

网络环境下中小企业财务管理模式的创新思考

王昱翔

河南能源化工集团财务有限公司 450000

[摘要]在当前的时代发展背景下，中国社会经济发展速度相当快，同时人们的生活已经进入了网络信息化时代，因此在此发展背景下对公司来说就必须对企业的实际运营模式加以革新，因为唯有如此改革才可以满足中国当下迅速变化的社会生产条件与生活方式，并同时进行公司的现代化经营与运作。在文章中，就中国当前的中小企业实际财务工作状况展开阐述，并同时当前我国财务工作中出现的新问题展开剖析，以及根据当前网络环境背景对我国怎样进行财务工作展开分析讨论。

[关键词]网络环境；财务管理；中小企业

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.058

前言

从当前社会发展态势分析，网络信息时代的来临，不仅为公司的发展壮大提供了机会，同时也给公司的实际工作提出了挑战。而由于中小企业也是国家社会经济发展进程中的主要成分之一，对国家社会经济的发展也做出了突出的贡献，就中国当前的经济社会发展态势分析，中国中小企业总量的增加正呈现着逐渐递增的态势，在中国当前国民经济组成结构中所占份额也愈来愈大。所以在这个形势下，针对中小企业在大互联网背景下的工作开展情况进行分析和讨论，特别是对中小企业在运作流程中的财务管理工作开展研究和讨论，是十分关键的。

一、网络背景对中小企业财务管理模式产生的影响

（一）网络环境协同效应的影响

在公司现实运营过程中，由于企业自身的信息化以及物流和资本流等都可以借助网络进行实施运营和管控，所以公司借助网络就可以对这些内容进行了集成和沟通，不仅做到了信息资源的共用，同时对企业人员而言，也能够借助网络来收集到更加丰富的资讯，在很大程度上也能够让公司整个信息沟通过程显得更加的通畅，更加的便利。所以，财务员在实际工作过程中可以更好的对财务与公司所有行业间的关系进行协调，对公司的发展和业务开展来说，可以很好的进行控制，起到对公司经营成本管理的效果。

（二）网络互补效应的影响

互联网环境具有非常明显的互补效果，在公司发展壮大过程中，通过互联网环境实现公司的持续发展壮大，可以把这些互补效果加以很好的运用，使公司自身的财务工作显得更为简单。而公司自身之所以能达到盈利，就是由于公司自身具有特殊技术，而这种特殊技术被公司进行合理的充分利用后，会制造出品质相当高的商品。公司通过利用稀缺资源而达到的巨大收益效应就是公司资源战略基础理论中的主要内涵，但在这里面指出的各种资源其实更多的是指无形中的各种资源，特别是由于当前社会正处在高度知识经济的

时期，而且这些无形资源所具有的巨大优越性相较于其他各种资源而言是非常明显的，同时又是其他企业所不曾具备而且也无法比拟与取代的。而这些稀缺资源在过去的经济发展过程中，很大程度上是存在唯一性的，不过在现代网络背景下，这种资源即使在互联网沟通流程中也可以进行共享，从而对中小企业而言，也能够以自己所存在的特有技术实现资源互换。所以也在整个财务管理工作流程中，对中小企业的财务管理信息可以实现良好的取长补短，从而促使小公司自身的业务工作范围拓展，也使得小公司的业务活动可以具有更为广泛的发挥空间。

（三）网络时时效应的影响

在中国过去的中小企业发展过程中，由于财务管理工作所采用的主要模式都是通过纸质财务报表甚至是合同以此方式来开展财务管理工作，所以对财务管理信息的分析与总结往往会具有十分重大的时间滞后性。但是在网络背景下，公司的财务管理工作方式将会从线下转化为线上，而借助网络的应用，就可以能够让信息实现更为迅捷的传输，在这个趋势下，整个经济交易的周期将会大大缩短，同时，公司自身也可以对公司内的财务管理信息实现更加有效的集中管理，实现了动态监测，这就对公司的各项决策制定以及管理策略制订都有着十分关键的意义。

（四）网络杠杆效应的影响

在网络背景下，公司利用网络开展财务管理工作，可以使公司很大程度的实现规模经营，同时为了可以使财务管理工作运行过程中的成本费用减少，公司在网络背景下能够利用对市场的即时观察，对市场所发生变动进行快速的反映，进而利用网络实现信息技术集成，可以使公司自身在适应市场变动过程中的反应速度大为提高。这也就是网络杠杆效果的实现，可以在很大程度上是公司自身所掌握的资源 and 所缺乏的资源加以整合，对公司自身的财务工作水平做出更进一步的提高，同时对公司的所有内部资源加以优化分配，使公司的成本费用进行更加合理的管理。

