而熟悉并参与到业务工作中，并且根据对财务数据的分析来调整国企的业务活动，确保业务活动能够在国企的预算范围之内，同时整合国企的资源并进行合理分配。而且业财融合能够让国企的财务管理流程更加细化和完善，简化财务和业务部门之间的沟通和交流，让国企的运转更加流畅，工作效率变得更高。

财务管理对业财融合体系的建设起到了至关重要的作用，也是确保财务和业务能够平衡发展的关键。财务管理应当以国企的利益为根本，对国企的业务工作以及投资工作进行完善和调整，确保国企的经济利益能够得到有效提升。随着当前市场激烈程度的日益提升，国企财务工作不仅再是对国企财务信息的核算和分析，国企应当利用加强财务管理来提高国企的价值创造力，让财务部门变得更加综合化、全面化，确保国企能够在财务信息的分析中形成更好的发展决策，让业财融合在国企的发展过程中起到更重要的作用。

二、业财融合落实过程中需要注意的问题

（一）业财融合体系信息同步问题

目前业务和财务数据同步是国有企业财融合体系建设过程中面临的最大问题，如果无法确保业务和财务数据同步的话，则会对国企发展决策的制定带来严重的负面影响。当然目前很多国企对于这一点有着独特的见解和认识，而且很多国企重业务轻财务的管理观念也出现了明显的改变趋势，而财务管理体的建设也成为了促进国企发展的关键之一。不

过随着业财融合理论的提出，很多国企并没有利用更多的成本让财务和业务体系进行融合，通常只是为了迎合时代发展而完善了国企信息共享系统和财务管理系统，因此很多国企的业财融合系统很容易出现无法流程运行的情况。而且国企业财融合系统的审核标准以及批准标准很难得到有效统一，进而导致国企的业财融合管理系统无法通过高质量的信息共享平台运行，而且也很难得到充分的挑战和完善，这也是造成国有企业财融合体系建设质量无法得到有效提升的关键因素之一。

（二）风险预警问题

在业财融合体系建设中对于风险预警的问题是必须要重视的，其中就包括了诸如信息安全管理、信息共享风险等问题，如果业财融合效果不佳则很容易造成许多的漏洞。例如很多国企在建立财务共享和业财融合体系时，由于数据转移过程中出现问题，很容易导致各部门之间的信息无法得到有效整合，甚至会出现国企信息丢失或者泄露的情况。而且目前很多国企业财融合风险预警体系的建设也并不是很完善，当前的风险预警体系只和财务管理系统有关，并不能有效结合国企的业务管理、预算管理以及数据分析等系统，因此也很容易造成国有企业财融合系统整体质量不足的情况。

（三）国企信息处理问题

信息处理问题也是不容忽视的问题，信息在信息化时代的作用是不言而喻的，而信息化财务体系的建立非常有利于国企在面对当前信息化时代进行大规模财务信息的处理以及分析做好了有利的基础，因此信息处理问题在业财融合措施中也是必须要注重的问题。在信息化时代国企更加依赖于利用网络来展开经营活动，因此在国企展开经营贸易过程中会通过网络来进行数字订单乃至合同的签订，不过这种订单和合同目前由于我国对于网络交易监管体系的不足很容易出现一定的风险，此时便需要财务工作者利用信息技术来对合同和订单的合法性以及客户的信用进行筛查和确定，从而为国企在信息化时代的互联网交易减少一定的风险问题。除了国企经营业务需要重视外国企的生产工作也必须要注重信息管理问题，以煤矿国企为例，国企的生产规模通常相对复杂而且规模非常大，因此在生产过程中必然包含着许多的信息数

据,不过很多国企并没有意识到国企生产信息对于国企发展的重要性,在国企做决策的过程中也没有对国企的生产数据进行分析,因此导致业财融合体系在建设过程中容易出现过于片面的情况。

三、业财融合在国有企业中应用的具体措施

(一) 利用业财融合保障资源配置优化

进一步加强国企的预算管理对于国企的可持续性发展来说是非常重要的,为此让国企的业财融合体系和预算管理进行有效结合可以有效地把预算目标、预算跟踪、预算控制、预算差异以及使用情况和财务共享系统进行融合,确保业务管理人员能够第一时间获取到预算管理工作的内容,同时让业务人员根据财务人员所共享的数据和信息来开展业务工作,这样不仅可以提升工作效率和质量,同时还能确保业务管理的要求能够得到最好的满足。为了确保国企在业务工作的开展时不会因为业务管理人员对数据不了解而导致工作质量不佳和工作效率低下等问题,国企在业财融合应用以及财务共享系统建设时应当确保系统能够对预算目标进行实时追踪,并且能把全年的预算支出在预算管理系统当中嵌入,防止出现超出预算的情况。

