

建筑工程造价超预算原因及控制措施

谢秋萍

新疆生产建设兵团第一师方正造价有限公司

[摘要]现如今,我国的建筑工程建设有了很大进展,在建筑工程造价管理中,超预算管理发挥着重要的作用。基于此,文章首先分析建筑工程造价超预算的原因,其次探讨建筑工程造价预算控制策略,以供参考。

[关键词]建筑工程;造价;超预算;控制措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6288.2020.04.647

引言:

伴随社会经济的深入发展,社会各界对建筑工程更加重视,部分建筑工程还存在一系列的问题,其中较大的问题是造价超预算。导致造价超预算的原因可能是不可抗力因素造成的,也可能是预算人员的问题。产生超预算问题,不但会对工程投资成本产生影响,还不利于后期经济效益的提升。基于此,要求建筑行业对超预算问题加以重视。

一、建筑工程造价超预算的原因分析

(一)工程造价预算管理不到位

随着建筑行业的不断发展,很多建筑企业意识到预算管理的重要作用,并加快创建完善的造价预算体系,同时,组织专业工作人员负责开展预算管理。但是,通过对实践工作效果进行分析,在预算管理体系中依然存在很多不足,导致预算管理环节出现偏差,预算结果与实际情况之间存在较大差异。

(二)项目设计易变更,造价管理人员素质较低

建筑工程造价预算对工程设计阶段有着重要的作用,如果工程设计出现不稳定的情况,会受到各种各样的因素影响,从而工程设计容易产生变更的现象,给建筑工程造价预算的准确性带来严重影响。在实际的工程设计过程当中,许多设计人员缺乏有效地沟通能力,以及在设计中缺乏与施工现场实际相结合的情况,这也是产生工程设计变更的主要原因,就会导致建筑工程造价的预算反复增加,是工程设计变更造成工程造价超预算的原因。除此之外,造价管理人员还存在综合素质较低的情况,从而导致在预算编制的过程当中产生失误现象,并且造价管理人员缺乏与施工现象实际现象结合,造成预算的结果和实际差距过大。

(三)受到建筑材料价格波动的影响

对于建筑工程来说,工程项目建设成本是工程造价成本的主要内容,通常占一半以上,对于工程造价成本具有重要的影响。其中,建设成本中,建筑材料往往占有绝大部分,在市场经济条件下,建筑材料价格始终处于波动的状态,导致在工程造价预算过程中,无法精准把握建筑材料的价格。在建筑工程规模化项目施工周期普遍较长,在建筑材料市场运行过程中,当建筑材料出现价格上涨时,就会给工程成本预算带来一定的难度,从而对工程造价预算的合理性带来负面影响。

(四)人员素质不足

1. 造价编制中预算人员发挥着主体作用,他们的专业水平和经验等会在很大程度上影响工程造价的有效性。但是,有些预算人员的专业水平及能力不高,在进行造价预算编制时,由于编制方法不够科学,没有进行全面分析等,都会导致造价超预算的问题。2. 造价预算人员在正式进行预算编制之前,并没有对工程进行实地考察,也没有对工程施工中所需的各项费用进行综合分析,仅是通过部分工程资料,还有自身的工程经验制定造价预算,如此一来,就很容易造成造价超预算的问题。

(五)造价预算编制图审不严谨

对于编制预算工作而言,建筑开工之前需要先研究施工图纸以及相关技术方案,这是因为两者对工程造价预算的作用意义重大,预算人员通过观看施工图纸以及技术方案,能够了解到具体的施工人员和物力资源。因此如果没有严格审核施工图纸,缺乏对其细节的掌握,就会在编制造价预算的时候出现问题,进而使编制的预算缺乏准确数据,遗漏相关成本,如果出现在施工环节,就会增加造价成本,出现超预算现象。比如浇筑混凝土环节,如果养护环节细节把握不到位,即混凝土需要覆盖的薄膜没有在成本中编制出来,就会出现额外成本。

二、建筑工程造价预算控制策略

(一)制定合理的超预算控制机制

为了避免超预算问题,建筑企业应对当前已制定的预算调控机制进行优化调整,加快创建完善的预算管理制度,对企业各项行为进行规范化管理,最大限度降低超预算问题发生率:1. 预算编制人员应当前往项目建设场地,对施工现场进行全面细致的勘查分析,并将勘查所得结果与建筑工程设计方案展开对比,确定工程量,据此制定科学合理的预算标准;2. 对于预算编制方案,应当定期组织开展讨论分析,对施工细节进行优化调整,对建筑市场开展调研活动,了解不同材料价格变化情况,据此加强成本控制;3. 确定预算编制人员的工作职责,提升其责任意识,在预算编制中,如果出现问題,则可及时追究到具体的责任人;4. 控制工程预算调整次数,优化调整建筑工程设计方案,分析工程项目建设需求,判断可能会对预算结果产生较大影响的各类因素,并做好总结和归纳处理,尽量减少预算编制方案的调整次数。另

