

EPC承包管理模式在建筑工程管理中的实践

夏永杰

河北方誉工程咨询有限公司

[摘要]在当前EPC模式不断深入推进的背景下，应当加强对EPC模式的本质理解，企业必须转变“重技术、轻管理”的思想，重视设计在整个工程管理中的主导作用，发挥EPC模式的资源集成优势。在当前EPC模式不断深入推进的背景下，应当加强对EPC模式的本质理解，企业必须转变“重技术、轻管理”的思想，重视设计在整个工程管理中的主导作用，发挥EPC模式的资源集成优势。

[关键词]EPC；承包管理模式；建筑工程；管理；实践

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.674

1. EPC总承包模式及其特点

EPC模式是总承包模式的一种。总承包模式除了EPC模式，还有EPCM和DB模式。EPC是设计（Engineering）、采购（Procurement）、建设（Construction）三个词的英文字母的缩写。总承包单位包揽整个工程项目的设计、采购、施工，并对工程的质量、安全、工期、造价等全面负责，最后向业主交付符合合同约定、满足使用功能、具备使用条件并经竣工验收合格的建设工程承包模式。传统的承包模式为“业主——工程师——承包商”三方模式，而EPC模式中则为两方主体，即业主和承包商，在该模式下两个利益主体的关系更加明晰而简单，而且突出了EPC承包商的责任主体地位。

2. 建筑工程项目管理存在的问题分析

2.1 组织管理欠缺系统化

就目前的建筑工程项目管理而言，在组织管理上存在欠缺。主要体现在建设单位仍然沿用传统的管理模式，在设计、采购、施工等各个环节上存在脱节。由于脱节现象的大量存在，各个环节难以进行高效地协调，全产业链的优势无法发挥，使之无法与建筑项目管理的需求相匹配。此外，建筑工程管理缺乏系统化，还体现在没有针对性，大多建筑项目的管理通常要求整个产业链的资源整合，如果在组织的设置中缺乏针对性，将很难发挥出建筑项目的集成优势。

2.2 项目管理的数字化水平有待提高

科技的进步对很多传统行业形成了冲击，应当紧跟时代步伐，将科技运用于提高企业效率。但是就当前的建筑项目来看，仍然没有从真正意义上实现将高科技技术和先进管理手段运用到项目管理中来，低效的人工管理大量存在。例如当前的物联网技术、RFID条码技术、大数据技术等，可以为建筑项目的管理提供便利，进而实现更加快捷、方便、高效地管理。

2.3 建筑项目信息化管理程度低

对建筑项目实行信息化管理，是建筑工程项目可持续发展的关键。建筑工程管理信息化程度低，导致各环节之间信息交流不畅、各环节之间存在交叉重合，存在资源浪费，管理效率低下。

3. EPC承包模式在建筑工程管理中的应用策略

3.1 注重项目优化和策划

能够应用到EPC总承包管理模式一般是比较大庞大的工程，这样的工程会涉及多个单位，基于此，在管理中策划以及组织的工作会对工程产生极大的影响。首先，要将工程质量、安全以及进度的要求普及到每一个工作人员，相关技术人员以及管理人员也要对工程中可能出现的问题进行预设，并制定相应的解决方案，这样一来，工作的效率就会得到大幅度的提升，同时也会保证工程在规定的工期内完成。

3.2 建立配套的管理机制

(1) 加快完善EPC工程总承包项目招标投标管理制度，加强对建设单位的项目发包管理，进一步明确EPC工程总承包企业的责任和义务，完善EPC工程总承包项目的风险管理和质量安全监督。(2) 建立通畅的协调机制。各部门之间的信息流动不畅是制约EPC工程实施的一大原因，应当建立相关机制予以规范。

3.3 提高工程总承包的管理水平

所谓EPC模式也并不是设计、采购和施工环节的简单叠加，各环节突破项目层次，上升为战略方向和总运营方向。EPC模式更加强调资源的整合、各环节直接的相互衔接以及各专业分包的管理能力，最终实现自身的最大效益。随着市场分工的渐趋专业化以及业主对风险的规避意识逐渐加强，EPC模式也已经成了大多建筑项目的必然选择。内部的资源结构包括以下三个方面。(1) 组织结构层面设立两级管理结构，在项目管理层和总部管理层之间建立明确的联动机制。(2) 在管理流程层面，制定企业各个职能机构的管理流程和业务流程。(3) 在利益分配层面，根据资源配置和价值贡献相匹配原则设计利益分配机制，实现各方利益均衡的可持续发展。

3.4 重视成本管控

(1) 在EPC总工程承包管理模式中会涉及非常多的环节以及控制项目，尤其是成本控制。所以在控制过程中的资金项目要求量非常巨大，想要保证EPC总工程管理项目模式实施的经济性以及合理性，就需要重视成本管理和把控，将成本问题作为整体项目建设的关键问题来进行定期研究和探讨，从而确保项目工程的成本支出处于可控的并且合理的范围内，从而保证企业经济效益的平稳运行。(2) 另外在现代项目建设中，后期也需要进行成本控制。这个时期的成本控制，一般表现在物料的采购环节，一方面需要使所有的物料符合施工的要求，以及标准满足建设后期的需要，另外还需要减少支出，保证企业的综合经济效益，与此同时需要注意在签订一些购买合同订单时，需要将法务部门的人员和专业人员进行集体的工作把控，从而避免在合同签订过程中产生任何的不协调，而造成不必要的经济损失，导致企业经济效益下降。

3.5 做好施工后的安全管理总结反馈

安全管理对于工程来说极其重要，所以在整个工程中都要做好安全管理的工作，在施工结束以后也要根据实际情况进行安全管理。承包单位可以内部召开会议，对工程的安全管理进行讨论，对于其中存在不足的地方要重点讨论，并根据情况制定出相应的解决方案，在下次施工时使用制定的方案来避免安全问题的出现。

结束语

近几年来，我国经济市场发展速度过快，从而导致大部分传统的工程管理模式都不再适用新时代提出的各项发展要求。对此，为了能够使EPC工程总承包管理模式满足时代发展的需要，需要不断创新与完善EPC工程总承包管理模式，采取针对性的对策，有效解决管理模式中的现存问题。这样一来，不仅可以提高我国工程总承包企业的市场竞争力和发展活力，还可以为我国工程管理行业的发展和壮大提供支持。

参考文献

- [1] 邱秀龙. 建筑工程中EPC总承包管理模式分析与优化研究[J]. 建筑技术开发, 2019, 46(21): 98-99.
- [2] 李建跃. EPC模式在建筑工程管理过程中的理论与运用实践[J]. 绿色环保建材, 2019(10): 160-161.