

市政道路成本预算控制研究

蒋亦璇

中国雄安集团基础设施建设有限公司

[摘要]市政道路是城市建设中的重要内容，市政道路工程项目建设意义深远，有助于完善城市的基础建设，而且也是打造优质交通环境的必要手段。当代市政道路工程普遍具有规模大的特点，大型化的工程项目建设，需要更多的资金，为了保证资金的稳定供应，避免出现资金利用率不高的情况，相关部门要加强成本预算控制，提高预算编制精准性，对资金进行合理性的分配，把项目建设费用控制在最低限度，达到经济性的工程建设目标，进一步推动城市化进程。本文对此进行分析研究，并且提出了几点浅见。

[关键词]市政道路；城市建设；成本预算控制；影响因素

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.483

1 市政道路成本预算控制影响因素

1.1 决策因素

在市政道路项目开展中，包含了多个阶段，其中工程决策属于初始阶段，在这个环节，虽然工程没有正式开始建设，但是各种决策制定的合理性和科学性，对后续的项目开展会产生极大的影响，如果出现不合理的工程决策，对工程预算以及实际造价产生的影响极大，也是成本预算控制的主要影响因素之一。在一些市政道路工程决策环节，相关部门没有对工程建设影响因素进行全面分析，工程信息收集不全面，信息勘察不到位，比如在对地质环境缺乏了解的情况下，盲目进行工程建设，遇到了不良地质，在这种情况下，需要做出工程变更，采取技术性手段对软土基础进行处理，在这个过程中，工程建设成本会大幅度增加，超出原有的预算方案，所以，为了保证成本预算控制的有效性，必须要加强决策管理，这也是一项关键性的管理任务。

1.2 施工方案因素

对于市政道路工程来说，施工环节非常关键，工程的实际施工效果干系重大，不仅关系到了工程的各项建设指标，也会对工程建设费用产生直接影响，在这个过程中，施工方案要保证合理性，为项目施工做出有效指导，这也是实现经济性市政道路工程建设的必要条件。一些管理部门在制订工程施工方案的过程中，方案内容缺乏合理性，比如在工程设备的使用方面，没有做好现场协调，造成机械资源的大量浪费，另外，工程施工技术选择不合理，也是市政道路成本预算控制中的常见问题，由于不同的工程技术体系产生的施工效果完全不同，合理的施工技术选择，对工程建设成本控制有很强效果提升作用，技术选择不当，会导致工程建设成本的大幅度增加，非常不利于项目自身的开展。

1.3 施工管理因素

在市政道路建设过程中，通过成本预算控制，要在保证道路质量的前提下降低施工成本，提高资金的利用效率，因此成本控制工作的前提是建设的市政道路满足质量标准和

国家规定。在市政道路建设过程中，如果缺乏对施工质量的有效控制，导致工程质量不高，比如结构裂缝等，如图一所示，不能够满足相关标准的要求，会导致工程返修，增加成本，导致难以对施工成本进行有效控制，在这种情况下，容易出现工程建设成本上浮的问题。



图一 结构裂缝

1.4 预算人员因素

在市政道路成本控制中，需要以预算方案为依据，造价人员要根据工程信息，结合市场情况，编制精准的预算方案，并且在项目管理中，严格的按照这个方案进行造价控制，把实际的工程建设费用限制在预算方案范围之内，避免出现造价超预算问题的发生，在这个过程中，预算方案的质量非常关键，决定了造价管理的整体效果。市政道路工程预算编制具有复杂性的特点，由于造价影响因素众多，所以，预算编制的难度很大。许多预算工作人员都存在不同程度的能力缺失，比如专业素养不足，在预算编制环节，没有充分的考虑到各种造价影响因素，对市场的分析把控能力不足，或者实践能力缺失，对市政道路施工中所应用的各项技术缺乏了解，从而导致预算方案过于理想化，在这种情况下，预算编制无法给项目管理提供有力依据和正确指导，导致项目管理混乱，成本控制的效能被大幅度削弱，引发多种负面影响，对市政道路项目自身的建设也非常不利。

2 市政道路成本预算控制策略

2.1 加强工程策划

对于市政道路工程项目来说，工程的决策非常关键，决策阶段也是一个非常关键的阶段，要想真正发挥出成本控制的作用，提高资金利用率，全面降低项目建设成本，就必须

要把成本控制工作在工程决策阶段进行有效落实,如果忽视了决策阶段的成本控制,很容易导致资金的大量流失,工程建设费用的大量上浮,这种情况对企业的发展和项目自身建设都会产生消极干扰。具体来讲,在市政道路工程项目建设之前,企业方面要对项目所在地进行重点考察,分析市政道路工程的建设路径,立足于经济性建设,编制可行性研究报告,对市政道路工程进行可行性分析。在决策环节,企业要组建专业的项目评估团队,对项目建设影响因素进行全面分析,包括地质环境、拆迁费用、路径障碍等等,并且在可行性研究报告的基础上,对市政道路工程进行投资规划,根据项目规模和建设特点,做出大致的工程预算,筹措资金,为后续的市政道路工程建设奠定一个良好的基础。

