

双减政策背景下教育机构的困境研究及转型策略

舒荟璇 冷全宝

萍乡学院 外国语学院

[摘要]2021年7月,中共中央办公厅、国务院办公厅正式印发《关于进一步减轻义务教育阶段学生作业负担和校外培训负担的意见》。“双减”政策既是新时期贯穿新教育理念的一项长期的政治使命,也是一项艰巨的现实任务。双减政策出台后,学科类教培机构上市融资渠道关闭,行业市值巨幅下跌,课程内容等被监管得更加严格。各种教培机构面临整改和严管,教培人员面临严峻失业压力,教培行业前景不容乐观。本文就教培机构目前面临困境及相关转型策略进行研究。

[关键词]“双减”政策;困境;转型策略;教培机构

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.294

1. 引言

家长争先恐后给自己的孩子报名各种辅导班,希望自己的孩子不输在起跑线上,这种现象并不少见。而这让刚步入小学或中学的孩子学业压力过大,不仅要学习校园里的知识,还要学习各种辅导机构的拓展知识。这种大负担的压制,让我国中小学生的身心得不到均衡发展,从小就开始担负起学业上的重负,进一步缩短课外活动时间,得不到充足的身体锻炼时间,造成孩子身心发展的不均衡。就参与校外培训这一现象,中国经济时报曾进行为期十天的网络问卷调查,该调查共回收有效问卷2351份,涵盖了北京、上海、天津、湖南、湖北、浙江、江苏、江西、云南、广东、广西、海南等26个省区市的学生、家长、教师群体,调查结果显示:仅有26.14%的受访者没有参加过校外培训;在已参加过校外培训的受访者中,85.55%的受访者参加过1—2项培训,12.97%的受访者参加过3—4项培训,1.48%的受访者参加过5项或以上的培训。大数据显示,我国大部分中小學生都参加过或多或少的校外培训。孩童教育于每个家庭而言一直是一笔大支出,国家为了减轻民众养孩育孩负担,也为了促进我国孩童全面均衡发展出台了双减政策。同时,双减政策的到来击垮了许多中小學生教育辅导机构,许多教育机构被迫整改或转型,前景不容乐观。针对政策细则,学科类教培机构上市融资渠道关闭,行业市值巨幅下跌,广告、管理运营、课程内容等被监管得更加严格,该背景下众多教培人员该何去何从?本文就教培机构目前面临困境及相关转型策略进行研究。

2. “双减”政策下教培机构的困境

2.1 教培机构人员供过于求,机构裁员

教培机构大部分业务被叫停或整改,教培机构人员供过于求。各种机构依据政策重新优化调整各自的组织架构、产品团队、教培人员,这将致使其中中小学学科教学业务的主讲教师、教学辅导、运营等多个涉及岗位被转岗或调休,甚至是数轮的裁员。拉勾数据研究院的数据统计,在线教育行业人才需求早在2021年2月和5月就分别出现断崖式下跌。在

求职状态中,2021年处于“已离职,可快速到岗”的用户比例达到98.1%,比去年同期增长24.9%。双减政策的出台使一大批不具备相应教师资质的培训人员离开岗位,涌向社会,这一大批被淘教培人员将面临严峻的失业压力,致使整体失业率上涨;而大批整改后留下来的教培人员产生的不安感和心理压力将造成士气低下,影响机构绩效。

2.2 教培机构行业市值巨幅下跌

双减政策直接导致股价跳楼、市值蒸发,各种教培机构行业市值巨幅下跌。wind数据显示,7月24日政策发布当日,截至收盘,有道、新东方均跌逾33%,长水教育跌逾31%,高途集团跌近29%,无忧英语、一起教育科技均跌逾26%,好未来跌逾25%。7月26日,教育股票继续集体跳水。截至26日12时午间收盘,领头股新东方在线下跌31.42%,收盘价4.060港元。

