

# 建筑工程管理的现代化和精细化

刘忠军

恒康工程科技有限公司

**[摘要]**随着经济的发展,我国建设水平不断提高,人们对建筑的质量安全等方面的要求不断提高,因此我国建筑企业需要不断落实工程管理的精细化和现代化发展。如果可以落实施工管理过程的现代精细化和现代化,那么在施工过程中的许多意外事故以及问题则都可以避免,对于建筑的质量以及安全性做出保障,提高施工的效率与质量。本文就建筑工程管理的现代化与精细化做出研究。

**[关键词]**现代化;精细化;建筑工程管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.421

## 一、研究意义

建筑工程管理是建筑工程中极为重要的一个环节,它的精细化与现代化将对施工有非常重要的意义。第一,建筑工程管理落实精细化与现代化,对于整合各种资源有非常重要的作用,资源进行合理的配置,保证施工进度顺利进行,保证施工质量避免意外发生。第二是能够实现工程施工过程精细管理的有效落实,结合现代国内外的先进管理经验,切实提高施工进度,使各个环节减少问题出现,提高建筑质量。第三是我们可以有效降低建筑施工进行过程中可能造成的环境污染,大大减少建筑施工进行过程中对于建筑环境资源造成的直接污染,实现建筑绿色环保施工,使得建筑工程朝着无污染、绿色化的方向发展,实现我国建筑行业的可持续发展,顺应国家的策略。

## 二、建筑工程管理现代化和精细化存在的问题

### (一) 施工管理人员管理水平与自身素质有待提高

在建筑工程施工的过程中,一个成熟的施工人员往往是需要大量的施工经验,但是在施工的过程中,会有新的施工人员逐渐加入施工团队,这就导致施工团队整体素质参差不齐。在施工过程中由于施工人员的素质不高,就导致建筑难以达到很高的质量,同时也影响现场的施工进度。在实际工程中,由于培训不能及时跟进,这就导致施工人员对施工过程的了解程度不高,施工过程非常容易发生错误,造成意外事故。而且施工人员中还存在着不上进、没有责任心的人员,严重阻碍施工进度。因此施工队伍整体素质不高阻碍施工管理的现代化与精细化<sup>[1]</sup>。

### (二) 建筑企业监理力度不够

监理是施工过程中不可缺少的一部分,除了施工团队整体素质低以外,现场监理的不及时对建筑工程的现代化和精细化也存在着大量的阻碍。监理是在现场对施工进行监督管理,对施工不规范的人员进行改正,对于质量不过关的地方进行指正,保证施工质量。但是我国对施工全过程的建立不够重视,这就导致工地监理力度不够,不能及时对施工过程中出现的问题进行发现改正,影响建筑的质量,因此必须加大监理的力度。

### (三) 施工技术和和管理技术不完善

随着时代的进步,国内外在建筑工程方面涌出了非常多的先进施工技术与管理技术。先进的施工技术与管理技术对于施工进度以及施工质量的提升是非常巨大的。我国建筑企业要不断学习国内外先进的施工技术以及管理技术,才能保证施工质量的同时提高施工效率,实现各个环节的精细化管理<sup>[2]</sup>。

## 三、加强管理现代化和精细化的相关意见以及策略

### (一) 加强对原材料采购的精细化管理

施工过程开展的基础就是施工原材料的完备,建筑工程是一个复杂的项目,需要各个部门各个环节配合,任何一步出错都可能造成施工过程中意外的发生,而原材料的采购是施工过程中极为重要的一环,直接影响着建筑的安全与质量,严格把控对原材料采购的管理,避免因材料问题出现质量问题。

### (二) 构建建筑工程管理体系

构建建筑工程管理体系有助于实现管理精细化,这就需要建筑企业对于管理人员的管理工作进行拓展和延伸。管理者需要获得更多的权利,对整体施工进行高效的管理。因此

建筑企业要落实现代化与精细化的管理,必须制定完善的工程管理体系。工程管理体系是实现现代化与精细化的基础,引进先进的施工管理技术,进行构建管理体系,提高现场的施工效率,构建现场的信息化管理,实现信息传递优化。

### (三) 明确建筑工程管理责任

实现建筑工程管理的现代化与精细化,必须明确建筑工程管理责任,建筑工程管理的主体人员是管理人员,而只有明确了管理人员的责任,才能使得他们增加自己的责任心,对现场进行事无巨细的监督,保证施工效率和施工质量。只有管理人员具有高度的责任心和防风险意识,才能使得建筑工程管理现代化与精细化立足。明确管理人员的管理责任,必须要制定相关的奖励机制,对于管理工作开展得好的人员进行表彰,对于管理出现疏忽的人员进行适当的惩罚,只有当管理人员对管理上心,才能实现管理的精细化与现代化。

### (四) 完善建筑工程组织管理

施工的管理是一个非常复杂的综合性工作,具有很强的综合性,建筑工程管理对于整个建筑工程事无巨细都要有所涉及,才能保证施工的顺利进行,因此在完善建筑工程组织管理时,对各个管理部门要进行科学构建,落实精细化和现代化,对施工过程的监管做到完善,合理划分各个管理部门的职能,对整体工程实行有效的管理。

### (五) 提高施工管理技术水平

施工管理是建筑工程管理中最为重要的一个部门,施工管理的好坏将直接影响建筑的质量以及施工进度,因此管理人员应当不断进行学习,提升自身管理技术,学习国内外先进的管理经验,把自身管理技术落实到施工过程中。在我国建筑工程中,也同样可以通过聘请先进的质量管理者和技术服务团队,实现我国建筑工程质量管理水平的不断提升,减少现场出现的问题。

### (六) 建立完善的建筑工程现代化和精细化管理团队

当前我国建筑企业管理存在着一些问题,建筑工程的管理工作是由管理团队来完成的,但是由于管理团队的管理理念落后、管理技术落后、管理方式没有做到精细,这就导致落实现代化与精细化出现了阻碍,因此必须建立优质的管理团队,培养优秀的管理人员,同时还要对管理人员进行定期的培养,这样才能实现兼职工程的现代化与精细化。

## 四、结语

现阶段我国建筑工程在实现现代化与精细化的过程中还存在着非常多的阻碍。主要就是管理人员素质整体不高、监理力度不够、管理技术落后等三方面原因。想要实现现代化与精细化管理,要从管理团队入手,明确管理人员的责任,构建完善的管理体系,完善建筑工程管理组织建设,落实各个环节的精细化管理,从而提升建筑工程整体管理水平,推动建筑行业可持续发展。

## 参考文献

[1]李燕.浅析建筑工程管理的现代化和精细化[J].农村经济与科技,2019,30(24):39-40.

[2]毕志皎.建筑工程管理现代化和精细化建设路径探析[J].中国新技术新产品,2020(13):129-130.

## 作者简介:

刘忠军(1980-),男,汉族,河北唐山人,工程师,本科学历,研究方向(主要从事的工作):工程监理。