(二) 积极建立信息化财务共享管理系统

随着信息时代的到来国企也需要把握住建立财务共享体系的机遇,首先国企必须要明确国企的实际发展状况来优化国企的财务管理工作以确保能够为财务共享体系的建设打好坚实的基础。财务作为确保国企能够健康运营以及保障国企内部控制工作的核心,国企的财务管理工作必须要确保各个部门之间能够联合起来进行共同建设,确保能够利用各部门的联合来建立起庞大的财务共享服务网络以确保在信息技术和财务共享体系的建设下能够进一步提高国企财务工作的水平以及保障国企的财务信息能够得到充分的利用同时保障国企相关工作能够更加稳定的展开。而在国企财务共享信息体系建设的过程中国企财务的工作范围也会得到显著提升,因此国企必须要注重对财务工作的进一步优化以确保财务的工作能够得到解放,确保财务能够积极投入到财务共享体系的建设过程中,以保障财务共享体系能够得到不断的完善。其次则是财务共享体系结合信息技术的建设需要非常高的技术需求,因此国企必须要优化财务工作管理并且明确国企各部门的职责,确保能够建立一套基于财务共享体系的国企内部管理制度来保障各部门能够流畅配合,确保基于信息技术的财务共享体系能够推动国企的进一步发展。

(三) 完善国企内部控制体系建设

由于国企在采用业财融合体系的过程中财务管理的架构和职责都会产生改变,为此国企管理层和决策层必须要转变管理思想,并且结合业财融合体系来对国企财务管理架构和内控体系展开进一步完善。实际上在业财融合体系的应用过程中财务管理工作出现了非常大的改变,财务管理人员不在

仅是对国企的财务信息数据进行核算和分析,其更应当深入到国企的业务系统当中去了解国企业务的运行情况,确保能够第一时间获取到国企的业务运营财务数据,以便于让财务管理工作的价值能够得到进一步提升。为了确保国企能够有效采用业财融合体系促进国企的发展,国企必须要根据业财融合体系建立起更加完善的管理模式,同时还需要优化当前的内部控制体系,确保国企的财务部门和业务部门能够共同融入到内部控制体系当中,并且对于国企各部门的日常工作展开规范化管理,让国企能够利用更加科学和先进的管理体系促进业财融合模式的顺利落实。

(四) 确保业财融合的全面落实

全面实现业财融合管理对于国企的发展来说是非常重要的,以笔者所在国企为例,该国企在促进全面业财融合管理的过程中首先完善了业财融合管理体系的建设,确保财务业务一体化是业务驱动,业务凭证触发系统配置的信息模板,信息模板生成会计核算凭证和管理会计凭证。公司物资出入库、销售出入库等都将在系统内完成数据录入,并由业务端发起凭证,财务核算的信息将全部从业务端产生,财务核算将更加准确。

其次国企实现了物料和销售数据的编码统一,规范了全矿数据编码管理,实现了全矿物料和销售主数据编码的统一,杜绝了臃赘重复的编码,全矿只有唯一的编码进行对应,使得数据可以在SAP和ERP各个子系统中交互,数据查询将更加准确。各材料员可以在ERP系统首先查询供应部库存,确定无库存后再提报申请。

同时国企还实现了对订单和采购计划的实时管理和追踪,利用与ERP系统的对接,公司采购订单录入后将自动生成合同号与订单号,各部门材料员在ERP提交采购计划后,可以通过ERP材料请购计划中进行采购计划的实时查询,查询供应部受理、驳回、已签订合同、已入库等状态,实时掌握材料请购信息。

四、结语

总的来说,新形势下国有企业想要进一步提高其市场竞争力,就必须积极改善传统的经营模式和财务管理模式,积极通过业财融合帮助国企建立更加全面、更加现代化的信息化业务和财务管理体系,为促进国有企业经营管理能力的提升打好坚实的基础。

参考文献

[1]魏薇.新形势下国有企业财务管理中的业财融合问题探析[J].当代会计,2019(03):48-49.

作者简介:张凯宏,出生年月:1966.12.22,性别:男,民族:汉,籍贯:内蒙古土默特左旗,当前职务:会计学专职教师,当前职称:高级讲师(副高级),学历:在职研究生,研究方向:财务管理,经济法,企业合规,经济管理。