二、在网络背景下，我国财务管理模式所面临的问题

(一) 财务管理法律法规建设不完善

由于企业通过互联网环境所进行的财务管理工作，是在网络时代下的一个全新工作模式，所以由于互联网环境自身所具备的不稳定性，对企业财务管理工作会形成十分巨大的危害。但是对某些中小企业而言，尽管由于互联网技术方便了，企业自身的财务管理工作可以开展，但是同时也使公司财务管理工作面临着相当大的危险，同时由于企业在公司运营过程中，往往无法注入大量的资金对公司的财务管理工作网络进行建立和完善，从而导致了某些不法分子利用这种互联网漏洞进行非法侵入，获取了公司的财务管理资源，这对中小企业而言也是存在着很大危险的。但是，由于当前政府针对基于互联网环境下的企业财务管理工作，并没有做出针对性的立法规划，特别是针对互联网环境下的企业安全行为并没有做出具体的法律定义，导致了众多中小企业在遭遇不法侵犯以后，也很难通过法律渠道进行维权。而同时针对部分中小企业而言，其自身的抗风险能力也是非常低的，因此如果中小企业存在着财务信息泄露的问题，或许将会导致企业破产。

(二) 人才队伍建设水平低

根据对当前的经济发展态势分析，由于中小民营企业自身的经济发展规模以及运营管理模式均面临着相当程度的制约，所以在这个经济发展背景下，公司内复合型人员的储备数量相对极少，而在互联网环境下财务管理工作的正常进行，也就不仅要求员工掌握相应的财务管理专业知识，同时还必须能对互联网专业知识做出相应的了解，所以这就需要员工既必须具有财务管理才能，同时又必须具有应用才能。不过就当前的公司实际运营情况分析，由于很多中小企业里面的财务管理人员自身都只具备一个能力，那么这也就使得在互联网环境下进行财务管理工作，自身对互联网技术的运用并不熟悉，从而公司自身的财务管理安全也就变得无法保障。

三、网络背景下中小企业财务管理工作模式建议

(一) 财务组织架构创新

在网络背景下，中小企业若想进行财务管理效率的提高，就必须对传统企业的管理理念加以革新，利用网络进行新型企业财务管理组织框架中的重要构件，唯有如此才可以将企业财务管理工作中对信息技术的依赖性进一步提高，颠覆了传统的金字塔式财务管理工作模型。同时，公司内部也需要通过提高对市场信息的反应灵敏度，在财务机构内部以及公司各部门的日常工作流程中，通过对各个部门

的功能加以边缘化，从而让每一个部门都能够看作是公司内部的某个节点，并在这些各个节点的共同协调下，在公司内部建立了非常健全的信息网络线，财务机构在公司整个工作流程中所处于主线地位和各个部门之间的相互联系，也变得更加紧密各个部门之间的信息也可以更有效的反映在财务机构之中，这样公司也就可以更好的了解内部财务工作情况，并对公司的内部资本运作过程及其资金流转情况加以真实了解。

(二) 针对性的财务管理方法

针对中小企业而言，在财务管理工作流程中，就必须针对公司财务管理活动的实际情况，来实施针对性的财务管理办法制度，而一旦财务管理活动在公司内反复发生，那么这个公司财务管理活动便是比较完善的，同时活动的进行也存在着某种规律性，因此一旦活动中发生了问题，那么针对问题的处理也就将显得非常容易。所以在网络背景下，必须对公司内的各种财务管理活动情况做出规律性的了解和程序化的管理，然后在了解其运作规则的基础上做出各种管理制度的建立，这样才能最大程度上提升公司财务管理的实际效果。

(三) 企业财务管理业务外包

就中国当前的中小企业发展状况而言，由于中小企业自身的经济发展规模和发展资源都是相当有限的，针对财务管理工作的各种技术和资料都无法加以集中管理和实时的更新，有需要的情况下，就可把这部分财务管理业务外包开来，或者利用外包公司来对中小企业的各种资源加以优化配置，从而最大限度地让公司的经营管理绩效得以提高。

四、结语

综上所述，针对中国当前的中小企业发展情况来讲，在网络背景下，公司自身的财务工作虽然也遭遇了一定程度的冲击，但同时也存在着相当大的发展机会。但是在现实运营流程中，银行财务工作必须根据互联网背景所产生的机遇，对财务模块加以革新。

参考文献

- [1]潘泽江, 侯文颖. 网络环境下中小企业财务管理改善路径探究[J]. 经营管理者, 2014(25): 104.
- [2]李晓方. 网络经济背景下中小企业管理创新的模式与路径[J]. 人民论坛, 201(35): 105-107.
- [3]陈绍宇. 电子商务环境下企业财务管理模式研析-以中小企业为例[J]. 湖北经济学院学报(人文社会科学版), 2013(12): 60-61.