

建筑工程管理创新及绿色施工管理研究

周艺谦

武汉凌云建筑装饰工程有限公司 430048

[摘要]对于建筑工程项目而言,因其本身在复杂性与综合性上具有较为明显的特征,倘若使用不同的管理手段,不但在效率上无法满足预期标准,同时在施工质量以及经济效益方面也会存在着一定程度的问题,进而导致后续工作无法顺利开展。本文对建筑工程管理创新及绿色施工管理进行分析,以供参考。

[关键词]建筑工程;管理创新;绿色施工

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2020.04.412

引言

近年来,绿色建筑的概念风靡建筑工程领域,成为建筑界新的风向标。绿色建筑追求的是,通过科学高效的管理与先进的技术手段,确保工程项目在整个施工过程中能够对资源合理高效利用,实现低耗能、低排放,最终达到环境保护的效果,同时将可持续发展理念与建筑建造融为一体,因此绿色建筑也被称为可持续建筑工程,与我国的可持续发展战略理念密不可分,是新时代背景下,人与自然、建筑与自然和谐共处的必然发展趋势。

1 绿色施工理念下建筑工程管理的必要性分析

结合目前的建筑工程管理创新工作来看,其作为建筑工程管理发展的必要途径,必须要引以为重,在建筑工程管理创新的方向以及方法中,绿色施工理念的运用是一项重要内容,目前得到的关注越来越多,其作用价值非常高。基于绿色施工理念的背景下,建筑工程管理创新的必要性主要体现在如下几个方面。首先,从社会发展的角度进行分析,随着我国社会的不断进步,各种问题也随之出现,造成的破坏影响也比较大,特别是环境资源破坏情况较为严重,因而在后续发展过程中需要有意识地进行环境资源保护工作。基于这一情况,绿色施工理念在建筑行业的重要性越发突出,应该将其列为整个社会可持续发展的重要环节,这是建筑工程管理体现绿色施工理念创新优化的必要性所在。其次,从建筑工程的角度加以分析,管理层面的创新优化非常重要,而要想实现管理层面的创新优化,必然需要强化建筑工程项目的匹配性发展。从目前我国建筑工程的发展情况来看,绿色施工技术的应用已经较为普遍,在各类施工技术中一跃成为重要的组成部分。要想实现对相关绿色施工技术的管理,需要进行创新优化,这是建筑工程管理创新绿色施工发展的一个实效性表现所在。最后,从经济层面分析,不管是建筑工程项目的具体环节还是建筑工程项目的长期应用,都需要切实做好建筑工程管理工作,从绿色施工理念入手进行创新优化,是比较重要的一个环节,这样做不仅可以节约能源以及资源,进而还能够有效控制投入成本,这在一定程度上能够使得经济效益得以提升。

2 绿色施工视角下的建筑工程管理驱动因素分析

(1) 内部驱动因素:主要指在建设项时,相关方案与设计理念可以在企业内获得所有人的认可,与此同时,在企业内部人才的驱动下,工程管理方案自然而然地得到创新,

实现对管理工作创新的驱动。(2) 外部驱动因素:主要指社会发展中大环境的变化对建筑行业发展的引导与指向。为节约社会能源,有关单位联合地方政府在社会中提出针对绿色建筑开发商与施工方的优惠政策,对参与此项工作的企业单位,国家与政府不仅给予其资金方面的支持,也对其进行表彰,参与单位将在此过程中得到更高的市场地位,越来越多的人将参与到绿色建筑的管理工作中,从而实现对管理等工作的驱动。

3 加强管理创新的有效措施

3.1 加强创新人才的培养

在激烈的市场竞争中,创新型人才是取得竞争优势的关键所在。因此,企业必须要重视创新型人才的培养,除了制定科学有效的培训计划,以及重点专项的方式提高人才的质量,针对有创新能力的人才进行潜力挖掘,使其专业水平能够达到新的高度。

3.2 建筑工程管理制度的创新

创新管理制度,是提升建筑工程管理质量的重要保证。制度从创新到实施,期间经历的时间较长,因此需要不断模拟实施管理制度,确保制度的合理性。创新管理制度,不仅要考虑建筑单位与市场结构的复合型,还需要满足施工需求,实现管理制度的长久运行。在管理制度创新时,可从以下方面入手:从施工设计到交工验收,每个环节都需要制定管理制度,明确各施工阶段应满足的标准;明确管理制度的权责关系,每位责任人负责实施相关制度管理,确保所有制度都有管理人员监督和管理;在建筑工程施工管理过程中,随时记录管理制度下发生的问题,为后期再次创新管理制度奠定基础。

4 绿色施工管理创新

4.1 建立完善的绿色施工监督管理体系

实现绿色施工监督管理体系的完善对于施工单位自身的经济发展有着极为重要的作用,同时也是绿色施工管理汇总不可或缺的重要内容。在这一过程中,施工单位需要结合实际情况提出具有针对性的监督管理模式,在此前提下,对建筑环境进行协调,既可以有效地提升项目的工作效能,又可以加强项目的工作品质,同时也可以起到很好的制约作用,使得整个监督管理工作具备科学性与有效性,进而来确保建筑工程质量能够满足国民的生活需要。在这一过程中,施工单位可以定期进行观摩以及学习大会,人员可以进行探讨与

分析,并对先进的施工工艺加以学习,学习成果会被纳入整个考核工作的范畴,由管理人员一同参与其中,所有人员彼此之间进行监督与管理。同时,施工单位在进行绿色工程施工前,还要组建较为先进的信息化管理团队,利用BIM技术来完成相应的建筑设计与管理工作的,实现对整个建筑工程方案的优化,降低成本支出,以此来为后续工作奠定良好的基础。通过这一措施,既可减少安全隐患,又可保证项目建设的高效性,使得绿色施工监督管理工作的安全性与稳定性达到预期标准,使得整个工程在节能环保方面满足社会需求,同时在功能性方面也能够得到国民的日常需要。