外，在建筑工程设计环节，如果发生设计变更，则应整理各类材料，同时进入施工现场进行勘查，判断是否需要调整原有的预算计划，尽量避免超预算问题。

（二）严格控制建筑工程设计的变更

想要提升工程项目预算的准确性，就必须严格控制建筑工程设计的变更情况，从而保证建筑工程造价不会出现超预算的现象。在实际的建筑工程设计过程当中，经常会出现工程设计反复变更的情况，这样会影响到建筑工程项目顺利开展，所以建筑工程项目管理应该重视建筑工程设计工作。由于工程设计具有特殊性，需要对为开始的施工项目进行科学合理的预测，在施工的过程中任何因素都会影响到工程设计，间接地导致工程设计出现变更情况，需要对变更的实际因素进行详细分析与探究，然后再制定科学有效地解决措施，保障建筑工程造价预算符合标准，从而顺利地开展建筑工程项目。

（三）把握建筑材料价格的波动

通常来说，建筑工程规模大，施工周期长，施工流程较多，使用的施工材料和设备等繁杂。在进行工程造价预算时，由于建筑材料市场变化快，导致建筑材料价格波动较大，加大了建筑材料价格的预测难度，给建筑工程造价预算控制工作带来了不确定性。因此，在工程造价预算编制工作时，预算编制人员要高度重视建筑材料价格的波动性，结合工程项目的建设周期，科学分析建筑市场的波动规律，在工程造价预算时，要在现有市场价格的基础上，留有一定的价格浮动空间，从而规避因造价超预算带来的风险。

（四）强化人员综合素质建设

工程造价预算有着非常关键的作用，不同的建设单位，都应对预算人员的培训加以重视，在此基础上，加大资金投入，运用针对性的对策，如获取现阶段最新的法律法规、创新造价预算方式等，对员工进行定期训练，或是邀请行业专家到单位进行经验传授，以增强预算人员的综合素质。除此之外，为进一步增强预算人员的素质，还可在建筑企业内部构建奖惩考核制度，要求预算人员基于特定的阶段，完成相关的考核任务。成绩合格者，给予相应的奖励；成绩未达标者，实施一定的惩处，扣掉相应的绩效。通过这种方法调动员工的热情，进而切实增强培训效果。伴随建筑工程的持续发展，逐渐产生了很多新材料及技术，基于这一背景，若是造价预算人员不能全面了解材料及技术的运用，在编制造价预算时，将极易导致超预算问题。对此，想要科学控制造价预算，要求各个企业应立足于制度方面，要求预算人员在正式进行预算编制之前，先前往施工现场进行实地考察，了解涉及材料及技术等相关信息，进而避免出现超预算问题。

（五）加强施工图纸审查控制

在审核施工图纸的过程中，要注重多部门一同参与其中，如此来降低图纸审核阶段产生漏项的现象。此阶段，需

要技术部门等与预算部门相配合一同展开审核工作，层层把关，将施工作业项目可能遗漏的问题找出来，并将每项工程所要耗费的资源量记录清楚，以此为后续工程造价预算编制工作提供依据，防止后续出现超预算成本情况。并且为有效防止工程造价超预算情况发生，造价预算管理人员应仔细分析施工图纸的内容，以此保证施工各流程都能得到有效开展，进而推进施工各环节的成本预算工作。需要注意的是，预算人员需要加强与设计人员的交流，了解设计图的要点，并注重对施工人员个人能力的掌握，如此来合理制定施工预算方案。此外，管理人员在进行预算编制的过程中，应将外界环境也考虑在其中，综合分析外界环境变化趋势，并结合得到的结果制定应对方案。另外应落实复核造价预算编制工作，即完成第一次编制工作后，应进行复核，通过审核实际工程量以及定额取费标准这两方面，来确保合理施工，得到更加准确的工程量，确保造价符合实际建设项目成本。在审查环节，如果发现其他资源没有加入实际消耗中，应及时对编制进行调整，确保造价预算编制的合理性与完整性。

（六）建立全过程预算控制的意识

建筑工程预算控制工作涉及工程项目的全过程，工程项目的每一个阶段的预算控制是否合理有效，都对预算控制工作的成效产生影响。如果施工的某个环节出现超预算的情况，就会产生联动反应，造成工程项目整体预算超出预期，从而降低工程经济效益。因此，施工单位要制定工程全过程预算控制管理制度，并制定相应监督措施，明确监督部门的监督职责和监督任务，采用定期抽查和随机检查的方式，对工程各环节的预算进行监督。另外，预算编制人员要建立全过程预算控制的意识，制定工程项目设计阶段、投标阶段、施工阶段和竣工阶段造价控制措施，提升各个阶段造价控制的准确性，确保工程项目经济效益目标的实现。

结语：

对建筑工程而言，工程造价发挥着非常重要的作用，是建筑企业获取经济效益的保障，只有做好工程造价管理，才能有效管控施工成本，防止工程建设发生超预算的情况。在这个基础上，建筑企业有必要迎合时代要求，对工程造价管理进行相应的创新，优化现阶段造价管理存在的问题，通过有效的工程造价预算管理，才能降低返工情况，因此需要从多方面制定控制措施，例如强化预算人员素质能力，做好预算编制工作，合理调整造价流程等等。

参考文献：

- [1] 林丰强. 论述建筑工程造价超预算的原因及控制措施[J]. 企业技术开发: 下旬刊, 2014, 33(6): 2.
- [2] 孙丽华. 论述建筑电气工程造价超预算的原因及控制措施[J]. 工程技术: 全文版: 2019, 00142.