2.2 加强方案优化

具体来讲,每一笔资金的投入,都需要进行充分的论证和系统化的审核,并且对资金的流动情况和去向进行不断的追溯,保证资金都能得到合理应用。企业方面要对工程建设方案进行系统化的编制和严格的审核,委派专业的人员,做好现场管理,对浪费资源的行为进行处理,比如随意挥霍材料等。在发生工程变更的时候,现场管理人员一定要积极的参与到变更讨论中,对变更的原因和变更方案进行分析论证,尽可能的减少工程变更。根据行业规范,严格进行现场管理,特别要注重质量控制和安全控制,这两个工程建设指标与工程造价存在必然联系,现场管理的强化和落实,是提高项目施工效果的重要手段,也是降低工程造价的有效途径,只有在全面管理的前提下,才能最大化得发挥出资金的效用,避免出现造价超预算的问题。

2.3 加强现场管理

为了保证市政道路工程质量,实现对人员因素的有效控制,在项目管理中,需要重点加强人员管理,以责任制的方式,对各个班组进行管控,各班组要对自己完成的项目施工内容负责,出现质量问题要自行进行整改,做好项目自检,实现对市政工程施工过程的有效控制,在各班组自行管理的作用下,能有效规范施工流程,大幅度降低质量问题的发生概率。另外,定期的培训教育工作也是非常必要的,特别是在一些关键性工序开展之前,比如混凝土浇筑施工,管理人员要详细的阐述施工要点内容,加强技术培训,采用突击培训的方式,提高人员技术素养,促进工程建设效果的提升。

2.4 提高工程造价预算管理人员的综合素质

在工程预算造价管理工作中,工作人员的专业素质有着非常大的影响,因此为了实现科学管理,需要提高工程造价预算管理人员的专业水平和综合素质,为工程造价预算管

理工作提供比较好的基础。提高预算管理人员的专业水平和综合素质,可以采取以下两项措施:一是做好培训,使其学习掌握先进的管理技术和知识;二是加强人员管理,通过设置奖罚措施,规范预算控制人员的行为,提高其工作的积极性,有效提高造价预算控制工作的质量。在市政道路的施工过程中,需要应用的材料设备种类和数量比较多,而在当前的市场上,材料和设备价格都有比较大的波动。为了强化对工程预算的控制,防止出现超额问题,企业工程造价人员需要对市场经济的变动有一定的观察力,在预算编制工作中,充分考虑到可能出现的价格变动,并使造价预算和实际价格之间保留一定的变动空间,同时通过对价格变动的规律进行总结,提高预算编制工作的准确性。

3 结束语

综上所述,近年来,我国的城市化进程不断深入,由于城市面积的扩张,对各类基础建设愈发需求,市政道路工程的重要性得到了充分体现。市政道路工程的资金占用率较高,而且在市政道路项目施工中,存在多种造价影响因素,如果成本预算控制不到位,容易出现造价超预算的情况,严重影响项目自身的建设,也会增加城市的财政压力,引发多种负面效应,为此,在市政道路项目开展中,必须要立足于经济性建设,加强成本预算控制,利用科学的管理和规划,把资金影响因素进行全面消除,为城市的发展做出积极的贡献。

参考文献

- [1] 郝立强. 影响市政道路成本预算控制的因素及应对策略研究[J]. 内蒙古煤炭经济, 2020(20): 79-80.
- [2] 徐静涛. 市政道路工程项目成本控制及管理——评《工程项目成本控制》[J]. 岩土工程学报, 2019, 41(11): 2173.
- [3] 林阿清. 论市政工程成本控制与管理——以厦门市轨道交通1号线一期土建项目施工为例[J]. 河南建材, 2018(02): 284-285.
- [4] 高云芝. 研究市政工程施工过程中的造价成本控制与成本管理[J]. 四川水泥, 2017(07): 164+139.
- [5] 市政工程成本控制的现状及对策[C]//. 2017年6月建筑科技与管理学术交流论文集., 2017: 95.
- [6] 市政工程项目管理策略探讨[C]//. 2015年8月建筑科技与管理学术交流论文集., 2015: 137+139.
- [7] 浅谈加强市政道路工程成本控制的有效对策[C]//. “决策论坛——科学决策的理论与方法学术研讨会”论文集(下)., 2015: 122-123.