

# 招投标在建筑工程经济管理中的作用与实践

夏艳丽

围场满族蒙古族自治县建设工程招标投标服务中心

**[摘要]**随着我国经济发展速度的加快,建筑业越来越规范化发展。在建筑工程的经济管理过程中,为促进施工单位之间的公平竞争,提高经济建筑工程的效益,保障建筑工程的持续稳定发展,通常需要采用招标方式确定施工单位。基于此,本文首先阐明了建筑工程招投标的概念以及招投标在建筑工程经济管理中的作用,然后分析了建筑工程经济管理的现状及存在的问题,最后进一步探讨了招投标在建筑工程经济管理中的实践对策,为提高建筑工程经济管理质量提出指导建议。

**[关键词]** 招投标; 建筑; 工程; 经济管理; 实践

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.2215

## 引言

在建筑领域,招投标是选择合作伙伴、界定合同关系的主要手段,也是优化资源配置、保证市场有序竞争的交易行为。招投标结果直接关系到后续施工的成本和质量。在招标过程中,招标组织者必须坚持公平、公正、公开的原则,在广阔的建筑市场上进行招标邀请。一般来说,投标人根据自己的技术能力和单位的实力制定商业和技术方案。评标时,招标人根据投标参考价限制投标人的投标价格,并选择技术过硬、价格合理的施工单位,最大程度地节约成本,实现建筑工程经济管理的要求。

## 一、建筑工程招投标概述

建筑工程招投标是指建筑工程招投标活动和招投标行为。总的来说,这两个活动都是商品交易的体现,是商品经济迅速发展的必然结果,并根据市场竞争的平等、公开、公正原则,在技术管理与经济管理人员的共同影响下,形成有组织、有目的的“择优行动”。在招投标公开竞争的模式下,生产资料可以直接与建筑产品实现交易。在建筑工程招投标时,招标单位要严格按照国家相关规章制度,对建筑工程实施具体的招投标管理,设置招标定标,并邀请有条件的施工单位共同参与。从多个招投标施工单位中,挑选符合一定施工条件的施工单位,并与其签订书面施工协议,双方联合进行交易活动,直至建设工程顺利完成。建设工程的所有招投标活动,及其招投标活动都必须严格地按照有关法律法规进行,并受到严格合法的监管。招标单位必须本着尽量节省建设工程的施工成本、提升建筑工程的施工品质的原则,确保建筑工程招投标工作取得较好的成果<sup>[1]</sup>。

## 二、招投标在建筑工程经济管理中的作用

### (一) 增强建筑工程报价合理性

建筑工程的招投标可能会对建筑工程的报价产生一定的影响,使建筑工程的报价更加合理。对于建筑工程招投标企业来讲,为保证建筑工程质量,降低建筑工程成本,应尽量选择建筑市场上设计能力强的承包企业。通过与优质企业的合作,才能保证工程设计承包企业所提供的施工方案达到招标企业的设计要求,达到合理工程协议书的理想目标。目前,建筑市场上的建筑企业数量众多,这使得投标企业很难了解每个企业的实际发展情况。而采用科学、稳健的招投标工作,则能够有助于

招投标企业迅速掌握施工企业的真实情况。

### (二) 提高建筑企业管理水准

建筑工程的招投标有助于提升建筑施工单位的水平。招标单位应当根据适用的规章制度,于公开进行招标前,在招标文件中清楚标示建筑工程的规范与技术条件,完整显示建筑工程的所有技术参数。同时,招标人还需要在图纸中清楚标注施工工艺以及有关技术参数等。对于投标人来说,为了增加中标的可能性,就需要积极优化企业资源,以保证企业条件符合招标人的要求。另外,还要继续完善企业内部管理制度,进一步提升企业的管理水平,并努力减少企业生产成本,以发挥其在投标过程中所体现的成本优势。

### (三) 削弱建筑企业经营成本费用

在工程招投标制度广泛推行之前,很多建筑工程施工的实际成本远高于预算。出现这一问题的主要因素是建筑工程市场环境缺乏公平度、透明度,施工企业内部未能建立良好的公平竞争环境,极易形成故意哄抬物价、徇私舞弊。建筑工程招标制度实施后,各施工部门可以在健康的公平竞争环境中开展科学竞争,有效降低建筑工程成本。对于招标,投标人的报价实际上仅限于参考标价,可以有效地为施工企业节省施工成本。同样,对于投标人来说,合理的报价不仅可以保证企业获得合理的回报,还可以赋予企业一定的竞争力。竞争激烈的环境可以开辟新的商业发展机会。对于建筑市场而言,严格规范的招投标制度可以有效降低市场运行成本,有效避免资金投入过大问题,为建筑业健康稳定发展奠定基础。

## 三、建筑经济管理的现状及存在的问题

### (一) 建筑工程经济管理的现状

传统的经济管理方式对建筑业的影响很大,由于管理模式陈旧过时,导致经济管理方法存在很多问题。应用传统的经济管理方法效率低,效果差。基本上,在个人成绩的基础上,建立了与工程相关的员工和个别部门的奖惩制度。虽然对管理工作很有用,但由于各个部门之间缺少沟通,工作效率不高,施工人员更多的关注自身利益,很少关注其他工作,从而导致施工缓慢,工程不能按时交付的问题。