4.2 推进经济激励政策,刺激开发商与施工方积极性

经济激励政策一向对调节市场具有一定的作用,而市场的变化将影响着开发商与施工方的积极性与发力点。首先,政府应当制定关于绿色建筑工程的经济激励政策,明确经济激励的条款与规则,引导开发商关注绿色建筑,正视绿色建筑的重要发展地位,能够自愿投入到该项事业中来,开发商的重视必然带动施工方的积极响应,所谓牵一发而动全身,只要能通过激励政策撬开一个点,就能带动绿色建筑工程整条产业链的发展;其次,政府应当加大绿色建筑的资金支持,让积极参与的开发商和施工方赚到钱,一项新风潮的引领离不开前期的政府支持与资金投入,只要有开发商和施工方能够积极响应,参与到绿色建筑工程的项目中来,建立起一批具有代表性的绿色建筑,就能够吸引来更多的开发商与施工方,绿色建筑工程得以迎来良性循环;最后,政府部门应当开设绿色建筑工程的专项审批通道,给开发商释放引导合作的信号,扫清绿色建筑工程中的阻碍,包括从工程前期立项到中期设计、施工,再到后期验收环节等,为绿色建筑工程开绿灯,鼓励其发展。

4.3 加强政府部门监督与协调统筹作用

政府部门在绿色建筑工程管理工作的发展中,占据着不可撼动的重要地位,要充分发挥政府部门的作用,及时制定绿色建筑工程相应的法律法规及监督系统、带头支持该行业的人才引入与培训、采取合理有效的经济激励政策,刺激开发商与施工方的积极性,最终实现绿色建筑工程管理工作的全面提升。

4.4 加强绿色施工理念的宣传教育

在绿色施工理念应用于建筑工程管理的过程中,要想取得较好的应用效果,就需要高素质施工人才和管理人员的支撑。这也要求建筑企业在日常施工与管理过程中做好绿色施工理念的宣传教育工作,保证绿色施工理念的较好落实与推广。(1)积极贯彻落实绿色施工相关制度,在施工现场张贴绿色施工类标语,从而在企业内部形成绿色施工的相关文化氛围,使得每一位施工人员和管理人员都能够自觉遵守绿色施工的相关制度,约束自身的施工行为。(2)定期对内部人员开展绿色施工培训教育活动,保证每一位员工都树立较强的绿色施工意识,掌握绿色施工的有效方法,特别是要做好企业内部的培训工作,保证绿色施工技术在建筑工程项目中

的有效落实。(3)定期总结绿色施工技术的应用情况,并通过各项数据来分析绿色施工管理的效果以及存在的不足,为后续的绿色施工管理和绿色施工培训工作提供充分的数据支撑。

4.5 确定绿色建筑工程评估机构审核标准

在完成对绿色建筑工程评估体系的构建后,为了进一步提高管理力度,制定明确的绿色建筑工程评估机构审核标准。首先,提升绿色建筑工程评估机构的准入门槛。在评估过程中,并制定具有核心价值的评价指标。关闭原有入口,并取消当前部分存在明显缺陷的建筑工程项目,禁止其进入到评估环节。这一部分建筑工程项目在某一方面或某些方面存在不符合可持续发展建设原则的问题,通过上述操作能够从根本上杜绝不可持续的非绿色建筑项目混入。除此之外,还需要强化对绿色建筑工程实施过程中的控制力度,绿色建筑是一项系统化的工程项目,项目的顺利运行,与立项、规划、设计等各个阶段都有着密切联系,因此针对各阶段需要给出明确的分工和责任。当前,由于绿色建筑的概念和绿色建筑工程设计的方法仍然处于初期起步阶段,因此在实际开展工程项目时会遇到诸多问题。为了能够实现对绿色建筑工程项目的严格管理,需要针对其全过程进行监督,并将相关信息及时反馈,通过反馈的信息也能够实现对监督管理过程的调整和完善。

结束语

综上所述,在21世纪的今天,随着我国建筑行业的不断发展,人们对于建筑工程质量以及绿色施工模式有着更为严格的要求,施工单位不但要在施工效率和质量方面得到有效提升,同时还要选用较为先进的绿色技术,提高建筑工程的生态效率,进而来得到相应的社会需求。因此,需要施工单位加强对能源绿色施工意识的培养,严格遵循施工管理制度与标准,按照有效的绿色建筑施工监督管理办法,采用新型绿色施工技术,节约能源的同时实现环境保护,最终推动社会的进步。

参考文献

- [1]程家寿. 建筑施工管理创新及绿色施工管理的探究[J]. 低碳世界, 2018, 11(10): 109-110.
- [2]姚翰. 建筑工程管理创新及绿色施工管理的研究[J]. 中国建筑金属结构, 2019(10): 12-13.
- [3]乔春旺. 绿色施工管理理念下的建筑施工管理创新[J]. 住宅与房地产, 2017(28): 165-166.
- [4]姬世全. 探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J]. 居业, 2018(09): 182-183.
- [5]高建新. 建筑工程绿色施工技术的现场实施及动态管理分析[J]. 房地产世界, 2019(16): 132-134.
- [6]郭兴平. 建筑工程施工管理与绿色建筑工程施工管理的研究[J]. 砖瓦, 2019(08): 156-157.
- [7]刘雄辉. 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J]. 工程技术研究, 2019, 6(14): 156-157.