

建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势

方琴

浙江明杰建设有限公司 浙江 杭州 311222

[摘要]近年来,我国加大了经济建设的力度,从而促进了社会经济水平的显著提升,为建筑工程行业的发展带来了诸多的机遇。但是就当下实际情况来说,在建筑工程企业中所采用的管理模式都相对较为老旧和落后,很显然已经无法满足实际工作的需要了,这样对于企业发展就会造成一定的阻碍。鉴于此,这篇文章主要围绕建筑工程管理中创新模式的实践运用展开全面深入的研究分析,希望能够为我国综合国力的发展起到积极的助推动作用。

[关键词] 工程管理; 建筑项目; 管理模式

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6288.2020.04.428

0 引言

在建筑工程领域稳步发展的过程中,建筑工程体系得到了良好的完善优化,为建筑工程行业的规范化和标准化水平的提升给予良好的辅助。但是因为我国建筑工程行业起步相对较晚,所以人们对于建筑工程管理工作所具有的重要性缺少正确的认识,这样对于整个行业的发展造成了诸多的限制。为了对上述问题加以良好的解决,还需要对建筑工程管理工作进行深入的研究和创新,为建筑工程行业的发展给予良好的帮助。

1 建筑工程管理模式创新的意义

1.1 适应时代发展

当下,我国正在积极的推进社会主义现代化建设工作,在这个过程中建筑工程行业起到了重要的作用,其不但与我国基础设施建设和国家发展存在密切的关联,并且也会对民众的生活造成巨大的影响。再有,国际化是建筑行业发展的主流趋势,建筑工程管理水平往往会对企业未来发展造成一定的影响,特别是在社会经济全面发展的过程中,我国建筑工程行业要想在国际行业中取得了良好的成绩,还需要加大力度实施管理工作。所以,建筑工程企业还需要结合社会发展趋势对建筑工程管理模式加以优化和创新,这样才可以保证自身长期处在不败的境地。

1.2 实现建设目标

从建筑工程行业起步到发展至今,施工技术水平得到了快速的提升。当下,建筑工程项目最为突出的特征就是施工周期短、施工工作量较大,施工工作具有较强的复杂性,正是因为上述特征的存在为整个建筑工程行业的发展带来了很多的挑战。当下,人们对于建筑工程的施工质量和施工安全提出了更高的要求,所以造成很多建筑施工企业都不能高效的完成工程施工任务。对于上述问题,建筑施工企业还需要积极的对工程管理工作加以完善和优化,合理的采用先进的管理模式和管理理念,保证能够实现既定的工程管理目标。

2 建筑工程管理模式创新的必要性

在我国全面推进现代化建设工作的形势下,我国经济发展已经步入到了重要的时期,这样就对生产力的发展提出了进一步的要求。我国不但需要重视市场经济的稳步发展,并

且还需要为经济发展给予更多的辅助。建筑工程行业在我国经济发展中起到了至关重要的作用,为了促进建筑工程行业能够得以持续健康发展,那么还需要从各个细节入手来提升管理工作的水平,这样不然可以满足建筑施工企业的发展需要,并且也是生产力发展的重要基础。积极的将最为前沿的管理理论和管理方式加以运用,可以有效的促进实践工作效率的提升,并且也可以为我国现代化建设工作的开展给予必要的辅助。

3 当下我国建筑工程管理模式的特点分析

3.1 管理观念较差

通过对大量的相关信息数据进行调查分析我们发现,在组织实施建筑工程施工管理工作的时候,建筑企业对于施工技术以及施工成本的控制给予了更多的关注,而对于工程管理却缺少基本的重视。很多建筑施工单位中的高级管理工作人员自身专业能力较差,并且也不具备良好的综合素养,这也是造成施工问题的主要根源。在建筑工程企业内部,很多管理工作人员并没有在前期通过专业的培训就会直接上岗,管理工作观念相对较差,这样对于保证实践工作的效率和效果都是非常不利的。

3.2 缺乏完善的工程管理体系

就当下实际情况来说,我国建筑工程管理工作中所存在的最为突出的问题就是建筑工程管理体系不完善,施工人员专业能力和综合素养还需要进一步的加以提升。在很多建筑工程队伍之中,很多的团队都是包工头自己组建的团队,这些团队最为突出的特征就是整体专业能力较差。再有,很多建筑工程管理人员在实施材料采购工作的时候,为了获取部分私利,会选择通过一些不正规的渠道来采买一些劣质材料,这样必然会对建筑工程的施工质量带来诸多的威胁。

4 建筑工程管理创新模式的应用

4.1 管理理念的创新

建筑工程管理模式创新和优化,还需要管理工作人员从思想方面积极的进行转变,为后续管理工作的开展给予必要的辅助,相对于以往老旧模式的管理工作来说,集中表现在下面几个方面:

