

建筑现场施工管理中常见问题及对策分析

王雨

河北建设集团股份有限公司

[摘要]我国经济的迅猛发展和城市化的进程加速,促进了我国建筑行业的飞速发展。而我国建筑工程的整体项目管理水平还远远落后于国外先进的建筑企业,仅仅停留在简单的模仿水平上,并没有充分领会和消化国外施工项目管理的精髓。因此,能否科学进行建筑工程施工项目管理,确保建筑工程的质量问题,则成为制约建筑行业发展的瓶颈问题。鉴于此,本文主要分析探讨了建筑现场施工管理中常见问题及对策,以供参阅。

[关键词]建筑现场施工;管理问题;对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.665

引言

目前我国建筑行业的发展正面临着挑战与机遇并存的局面,想要激烈的市场竞争中抓住机会站稳脚跟,就需要建筑企业加强自身管理,提高建筑质量和寿命。而在这其中,一个非常重要的措施就是要加强施工现场的管理,建筑企业必须对此项工作给予高度重视,聘用拥有过硬技术的人员参与施工,并为其提供指导和培训机会,另外就是要在施工现场协调好各方面的工作并加强对材料的管理。只有这样,才能真正优化施工现场的管理,降低事故风险,最终保证建筑施工能够顺利进行并按期完成,确保施工质量,为建筑企业的效益提供有效保障。

1 建筑现场施工管理中的现存问题

1.1 施工材料与设备管理不到位

对施工材料管理不到位的现象往往表现在施工现场材料较多,难以有效管理。施工现场的材料大多是现取现用,许多用完或未用的材料杂乱地堆放在一起,缺少合理规范的分门别类,导致最后许多未使用的材料直接混在废材中被浪费掉。同时,材料的不规范摆放经常与施工作业造成冲突,施工人员经常会踩坏一些材料,或由于施工手段过于粗暴而破坏材料。对材料的不合理保管造成材料受潮失效的情况也时有发生。此外,对施工设备管理不到位表现在经常会因为工期问题而将设备停放在施工现场,占据了较大的施工空间,阻碍了施工作业的顺畅进行。再加上施工现场环境的复杂性,设备的长期停放也难免会出现零件丢失的情况,造成设备的损坏,造成施工进度的滞后。

1.2 对于技术掌控方面存在的问题

在建筑工程的施工过程中,涉及的技术包括了各个方面,而技术混杂却十分容易造成混乱,因此,企业在对于施工技术方面也需要加强管理。而在当前中国的建筑工程中,技术也是一个棘手的问题,虽然我国的建筑技术已经到了世界的前沿水平,但是无奈,建筑工程的施工人员却文化水平不高,接受能力较差,在进行高技术施工时,总是会出现各种失误和问题,在操作新型机器时,他们也不能满足企业对产品的要求,从而引发更大的问题。因此,如果在建筑工程中,对施工技术管理不够严格,会减慢工程的施工效率,降低工程的安全系数,甚至威胁到工作人员和用户的人身安全,企业应该将改善技术管理放在重要位置。

1.3 管理人员的专业素质低

整个施工进度以及工程的资金投入,都受到施工现场安全问题的影响,可实际情况表明安全也是最常被人们忽略的问题。因此,建立、完善现场管理制度,是建筑现场施工安全工作的关键,把安全意识带给每一个在建筑现场施工的工作人员是义不容辞的责任。施工现场的管理工作要求高素质的专业性工作人员,但我国建筑行业虽发展快速,管理制度却还不完善,专业人才无法满足市场发展的需求,造成施工现场常发生建筑安全事故。

2 建筑施工现场管理问题的对策

2.1 加强材料与设备管理

施工现场应当严格确保施工作业的顺畅与便利,一方

面对材料的管理要求施工人员便于取用,另一方面不能让材料阻碍施工作业地开展,要求合理摆放施工材料,并加强管理与维护,确保异常天气进行及时保护。对于不常用或短时间不用的材料可以暂时存放到别处,扩大施工现场的活动空间,制定施工现场的时间表,要求严格按照时间表执行作业,保证设备与材料的及时进场,进场后及时使用。此外建立资源利用率评价体系,提高资源利用率,节约成本。对设备应当加强安保管理,避免设备零件的丢失,确保设备运行环境的稳定可靠,并合理利用机械设备的润滑油技术,提高设备的使用寿命,进一步节约施工成本,提高工程质量。

2.2 加强对建筑施工现场的施工技术的指导以及培训

目前我国建筑工程的施工之中,如果想要真正实现施工目前,那么就必须要重视人力和机械这两方面的作用。首先,现场的施工人员必须要具有一定施工技术才能进行现场的施工操作,而且机械操作也是要配备相应的机械操作水平过关的技术人员进行,所以施工人员在现场管理中有着非常重要的作用。这要求施工人员的施工技术必须过硬,不会在技术层面之上造成失误,以免影响到工程的施工质量。由此可见,施工企业必须要重视施工人员技术的重要性,采取相应措施来给施工人员进行技术指导还有培训,从而减少因为技术的欠缺而导致现场的事故风险,而且在必要时应该派遣一些专家进行现场的指导。

2.3 做好各类人员管理工作

人是决定工程成败的关键。只有建设一支富有创造的综合素质高的施工队伍才能圆满完成质量优良的工程项目。为了确保施工作业顺利进行,行统一培训,集中主要技术骨干领导亲自主持,成立专门的班子,制定切实可行的管理制度并由公司组织工程技术人员进行培训,加强其整体管理水平,从而保证各个岗位配备合格的一线技术人员进行安全教育及产品保护交底,要求配带统一的胸卡,服从指挥,态度认真,保证现场管理人员对施工操作人员进行控制。工作中严格按照规范进行施工现场的环境卫生,自觉履行工作职责,确保现场文明施工,安全施工。

结束语

总而言之,建筑工程的施工管理是一项复杂的工程,要做好这项工作,需要建筑施工企业认真分析自身的特点,充分利用自己的长处,采取科学的方法提高施工管理素质,文中只是探讨了施工现场管理、施工管理创新和后期施工管理等问题的基本认识和做法,在实际工程项目中,需要结合各项目的特点,进一步细化管理中的各项工作,才能按时保质地完成施工任务。

参考文献

- [1] 庞译歆. 建筑现场施工管理中常见问题及对策分析[J]. 建材与装饰. 2017(34): 122-123
- [2] 姜晓明. 建筑工程施工管理中常见问题及处理方法探讨[J]. 建材与装饰. 2019(04): 164-165
- [3] 丁小军. 建筑工程施工管理中常见问题及处理方法探讨[J]. 城市建筑. 2017(09): 130-130