

# 资产全寿命周期管理在物资采购中的表现分析

李年婷

青海热贡文化保护与开发有限公司 青海 黄南州 811999

**[摘要]**自改革开放以来,我国一直坚持社会主义特色发展道路,同时在各行各业中也取得了优异成绩,前期的发展我国处于探索阶段,而如今社会的经济形势已有了较大转变。面对瞬息万变的发展形势需要,要提升物资采购综合水平,探索物资采购资产全寿命周期管理,重新整合要素资源以推动生产变革。本文针对物资采购资产全寿命周期管理特点以及内涵分析,探讨现代经济背景下,物资采购资产全寿命周期管理对组织的影响,结合作者的相关思考。

**[关键词]**资产管理;物资采购;全寿命周期;企业管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.682

## 引言

党的十九届全国代表大会第五次全体会议通过的决议和第十三届全国人民代表大会第四次会议通过的《十四五个五年计划》和《2035年长期目标计划》强调,必须大力发展市场经济,激发主要利益攸关方的活力。对任何企业来说,采购策略无疑是其策略的核心,不仅对企业的经济效率,而且对企业的未来方向都有着深远的影响。在实践中许多企业特别是私营企业面临采购问题。在中国经济份额不断增加、经济发展接近稳定时期、暴利行为再度爆发的背景下,如何解决企业采购面临的各种问题,将直接影响到企业在创造中的双重作用解决企业采购问题的关键是制定一套科学健全、目标明确、运作良好的企业采购措施。考虑到这一点,可以积极发挥物资采购资产全寿命周期管理模式,提升采购综合效能<sup>[1]</sup>。

### 一、现代物资采购的发展趋势分析

从长期的人类发展历史来看,工业革命是现代文明的开端,起始于十八世纪六十年代,主要是机器的发明以及工业化的过渡,与此同时资本主义也出现了萌芽技术的革新,改变了工业发展方向,同时也促使资本更多的融入社会经济发展当中,到了十九世纪末期信息化技术开始崛起,所有工业都受到当时科技的影响,一些现代新工业产品也应运而生,极大地改善了人们的生活环境,与此同时经济与技术的快速发展,也对物资采购提出了更高要求,传统常规的发展理念已不能适应当时的社会发展环境,而到了近代时期数字化技术也让现代文明有了较大进步,需要探索物资采购资产全寿命周期管理模式,提升物资采购综合水平<sup>[2]</sup>。

### 二、物资采购资产全寿命周期管理基础理论

BAUM(2015年)认为,如果外部环境非常不确定,可能会严重影响监管者对项目采购能力,例如另一种观点认为,公司的物资采购决定主要由董事会作出,lips ton & lorsch(1992年)认为,如果董事会很重要,董事之间的协调和一致性将会变得更加困难,董事们将更容易利用他们的权力来寻找收入,从而导致不公平的采购。但是增加董事会的规模也将减少一些领导人隐瞒公司真实信息的行为,使公司的经

营信息透明,并向社会发出积极信号,增加采购者的信息也能缓解采购能力不足的问题。关于企业采购问题,nijhar(2017年)指出,有物资采购困难的企业可以在采购过程中找出原因和解决办法,有采购困难的企业必须系统地从未成功中吸取教训。为什么一方面采购困难,另一方面采购不足,另一方面采购过渡?Asquith(2018年)认为,一旦企业采购效率低下,这可能是由于缺乏内部资金和缺乏更大的发展空间,其采购的项目也会带来额外风险。与此同时,公司结构和政策的多样性可能会给融资过程带来额外的风险和困难<sup>[3]</sup>。

采购信息不对称风险有两个主要方面:外部融资不对称,主要原因是采购者不了解他们希望采购的企业的经营和发展现状,这可能增加许多潜在风险,损害采购企业的发展;内部信息不对称主要是由于企业和企业领导人之间的问题。虽然企业高层管理人员与企业利益之间存在着积极的关系,但仍有可能获得公共和私人利益,这导致企业所有者不了解有关企业发展的信息。特别是,市场结构的当前变化导致了广泛的信息不对称和利益冲突造成的信息不对称现象增多。例如,由于公司信息的多样性,一些公司管理人员倾向于采取机会主义的态度。目前,以崇高的道德标准衡量和规范这些标准是完全不现实的,由于目前市场制度的缺陷,由此产生的问题越来越严重,有关采购者可以在融资过程中获得非常准确的财务信息,所有这些信息都由公司所有人修改。价值创造(VCA)是国内外研究和采购公司研究人员提出的理论,其内在价值主要包括企业价值和股东价值。一是企业在工业中的综合能力,能够实现企业在工业中的地位;因此,创造价值是采购社会当前发展的核心。虽然有许多创造价值的方法,但对于采购公司来说,寻找高回报项目是目前创造价值的最佳方法。企业在采购时可以用有限的资金创造无限价值<sup>[4]</sup>。

