

新时期的建筑工程施工技术及项目管理探讨

王勇

河北建设集团股份有限公司

[摘要]在新的发展时期，建筑工程施工技术在不断的发展创新，在发展中需要对施工技术形式深化了解，不断进行项目管理优化。同时需要做好安全管理工作，结合新时期的发展趋势，制定合理的施工方案，提升施工技术水平，进而提升建筑公司的形象，推动建筑行业整体发展和进步。

[关键词]新时期；建筑工程；施工技术；项目管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.643

引言

在当前的时代环境及建筑行业形势中，加强对技术的应用已经势在必行，相关技术人员必须努力针对土建工程施工中的技术缺陷以及质量等问题，大力推动优质技术的研发与推广应用。项目管理普遍涉及多个目标的要求，一个优秀的项目管理人员，应该注重实践中的分析问题能力，结合理论知识，形成一套行之有效的管理方法，并再通过实践来检验它的科学性。

1 当前建筑工程施工技术以及现场施工管理出现的问题

1.1 安全意识薄弱

建筑行业本身就是一个危险的行业，员工在进行现场工作的时候会面对很多的安全威胁。而在众多工作人员当中，除了高层的一些管理人员安全意识比较高以外，剩余的许多普通工人安全意识都比较薄弱，经常会出现没有带头盔和防护措施就直接进行高空作业，在这期间经常会有相关工作人员出现砸伤和刮伤的情况。这在一定程度上是影响了工程的有效性的，并且还会增加相关企业的人力成本。

1.2 施工安全管理问题

建筑工程安全管理在于施工人员，施工人员是整个建筑工程管理的关键所在，在新的发展时期，需要不断提升施工人员的综合素养。但是在当前管理中缺少针对自身安全管理意识的相关专业培训，安全员的专业能力不足，因此在当前施工中可能会忽视安全管理制度。安全防护举措的内容比较多，如果存在安全隐患没排除，则会对整个项目的建设质量造成影响。为此，应在强化工程项目成本管理的过程中，尽量避免造成经济损失。建筑施工过程中，如未按照施工设计规范要求控制，就会对施工现场实施造成影响。对于建筑工程安全问题，为了减少成本投入，在进行安全防护的阶段不处理需要规避的对应的隐患。而公司的成本控制，在后期的安全防护工作为控制造价减少了安全器械使用，使得建筑工程出现了对应的安全事故。

1.3 现场管理手段不合理

采用合理和科学的现场管理手段能够保证施工按照具体的施工方案规划施工进度，能够对施工的时效性起到一定的保障作用；同时还能够将具体的管理工作具体落实到施工中，施工过程中一旦出现问题能够形成有效反应机制，采取有效措施予以解决。但就目前的实际情况而言，施工现场的管理手段还不够完善，相关工作人员的认知以及关于施工的专业知识还不够清晰，难以满足管理的需求，进而导致整个现场管理工作缺乏合理的体制机制，陷入一片混乱之中，对建筑工程的质量和效率都会产生极大的影响。

2 新时期的建筑工程的项目管理措施

2.1 制定科学的工程施工方案

在当前施工管理中，科学有效的施工方案有突出的作用，需要注意的是明确具体的流程。在实施中对具体的方案结构有一定的了解，按照结构流程实施，此外进行安全防护处理，考虑到具体情况，按照法律政策要求实施，根据不同的条款和实际施工情况等，落实安全防护的对策。在当前工程结构管控阶段，结合实际的特点实施，减少工程危险因素。在进行技术交底的过程中，必须保证各项内容的详细到

位，做好相关的记录工作，将其作为安全验收的依据，实现安全生产管理。

2.2 施工现场的材料管理

施工材料对于施工的质量有着直接影响，决定着施工后工程的安全性与工程寿命。要想按计划实现施工目标，就要把对施工材料的监管落实到位，材料供应商必须通过招投标进行筛选，要秉持质量为本的原则，选出口碑好、资质优秀的供应商，在此基础上选择报价最低的商家。在材料入场之前，要做好质量的排查，以避免不合格的材料投入应用。材料入场后要提供合理的贮存环境，避免材料在贮存期间出现质量问题，同时避免出现材料高空坠落的问题，威胁人身安全。取用材料必须先申请，避免不必要的材料耗费，这样才能保证材料应用更加合理。

2.3 提升建筑施工技术

为了提升建筑质量与工作效率，首先，需要在技术层面上入手，通过引进先进的管理技术以及建筑施工技术，并定期针对施工问题开展培训工作，对建筑管理人员以及具体的施工人员进行相关知识的培训，从而灌输给他们具体问题具体分析的意识，并在实际运用中能够根据环境和条件的不同进行施工技术和施工意识的转变，保证施工质量和施工效率得以有效提升。另外，在培训工作中，还需要加强施工工作人员的安全意识，让他们明确了解安全施工的重要性以及对他们自身的作用和必要性，以保证施工工作人员能够按照国家标准和规范进行施工。

2.4 提高施工质量

一方面，要严把材料质量关，选择符合国家标准、符合实际施工需要的高质量材料。符合国家标准是最基本的要求，然而，在具体的施工现场，可能会由于施工的具体环境，或者工程结构本身的特点，对材料有着其他方面的更高要求，这就要求对施工材料进行大量抽样检测，以检验施工材料是否达到要求。另一方面，有了符合规范要求的高质量材料，无法保证施工工序也是徒劳的。需要加强施工工序规范和监管，杜绝非法违法承包和分包现象。另外，要控制严格遵守材料的配比、遵守施工工序的先后顺序、控制工序之间的间歇时间等。

结束语

现在的建筑行业存在着很严重的市场竞争激烈，要想让众多建筑企业中脱颖而出，站住脚根，不仅需要大量的现金流和专业的技术人员，还需要对施工现场进行严格的管理，拥有一套完整的施工管理系统，能够更快、更好的对施工现场进行管理，有效的提高施工质量。企业要想从源头上把控好建筑质量的话，首先要做的就是从施工技术管理方面下手，根据现场施工实况制定一套切实可行的施工管理方案，严格遵守，只有这样才能让更多的消费者信赖，让企业在建筑行业中获得更宽广的发展空间。

参考文献

- [1] 李朋委. 建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J]. 门窗, 2019(15): 56.
- [2] 邹卓燃. 建筑工程施工技术及其现场施工管理[J]. 中外企业家, 2019(10): 130.