4.1.1 树立新型市场观念

建筑工程施工单位务必要积极的落实前期市场调研工

作,对于市场的发展趋势加以准确的判断,结合市场波动情况来对自身管理理念加以调整,从而对管理工作的效率和效果加以根本保障。

4.1.2 人本化的管理理念

就当下建筑工程项目实际情况来说,大部分施工工作都是人工操作完成的,所以管理工作的实施还需要对人员管理加以侧重关注,在管理工作开展中还需要秉承为人服务的理念,与此同时还需要对工作人员的行为给予必要的约束。

4.1.3 绿色化理念

在进行建筑工程施工工作的过程中,往往会形成诸多的污染物质,在当前我国全面推进环境保护理念的形势下,为了实现良好的环保工作目标,还需要将绿色理念引用到建筑工程管理工作之中,切实的对建筑垃圾和污染加以控制,保证施工工作环保性的不断提高,这样不但可以为社会发展给予辅助,并且也可以缓解当前建筑工程施工现场秩序混乱的问题。

4.1.4 精益化理念

精益化其实质就是指对各项管理工作进行细化,切实的扭转以往老旧落后的管理理念,将施工设计、工程施工工作所涉及的所有参数进行细化,对于各类施工资源进行合理的调配,促进资源利用效率的提升。

4.2 建筑工程设计的创新管理

为了更好地满足人们对于建筑工程的需求,工程设计工作的开展还需要积极的将创新元素加以良好的运用,保证整个工程设计的效果。加强工程设计创新管理工作,这也是保证建筑工程施工质量的重要基础。建筑工程设计创新管理集中表现在下面几个方面:首先,切实的遵从国家相关部门所制定的规范标准来挑选适合的设计参数。现如今我国针对建筑工程项目所制定的国标规定较多,为了对施工设计方案的效果加以保障,那么还需要在正式开始设计工作之前,对于工程所处地区的地质结构、环境情况进行勘察工作,结合所掌握的信息数据来挑选最为适合的国标规范。其次,在设计工作结束之后,可以利用计算机设备来对施工现场进行模拟,从而对其中所存在的问题加以解决。再有,在实际组织实施施工工作的时候,需要严格的按照设计方案推进各项工作,一旦遇到不能按照设计参数进行施工的情况,需要及时的与工程设计人员以及监理人员进行沟通和交流,对于各项参数进行适当的调整。在施工工作结束之后,需要按照前期设计进行工程质量的验收,如果实际情况与设计参数不一致或者是没有达到规定标准那么还需要进行返工。

4.3 创新建筑工程管理机构

设立专门的建筑工程管理部门,承担工程各项管理职责。首先,结合各方面实际情况和需要来制定针对性的建筑工程管理方案以及管理目标,从而为后续各项管理工作的开展给予规范性的指导。其次,工程管理部门需要对各个岗位

工作人员的工作内容和职责进行详细的说明和划分,各个岗位工作人员所担负的职责都是不同的,需要加以良好的调配,保证实践工作都能够得以有序高效的开展。

5 建筑工程管理创新模式的发展趋势

5.1 管理模式国际化

就当下我国建筑工程领域实际情况来说,主要业务都还集中在国内,建筑市场正在朝着国外市场迈进,建筑工程管理工作的国际化是其未来发展的主要方向。为了更好地与国际接轨,我国每年都在安排建筑单位代表远赴国外进行专业学习和交流,学习先进的工程管理专业知识,在这种发展形势下我国建筑市场得到了良好的发展。

5.2 管理模式信息化

在科学技术飞速发展的推动下,信息化技术水平随之不断提升,并且被人们引用到了诸多领域之中取得了良好的成绩。将信息化技术运用到建筑工程管理工作之中,在提升管理工作的效率和质量方面能够起到积极的作用。

5.3 全寿命管理

这种管理模式其实质就是从工程的立项一直到工程完工,所涉及的所有的工序都纳入到管理范围,也就是全寿命管理,其最为突出的优越性就是能够有效的缩减实践工作的成本,保证建筑工程项目经济效益的不断提高。

结论

总的来说,针对建筑工程管理工作进行创新,是符合当前社会发展的实际需要的,创新管理牵涉到管理工作内容、管理制度、信息化技术等诸多方面,从多个不同的层面入手来实施工程管理工作的创新,积极的融合其他建筑工程单位的管理经验,才能有效提升建筑单位的管理质量。相信随着创新管理模式的不断发展,建筑工程管理会朝着信息化、国际化等多种管理模式方向发展。

参考文献

- [1] 郑靓婧, 庞俊勇. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势探讨[J]. 黄冈职业技术学院学报, 2017, 19(6): 4.
- [2] 李晓强. 创新模式在建筑工程管理中的应用及其发展趋势分析[J]. 四川水泥, 2015(6): 1.
- [3] 陈光远. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 装饰装修天地, 2019, 000(016): 42.
- [4] 李小进, 李志辉. 浅谈建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 科技经济导刊, 2018(9): 1.
- [5] 刘晓晖. 浅谈建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 城市建设理论研究: 电子版, 2018(10): 2.
- [6] 刘志刚, 陆素娟. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 江西建材, 2018(3): 2.
- [7] 王爱国, 王建. 试分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 商品与质量, 2015, 000(035): 6-6.