

# 施工过程中的工程造价管理问题及对策研究

孔祥男 胡阿玘 宋福云

青岛艺高城市建设工程有限公司

**[摘要]** 本文通过对高校施工过程中工程造价管理相关问题展开调查与探究, 提出几点措施用以应对眼前的造价管理工作需求, 希望对相关人员有所启发。

**[关键词]** 建筑施工; 工程造价管理; 施工过程; 问题; 管理对策

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.04.1390

## 1 强化施工过程中工程造价管理的重要性

基于建筑工程本身建设周期长、施工内容复杂等特点, 为了防范施工过程中不可控因素对工程成本的影响, 规避造价失控的问题, 要加强造价控制与管理方面的工作。从这一方面来看, 高校在开展工程造价管理的过程中, 最直接的目的就是控制成本, 期间需要造价管理人员对工程涉及的有关资金成本的各项问题展开针对性的梳理和分析, 包括工程预付款进度款的支付、工程量的审核、现场签证和结算的审核等等。做好全面的统筹协调, 确保各项工作均能得到最合理的衔接, 由此实现提高造价控制水平的目的。实践证明, 施工过程中的工程造价往往受到内外因素的共同作用, 即一方面国家政策、市场等宏观因素会导致高校面临造价失控的问题; 另一方面, 要考虑到施工方对造价管理成果的影响, 尤其是施工过程中涉及的隐蔽工程、工程变更和签证等内容。遇到这些情况时, 需要专业人员以科学的管理理论为基础, 融合先进的管理措施和管理办法提高对建筑工程施工过程中造价成本的管控力度, 以促进项目整体效益的提升。

在整个建筑项目过程中, 施工过程的造价管理是非常重要的一个阶段, 很大程度上决定着建设项目成本是否在可控范围内, 通过加强对施工单位工作质量的监督和管理, 实现对施工过程中质量问题、成本问题以及进度问题的科学把控, 能最大限度保障工程得以按照计划顺利竣工, 避免超概算、超预算的情况发生, 从而更好地投入到使用中去。但在这一阶段, 很多问题都会影响到高校对工程造价的管理成效, 如当设计方案与现场实际情况严重不符时, 施工作业开展将会面临巨大的难题, 此时各个部门将花费更高昂的经济成本和时间成本重新协调问题, 必要情况下会采取设计变更的做法, 如此必然会造成巨大的损失。对于高校而言, 着手于施工管理和造价管理是建设资金利用的两个关键点, 然而建设各阶段会发生各种不利于成本控制的情况。通过加强对施工过程中工程造价风险的控制与管理, 综合分析施工阶段的各类影响因素, 据此设置高度可行的资金风险防范对策, 便能有效地帮助学校规避资金损失, 提高风险防范能力。通过科学的造价管理措施把建设资金发挥出最大作用, 得以更好地服务广大师生, 为学校教育事业迈上新征程做好保障工作。

## 2 建筑工程施工过程中工程造价管理常见问题

### 2.1 信息流通性较差

按照惯性思维, 多数人都认为工程造价管理是基建部

门和财务部门的职责所在, 其他有关负责单位和校内其他职能部门只需要做好自己的分内的事就可以, 这就导致如今的造价管理工作中出现了信息流通性差的问题。尤其是校内建设管理部门与施工单位之间没有进行良好的沟通与协调, 导致很多预示着成本失控的迹象没能得到及时的发现, 最终为学校带来了不小的经济损失。从大量实践中我们可以发现, 在建筑施工过程中, 若各单位和校内各职能部门在工程前期或发生变更之前, 没有就工程造价管理相关问题展开及时的交流, 这种情况极易造成成本超支的后果, 继而大大降低了工程项目的实际收益。所以, 务必通过有效的手段改变现阶段工程造价管理工作中信息滞后的现状, 提高成本信息在各单位和各职能部门之间的共享性, 从而为造价管理人员提供更及时可靠的参考依据。

### 2.2 缺乏合同意识

为保障双方利益, 尽可能规避施工过程中出现经济纠纷等问题, 建筑施工阶段往往采取签订合同的方式, 据此辅助高校管理人员做好工程造价的控制与管理。建设工程合同一般内容比较复杂, 涵盖施工项目各阶段时期双方的责任、义务、权益、奖惩以及索赔条款。其用途在于通过在合同上明确地标注, 为合同双方建立基本的安全保障, 让发生争议时有据可依, 防范可能存在的风险。可见, 签订合同对于维护合同双方利益和强化工程造价管控的重要性。但实际上, 很多高校建设管理人员没有充分认识到这一点, 合同意识较为淡薄, 并且在签订合同时不够严谨, 没有在合同中规范清晰地罗列和细化相关条款, 或者对于建筑施工中涉及的某些重要信息没有进行清楚明确的表述。

## 3 基于全过程管理的工程造价管理对策探讨

### 3.1 决策阶段

决策阶段的造价管理对工程造价水平有直接的影响, 因而高校建设管理人员不应忽视这一阶段的工作。在项目决策阶段, 要综合分析外部环境对施工过程的影响, 如国家政策的变动、高校发展的趋势、学生数量的增长以及建筑施工行业大环境的影响等等, 由此科学评估工程项目的可行性, 确定项目特征及功能, 通过分析和防范外界因素来规避过高的风险, 如此便能最大程度提高资金风险防范能力, 为高校发展打下坚实的基础。为了做好投资决策工作, 在特别场馆建设时, 可借助科学的管理措施和设计方案来保障项目经济效益, 亦可邀请相关领域的专家对工程项目以及工程方案的可行性、可靠性展开进一步的指导、分析与评估。

