

市政园林景观工程施工项目管理的基本方法与策略

刘凤娇 孙慧青 史淑亮

青岛四方园林工程公司

[摘要]中国进入中国特色社会主义新时代，社会主义市场经济不断蓬勃发展，城乡一体化建设不断完善，城市居民生活水平和环保意识不断提高，人们对城市环境的要求也随之提高，对城市园林的美观性和环保型提出了更高的要求。基于此大背景，我国城市市政园林景观工程的建设正在不断向环保和美观方面靠拢。为了满足城市居民日益增长的需求，我国市政园林景观的建设也朝着多元化多样化方向发展，种类逐渐增多，范围不断扩大，对工程技术的要求也逐渐提高，同时，工程量也显著增加。因此，想要对层出不穷的市政园林工程以及园林工程承包公司进行有效管理，就必须采取合理高效的手段。

[关键词] 园林景观；工程施工；方法与措施；项目管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.2203

一、引言

市政园林景观工程绝大部分都是交叉施工，一个园林工程类同时存在多条项目建设的支线，因此，对施工过程中每个工序之间的衔接运作就成了很大的问题。因此，市政园林项目工程的施工监督管理就成了工程建设中至关重要的一个环节^[1]。在项目工程作业过程当中，施工管理者要同时具备丰富的监管经验和高水准的专业能力，目的是为了能够在施工单位进行作业时，在现场精准有效地进行工程指导和施工监督，以此保证市政园林景观工程项目的质量水准，实现市政园林景观工程设计和建造中艺术性和技术性的平衡，使两者相互融合，共同缔造低成本，高品质，高效能的园林景观项目。

二、市政园林景观工程项目管理的显著特点

（一）市政园林景观工程的管理形式没有固定标准

市政园林景观工程项目施工的主要目的是打造舒适，且实用的城市园林景观，设计和施工过程中并不设置具体且固定的硬性标准，更重要的是因地制宜的发挥目标地的特性和优势^[2]。所以市政园林景观工程项目对于施工当中的建筑材料、园林植株外观、绿化面积大小，等不做特定的要求。在景观工程施工之前，工程管理人员应当事先对施工地进行现场的观测和勘验，在施工过程当中，工程管理人员应当充分发挥自身的管理能力和艺术直觉，将两者充分结合并切实运用到工作当中^[3]。市政园林景观工程并不能用固定的模式去照搬照套进行施工管理，比如一处园林景观中，各方对于景观中小路的用料产生分歧时，设计与施工管理人员一定要具备相当强的艺术直觉和能力，才能使自身的言论具有很强的说服力，因地制宜地说服这条路到底应当什么材料进行铺设。

（二）市政园林景观工程设计注重自然性

市政园林景观工程给人的最佳感觉就是天然的，走在其中有种回归大自然的感觉。园林景观工程要达到这样的效果，就要多学习古今中外多样化的园林设计风格，从中吸取经验^[4]。所以，园林景观设计必须要经常学习、收集资料、外出考察，再结合自己的创造性，才能做出完美的设计，如图1所示。

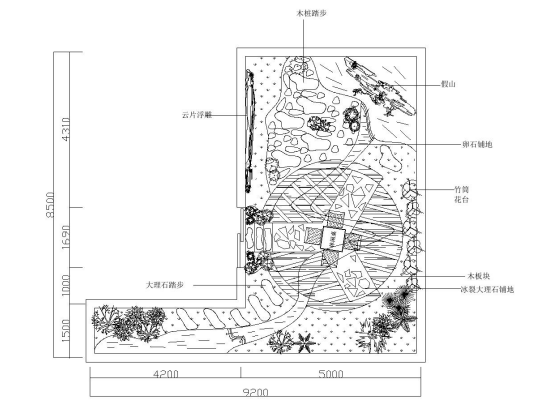


图1 园林景观施工图

（三）市政园林景观工程的主体多为各类活体植物

市政园林景观工程大多采用新鲜鲜活的各类植物，施工对象主要是以各类草木、草坪、植被为主^[5]。在保证种类基数较大的条件下，也要考虑到各个季节里植物种类的平衡性，保证各种植物在不同的季节和自然环境下，能够充分发挥自身的独特生态优势功能，展现园林植物的自身特征。比如，在春天栽的黄金榆，可以把它修成各式各样的外形，既能展现出它原有的美，也能达到净化空气、调节温度及美化环境的目的。