### 三、物资采购资产全寿命周期管理的优化策略

#### (一)结合行业发展,优化采购模式

现代企业经济具有周期长、投入多等特点,因此每一个企业都必须对生产建设过程进行严密管控,并制定缜密计

划，而采购经济就是通过生产组织与管理经验结合，推动行业稳步增长，自身具有系统性、预测性、应用性以及计量性等特点。首先，现代产业作为综合性的系统体系，需要与其他社会学科形成交叉，对工程建设的近、远期的经济效果深入探讨，同时要充分利用周边资源、考虑社会效益及环境影响等多种因素。其次，采购经济并非专注于眼前的经济利益，而是从长远性的经营活动角度分析，进一步明确行业的未来发展趋势，对社会的发展选择提出有建设性的意见。最后，采购经济在长期的发展中已经积累了大量的实践性理论，因此可通过定量计算对企业采购管理提出可靠性建议，尽量减少人为主观因素影响，并与宏观经济相关联，以此实现企业管理的最佳决策，进一步适应经济社会发展的新常态<sup>[5]</sup>。

### （二）明确创新内涵，发现管理问题

物资采购资产全寿命周期管理包含的内容较多，其中的成本管理、预算管理以及风险控制都是确保企业能够在保证质量的前提下节约资源的技术手段，而采购经济则是通过科学的计算方式以及历史数据积累，对工程成本、风险范围进行综合考虑，目前的采购经济已经渗透到企业管理的前期、中期阶段，既对决策层提供具有价值的建议，同时也为积累经验不断的进行数据整合。我国是经济大国，但还不是基建强国，其中的不足之处主要体现在劳动力分配、技术管理以及经济化推演等多个方面，因此注重采购经济在工程管理中的协调应用，有利于打通各个环节的交流渠道，对于实现全方位管控以及资源合理分配具有重要意义，同时也是促进我国企业快速成长的重要渠道。我国在近四十年发展过程中建筑领域有了长足性进展，于此也成就了行业的经济地位，但是快速发展的背后也容易忽视对于企业采购的成本管控，尤其是企业管理中缺少计划性的经济措施，其中包括采购预算控制缺乏科学性、建设过程缺乏成本管控性等问题，这也与采购经济能力与工程管理水平不一致相关。其次，很多企业管理层已经充分认识到物资采购资产全寿命周期管理对于企业发展的重要影响，但是由于企业在发展过程中体制一成不变，因此要想从上至下地进行改革还需要拿出足够的勇气，并进行全员采购管理意识提升，只有完善的制度体系才能促进企业不断地良性前进<sup>[6]</sup>。

### （三）注重成本优化，提升管理能力

在物资采购资产全寿命周期管理过程中，要通过采购经济理论对经营结构进行分解，并划分人工成本以及材料成本的具体分布，合理的采购或租用设备以满足不同阶段的工程需求。要强调企业经济成本控制的同时，也要鼓励全员共同参与，精细化的管控背后需要各个环节紧密联系，而且当前的采购周期较长，只有不断的细化管理，才能让采购管理与其他内容有效结合，实现质量、进度、成本之间的协调。企

业管理层还应注重采购管理体制的创新以及技术的革新，要充分探索当前市场化的发展趋势和需求，在前期投入的经济成本会在后期形成巨大的效益增长，因此要将目光放得更加长远，促进企业的可持续发展。

物资采购资产全寿命周期管理是一项综合性的学科，需要将理论与实践相结合，要激发工作人员的工作积极性、主动性，并鼓励管理层人员深入一线倾听意见，融合多方信息，促进采购管理能力的提升与进步。企业物资采购各个环节连接较为紧密，从前期的项目决策、市场调研到中期的管理都有着密不可分的隐形连接因素，因此提升各个环节管理团队的综合能力与素质，才能促进物资采购质量和经济水平的全方位提高。当前经济市场逐渐走向多元化，因此项目综合管理以及CM模式成了未来发展的重要方向，而决策层应根据项目的规模、大小，逐步完善管理部门的专业化素养，并深入到物资采购项目的各个环节，对相关人员进行必要的综合素质培训，针对新技术、新材料以及新工艺进行教育讲解，同时也要针对技术规范以及物资采购专项方案等进行讨论。物资采购管理团队的综合能力与素质并非一朝一夕就会有所增长，而是需要坚持长期性的教育培训，并有意识的为团队工作人员提供良好环境和学习平台。

### 结语

综上所述，物资采购资产全寿命周期管理是企业管理中的重点环节，但是随着当前市场化经济的快速发展，采购经济在企业管理中的应用也越来越受到重视，物资采购资产全寿命周期管理不仅能够有效提升企业经济效益，同时还能让企业发展更具科学性和完善性，相关工作人员应深入了解和分析企业采购的特点与内涵，并结合目前的企业现状进行应对，助力企业健康发展。

### 参考文献

- [1] 罗艳. 探析资产全寿命周期管理在物资采购中的体现[J]. 电脑知识与技术, 2016, 12(11): 220-221.
- [2] 陆爽, 陈红兵, 肖福利. 资产全寿命周期管理在物资采购中的应用研究[J]. 华东电力, 2010, 38(9): 1323-1326.
- [3] 王继军, 姬义义. 资产全寿命周期管理在物资采购中的应用[J]. 环球市场信息导报, 2015(31): 54-54.
- [4] 杜茗茗. 资产全寿命周期管理与智能运检管理融合研究[J]. 重庆电力高等专科学校学报, 2021, 26(3): 35-38.
- [5] 张顺成, 赵勇, 王平, 等. 基于资产全寿命周期物资质量管控的创新与实践[J]. 中国标准化, 2016(21): 119-124.
- [6] 汪洋, 贺兰菲, 彭忠泽, 等. 基于资产全寿命周期管理的主变压器综合诊断分析及管理提升研究[J]. 电气技术, 2019, 20(6): 88-94.