### 3.2 设计阶段

在设计阶段,需要按照实际情况进行分项工程的科学划分,同时采用分布控制和总体控制的造价管理模式,加强工程项目限额设计,由此将工程造价控制在合理范围内,争取减小损失,提高施工过程中的资金利用率。大量实践证明,在建筑施工过程中,经常会面临恶劣天气、材料价格出现较大波动等问题,继而引发工期延误、施工风险增加、成本增加等一系列不良后果。所以,此阶段要求设计人员加强对这些易变动因素的系数控制,以此实现对施工过程中工程造价成本的有效管控。另一方面,高校建设项目设计阶段可以让配套设施、设备的设计单位和后期使用人员提前参与进来,使设计方案更完善科学,避免施工后续设计与基础设计出现重大矛盾,造成反复修改甚至返工,很大程度上可降低工程变更的风险。例如,某项目完工后,发生大型通风、空调设备和教学研究设备等无法放到指定房间内的情况,只能通过采取拆除外墙、隔墙的方式解决,就会花费大量的时间和资金。

### 3.3 施工阶段

施工阶段的造价管理是极其重要的一部分内容。我们知道,在这个阶段可能会发生诸如图纸会审的变更、设计变更、施工签证、材料价格上涨以及政策调整等各种问题引起工程造价发生改变。在施工过程中,高校建设工程管理人员一是要做好图纸审核工作,杜绝随意性更改设计造成的资源浪费和资金成本增加,避免不合理的设计变更的出现。如果设计变更无法避免,应对设计变更的合理性进行审核,采用最经济合理的设计方案,并计算核对此变更产生的造价变化,确保落实资金的来源,控制成本增加。二是应该严格控制施工过程中出现的材料替换、变更洽商、现场签证以及额外用工等各项问题,尽可能避免不必要的费用发生。严格管控建筑材料的质量,在材料入场之前进行质量抽检,将专业检测机构出具的质量检测报告当作重要的验收标准,验收合格之后才可正式投入使用;如发生必要的材料变更情况,应及时做好记录留底,并通过市场询价,确定调价依据。三是及时了解施工期间建筑材料是否存在较大波动的情况,收集所使用材料和设备在进场时的价格水平,尽可能避免结算时发生信息不对等情况,尽量避免纠纷和不必要的资金损失。另外,应严格按照学校标准程序办理相关事宜,遵守请示汇报条例,确保施工阶段各项工作合法合规,促使工程造价管理能够全面发挥出预期的作用。

## 4 建筑工程造价管理质量提升措施

### 4.1 加强前期成本控制

高校的建设工程项目具有固定性,但由于使用功能不同也存在着特殊性和多样性。高校建设项目的成本管理是一个动态的、长期的过程,贯穿着从投资估算到竣工结算的工程建设全过程。首先,设计阶段的造价管理有着重点预控的功能。高校在项目决策阶段应结合高校未来的发展趋势、方

向和需求,对拟建项目进行科学的决策和合理的规划。根据资金能力和发展情况确定建设规模和档次,确保资金来源充足,以防范建设项目进行可能发生的成本危机,科学降低建设工程造价,做好投资预算工作。第二,在项目设计施工前,明确各部门职责范围和工作交叉与衔接,合理规划成本控制体系贯穿整个项目全过程,加强各部门风险意识和责任意识,明确考核办法和奖惩机制。第三,设计阶段应尽量完善设计图纸,给各方预留充足的反馈时间和调整时间,编制招标预算时不宜设置过多的暂估价项目,人为造成过多调价空间。第四,预留一定资金列为暂列金额,避免建设项目在发生设计疏漏、建筑材料价格大幅上涨和政策性调整等问题时经费紧张而过于被动。第五,完善高校基建管理流程,按流程开展高校建设工程系列工作,积极开展招标工作,以选择最优的设计单位和设计方案,在保证使用需求的前提下开展限额设计,选定合适的勘察、设计、施工和监理等服务单位。

### 4.2 加强合同管理

建筑施工的顺利进行很大程度上依赖于施工合同管理所发挥的保护作用,但许多高校建设项目合同的管理和履行情况略有些不尽如人意,主要有以下几个表现。第一,出现合同条款不规范、内容不完整的情况,使后期执行产生不必要的争议。举个例子,某高校在项目招标前履行合同会签流程,但签订合同时没有在合同书和专用条款中填写工期、开竣工时间、项目经理等重要信息,后期造成工期不明或施工单位私自更换项目经理等情况,造成不必要的损失。第二,出现合同中虽有约定职责条款,但无惩罚条款的情况,在发生纠纷时无条款可依。第三,缺乏对合同履行监督。高校建设工程造价管理人员应在合同履行过程中严格按照合同约定的支付进度支付相关工程款,关注有无预付款情况,避免出现超付现象给学校带来损失;结算时核对建设项目是否发生合同中约定需要扣款的违约事项,严格履行合同条款,保障学校合法权益。对高校合同进行全方位的科学管理,可规避各类法律风险,避免建设资金损失,确保项目顺利建设并投入使用。

## 5 结语

基于现阶段建筑施工中工程造价管理存在的问题,造价管理人员要不断从实践中总结经验,探究更具有针对性的应对措施及手段进行改进,提高施工过程中工程造价的合理性,促进高校建设项目整体收益的进一步提升。

## 参考文献

- [1]肖丽君.工民建施工过程中的造价控制探究[J].建材与装饰,2016(47):176-177.
- [2]柯凯,梅仟.关于工程造价管理中工程造价审计的探讨[J].中外企业家,2016(21):51,53.
- [3]李文波.水利水电工程施工造价管理与控制[J].科技与创新,2015(19):62,64.