### (二) 建筑工程经济管理存在的问题

目前,建筑工程经济管理工作中最严重的问题是缺少灵

活性成本管理认识。工程经济管理工作的重点是在施工期间把好所有建筑材料的使用控制好,然而,由于很多施工单位对经济管理工作不重视,没有提前规划资金预算。另外,由于工作目标不明确,导致企业内部效益不佳,在建筑工程完成前无法汇总投资总额。我国建筑业经济管理起步较晚,很多企业缺少相关经营,造成经济管理成效并不突出,在建筑工程期无法有效控制投资资金,无法实现最高经济效益,严重制约工程的经济管理。而且,由于目前建筑业的经济管理人员紧缺,有的工程中的经济管理人员业务素质偏低,专业知识水平能力不足,无法实现较好的经济管理。鉴于当前我国建筑业的经济管理工作发展得较晚,合格的管理人才也很少,在这种状况下,很多施工企业也没有意识到经济管理工作的重要性,对于经济管理方面存在较多漏洞。随着我国建筑业的持续发展,在高新技术的推动下,建筑业的内部结构也出现转变,因此,工程经济管理工作必须要顺应时代的发展节奏,有效推动建筑工程的高效管理<sup>[2]</sup>。

#### 四、招投标在建筑工程经济管理中的实践对策

##### (一) 全面审核招投标文件

在实施建筑工程时,要全面保证建筑工程质量,就要确保招标文件和招标文件内容的质量。保证招标文件的质量有利于建筑工程中工程招标活动的公正顺利开展。同时,相关部门也要加强对招标文件和投标文件内容的审查力度,以保证双方文件内容都遵循法律法规,从而提高招投标文书的合法性。第一,在招标文件、投标文件制作完成后,要仔细审查。一旦出现违规内容,必须及时停止招投标;第二,招标文件和投标文件需要明确工程资金的支付情况,以保证今后工程的进展可以有充分的资金保证;第三,要避免“多级分包”和“非法分包”的发生,分包单位必须严格按照招标文件和合同文件,核对分包形式和相关工程单位的资质,一经发现违规,必须及时中止施工合同,并向行政主管部门报告,保障后续施工作业不受影响。

##### (二) 强化合同管理,加强成本控制

在招投标工作中的最后一部分是签订合同。合同可以为双方提供一定的保证,是承担责任、权利和义务的法律依据。合同的签订也可以充分保证招标的质量以及在冲突中发挥关键作用。因此,要使招标制度在施工经济管理中起到良好效果,就需要加强对施工强度的管理,强化合同核心价值,对建筑工程质量进行科学审慎控制。一是仔细审核协议内容,在招标文件中明确确定工期、价款和质量标准。为此,协议各方都应当全面掌握并分析具体细节,以保障双方的权益。二是完善合同中的标注内容,确保所有标注内容清晰易懂,避免出现不必要的麻烦。

##### (三) 健全组织机构制度建筑工程,强化招投标管理

目前,建筑业正处于快速发展阶段,市场竞争不断加剧,为有效促进工程业经济管理水平的提高,需要完善管理

制度。因此,施工企业应注意建立各种企业管理标准,进而整合先进的管理方法。建筑企业对内部管理进行持续改进和完善,不但能够有效提升招投标活动的效益,还能够在较大程度上节约资金。另外,建筑施工企业还应当更加关注招投标项目管理活动,并按照具体的状况科学合理选用招投标工程。在招投标前期,投标人还应当运用计算机技术对招投标方案信息实施综合管理,<sup>[3]</sup>。

##### (四) 严格控制招投标工程造价

在选择投标方案时,应充分尊重科学合理性,以减少整个工作投入的各种资金,可有效提高工程的经济效益。通过在招标工作中对各种工程方案进行细化,对现有方案进行全面分析研究,然后选择最合理、最优质的方案,达到以招投标方式择优的目的。经过对工程招标工作的深入研究和比较,将选择符合各种标准的施工企业,以实现良好的成本和成本控制。此外,建筑工程管控部门也应彰显价值,对持续超低价违规行为加大处罚力度,提高工程经济管理诉求活动效率。提高资本投资估值,增加对相关管理技术的投入,从而提高工程成本控制和招投标业务的效率。

##### (五) 综合分析企业综合实力

招投标过程中,也要参考建筑企业的综合实力,对投标单位的综合实力进行分析。为此,投标单位要不断增强自身的施工质量和管理能力,加大施工管理和施工评价,并制定奖惩制度,积极鼓励所有人员参与到评价体制中。投标单位还要不断引进先进的经济管理模式和财务控制系统,增强自身的中标实力和竞争力,让企业在交易期间占据更高的优势,这样也更容易在竞标期间取得成功<sup>[4]</sup>。

#### 总结

综上所述,我国现阶段建筑市场行业竞争日益激烈,在工程招投标过程中,各个企业要考虑到招投标中存在的风险,并提前分析各项招投标内容,使招投标工作早工程经济管理中积极发挥作用。此外,相关部门必须严格规范招投标市场,引入招投标工作的监管机制。同时,通过加强合同管理、健全管理制度、严格控制成本、强化招投标人员工作效率等提升建筑工程经济管理水平,不断优化招投标管理工作,从而保障建筑工程经济管理工作的有效开展。

#### 参考文献:

- [1] 卢庆伟. 建筑工程招投标的风险管理分析[J]. 商讯, 2020(08).
- [2] 张付领. 建筑工程项目招投标的风险管理方法研究[J]. 中国住宅设施, 2020(02).
- [3] 曹安美. 招投标在建筑工程经济管理中的重要性分析[J]. 居舍, 2020(06).
- [4] 贾纯. 招投标在建筑工程经济管理中的重要性[J]. 建材与装饰, 2020(05).