（四）市政园林景观工程要求整体协调性

在市政园林景观工程的设计过程当中，要充分考虑到园林景观整体的协调性和美观性，所谓“一步一景”，在设计过程当中，要充分考虑到景观中各种摆设、植物等具体物件的品种和摆设位置及方式，考虑各种植物或物品之间的搭配是否具有协调性，以及各种植物之间的整体协调性是否能够达到一致^[6]。这样，才能真正将园林景观中的每一株植物、每一块石头、每一件物件都做到物尽其用，都成为可供人欣赏的艺术性景点，真正做到“一步一景”，提高市政园林景观的整体协调性和艺术性，如图2所示。



图2 园林景观工程效果图

三、目前市政园林景观工程项目管理中存在的缺陷

（一）管理理念陈旧 技术落后

我国真正开始注重园林景观工程的时间较晚，园林景观工程发展的时间较短，因此我国园林景观工程设计和施工的经验不足，与国际上其他国家先进的工程管理理念和管理模式之间存在断层，两者工程管理的合理性和效率性差距较大。我国目前落后的项目施工管理理念和管理体系已经远远不能满足我国目前实际发展的需要^[7]。管理理念和技术缺乏高新的科学依据，也缺乏完善的管理体系和框架，落后于时代的脚步，急需完善和提高。

（二）市政园林景观工程施工建设急于求成

有一些城市将城市绿化当作“标杆”和“业绩”工程，大量的植物种植需求要求植物快速生长，这也正好违背了植物的生长规律^[8]。有些在深山里的大树被大量的移植。大树已经适应了在山里环境，突然让它生长在现代化都

市，成活率会很低。部分地区在提高植被覆盖率方面急于求成，过分使用催生剂或高浓度肥料，短期来看能够达到既定目标，但为后续植被景观的修缮带来了许多不必要的麻烦。更有甚者在一小块地方栽种几十甚至上百株相同的植物，甚至使用假花假草来营造虚假繁荣的景象，因此造成人力物力财力的大规模浪费，对社会资源产生了不合理的消耗，违背了科学发展观的基本要求阻碍了我国市政园林工程的发展道路。

（三）市政园林景观施工人员能力和素养有待提高

园林景观工程的施工管理是决定园林景观工程项目能否顺利实施并且竣工的首要因素。我国目前仍是发展中国家，人口基数较大，劳动力数量繁多的同时也存在着施工人员专业素质过低、技术能力水平低、职业素养和质量意识寡淡等一系列问题。为了适应园林景观工程对品质越来越高的要求，必须要有一批技术过硬且善于探索园林施工新技术、新方法的施工队伍，只有这样才能保证按时完成大量高品质的园林景观工程项目。

四、市政园林景观工程项目管理的手段和策略

（一）施工项目的工程进度管理

工程的有效进展不仅是市政部门的硬性要求，也是施工管理人员对工程效率的内部有效控制的必然需要^[9]。想要对施工项目的进展程度，实行有效的布局和把控，就必须综合考虑工程项目的技术水平、成本消耗和人员分配等几大方面。在接到工程任务之后，必须配备相应的人员做好施工前的一切准备工作，包括设备、设施的是否齐全，人员是否到位等，明确施工单位的法律义务和应当享有的权益。在项目施工管理的过程中，对工程施工的技术水平进行合理监管，是保证项目工程整体顺利完工的重中之重，施工项目管理单位应当根据设计和施工的具体需要，按照技术技能和施工任务的特点进行合理的工序分配，利用互联网和大数据手段保证对项目施工全过程全方位进行精准监管，同时实施监测项目施工的工程进度并进行汇报。除此之外，资金因素也是工程进展过程中不得不提的关键点，要充分处理好工程项目的成本与风险之间的平衡关系，资金在工程项目当中固然占据了比较重要的地位，但如果为了加快工程项目进度而因此提高工程项目的成本风险，或者为了降低工程成本而阻碍施工的整体进度都是大错特错的做法，只会形成顾此失彼的不利局面，如下图3所示。

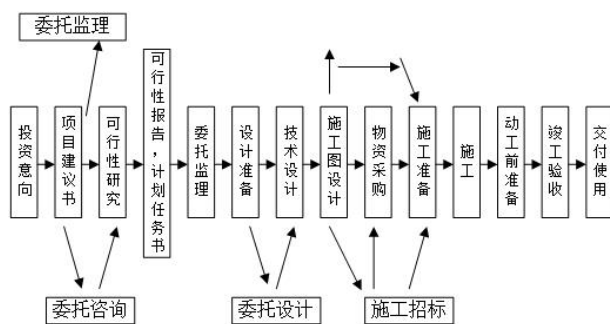


图3 园林景观项目施工流程图

（二）施工项目中的安全管理

安全是一切工作顺利开展的的前提和项目施工有效进行的保障，市政园林施工工程，也是属于建筑的施工工程的一种，相较于高层建筑或者危楼建筑领域，园林工程的施工安全性和难度无法与之相比，但在工程施工过程当中，依然存在较高的施工风险，如果施工人员的安全性得不到有效保障，一方面，施工单位和施工人员会遭受到巨大生命财产损失，另一方面也会对园林工程项目整体的发展产生阻碍。维护施工的安全在于管理部门要加大对安全的投入设施，对存在安全隐患的地方进行排查，对施工单位的人员进行安全培

训，对于高危险的工种来说，工作人员的选定更是层层筛选，严格把关。对施工地点进行整理和归类，随时对设备进行安全检查，对进出的车辆要进行有效疏导，高危险的材料和物品要合理堆放。只有安全手段到位，才能使工程顺利开展。

（三）施工项目中工程的质量管理

工程的质量水平是评判一个施工项目是否成功的决定性因素。对于市政园林工程项目而言，也是如此，景观工程的最终工程质量水准不仅反映了一个城市的整体精神面貌和综合经济实力，更代表了整个地区的外在形象。市政园林景观工程施工过程当中，交叉施工的现象比较普遍，要想对工程的质量进行全方位无死角的精准管理和整改，就要对园林建设的每个工程组合进行全面地注重。具体而言，对施工项目工程质量的监管，要从施工人员的工作水平及质量、原材料的勘察质检等多方面进行严格把控。加强对相关专业工作人员的培训和监督，设置赏罚分明的管理体系，全面提高其专业能力水平和专业素养。对于园林工程后期维护的专业园艺师来说，应当充分考虑园林中动植物之间的均衡与和谐，保证园林生态系统的稳定发展，降低生物的淘汰率和死亡率。最后再向工厂原材料的选择方面，相关施工项目的监管单位应当仔细开业重点排查，坚决杜绝偷工减料以及采用低质劣质材料的不法行为。

（四）施工项目工程的成本管理

市政园林工程施工项目的成本控制与管理也是推动园林工程施工项目顺利进展的重要手段。对于成本的控制，主要分为原材料的成本，以及后期修缮维护的成本。在原材料成本控制管理方面，在进行材料的选择购买时，要优先选择性价比高的原材料，同时还要考虑到运输成本，在施工现场的材料运输过程尽量采用人工运输等对施工环境破坏性较小的运输方式，减少车辆运输对路面和环境造成的损害，避免二次修路耗费不必要的时间和金钱，影响施工项目的完整性和效率性。在进行动植物采购时，要充分了解生物的生活习性以及所需的生存环境，降低生物的死亡率。那洲的选择方面要充分考虑到当地的气候和土壤条件，必须选择适宜当地环境的树种和花种。防止动植物成活率过低而导致的二次采购，对人力物力和财力以及时间成本造成严重浪费。

五、结束语

市政园林景观工程项目，是多种项目的综合工程。有效管理各个子项目能确保园林景观工程的顺利开展，要对安全、质量、进度、成本等因素产生高度重视并进行全方位管理。市政园林景观工程施工单位要保质保量完成工程，创造出生态和品质双开花的园林景观。让每一个人都能感受到市政环境改善所带来的愉悦。

参考文献：

- [1] 刘玉艳. 旅游景区园林景观工程施工现场管理策略[J]. 现代园艺, 2021, 44(5): 191-192.
- [2] 胡静. 市政园林景观工程施工项目管理策略研究[J]. 风景名胜, 2021(2): 7.
- [3] 龚震宇. 园林景观工程施工管理中存在问题及对策[J]. 乡村科技, 2021, 12(27): 86-87.
- [4] 刘学锋, 王海滨, 张军, 等. 新时期园林景观工程施工技术要点及控制[J]. 农村科学实验, 2021(19): 83-84.
- [5] 方纯筠. 综合性园林景观工程的施工管理特点及质量控制实践思考[J]. 城镇建设, 2021(1): 302-303.
- [6] 张贵涛, 孟婷. 风景园林工程中软质景观和硬质景观施工探讨[J]. 砖瓦世界, 2021(4): 196.
- [7] 王仁良. 综合性园林景观工程的施工管理特点及质量控制实践思考[J]. 四川水泥, 2020(1): 200.
- [8] 刘芳. 浅谈风景园林工程中软质景观和硬质景观的施工[J]. 建材与装饰, 2020(18): 58, 60.