2.3 教培机构获得市场更加困难

双减政策提出要提升学校课后服务水平,满足学生多样化需求,同时,教育部作出部署,确保2021年秋季开学后,课后服务实现学校全覆盖;每周5个工作日,每天课后服务不少于2个小时。双减政策从保证课后服务时间、提高课后服务质量、拓展课后服务渠道、做强做优免费线上学习服务等方面明确了具体要求。许多家长没有时间照顾孩子,将孩子送去课外培训机构,双减的到来让家长直接选择让孩子参与学校课后服务,孩子在校结束课后研学的时间和家长的下班时间大体能够衔接上,家长们何乐而不为。这也致使教培机构获得市场更加困难。

2.4 教培机构上市融资渠道关闭

双减政策规定,学科类培训机构一律不得上市融资,上市公司不得通过股票市场融资投资学科类培训机构也不得通过发行股份或支付现金等方式购买学科类培训机构资产,各种资本化运作一律禁止。教培机构融资筹资渠道关闭,机构发展扩张路径严重受阻。

3. 当下教培机构的转型策略

3.1 转型成素质类培训

众多学科教育属性的教培机构可研发拓展更多素质教育产品品类,向中小學生开展与升学课程内容无关的兴趣班,如:书法、美术、舞蹈、音乐、体育、陶艺等兴趣班,这种由学科内容教育属性转向素质教育属性的教培机构转型方式将更加贴合当下政策,体育、文化艺术、科技等方向的非学科培训会成为企业转型的一大热点。

中国青年报社社会调查中心在全国范围内开展的一项针对义务教育阶段的一项调查显示:双减政策实施后,42.1%的受访家长将不再给孩子报课外培训班,改报体艺兴趣班。这一大数据也侧面反映出当下教培机构转型成素质类培训机构的大好前景。

在政策作用下,各大教培机构纷纷转型,如:猿辅导旗下的斑马APP推出了美术、写字、编程启蒙等非学科类的素质教育课程,新增了南瓜科学的入口;此外,还有直接转向其他行业的,学大教育今年宣布成立集团新业务事业部,全面负责新业务战略,新业务事业部中新设咖啡餐饮中心,学大教育在尝试向餐饮转型。

3.2 转型成成人培训

成人教育有着广泛市场,考研、考公、考编、职业教育都有着广泛的前景。在这竞争激烈的社会,大量工作中的成年人希望提升自身竞争力选择考研、考公。据教育部数据,全国硕士研究生统一招生人数在近二十年间大涨,每年考研人数呈高速上升趋势,高居不下,成人培训在未来一段时间仍需求很大。根据艾瑞咨询发布的《2020年中国终身教育行业研究报告》,中国成人教育供给仍然存在较大缺口。当前教培机构由学科培训转型成成人培训将有广泛的前景。

在政策作用下,各大教培机构纷纷转型,如:好未来进军成人教育领域,整合了旗下的考研、留学、语培业务推出轻舟品牌;高途专攻旗下考研业务,也将重心转至成人业务上。

3.3 转型成大学生考试考证培训

近两年新冠疫情影响下,就业压力变大,就业形势空前严峻。根据教育部公布的数据显示:2021届高校毕业生总规模高达909万人,同比增加35万,再创历史新高!另一方面,疫情导致留学生回流,竞争也开始日益白热化发展。许多大学生为了提升自我竞争力,参加各种大学生比赛活动,如:全国大学生英语演讲比赛、全国大学生创新创业大赛、全国大学生科技大赛等,以及一些针对性必参加考试,如:大学生英语四六级、专业英语四级、专业英语八级、雅思、托福等。当下教育机构可仔细分析近年相关考试通过率及做题技巧,为全国大学生提供多种学习平台及各种针对性学习资料,成立大学生考试考证教培机构,为他们拓宽考取证书

的渠道,助他们攻下各种证书,提升他们未来就业的竞争优势。

3.4 转型成信息化产品服务,实现企校合作

2021年1月28日,教育部、国家发展改革委、工业和信息化部、财政部、国家广播电视总局等五部委联合印发了《关于大力加强中小学线上教育教学资源建设与应用的意见》,意见提出要探索建立“政府主导、社会参与、竞争提供、择优遴选”的机制。响应国家政策号召,教培机构可转型成为线上培训机构,将业务从面向学生转向面向学校,实现企校合作,为学校提供如线上开课、教育直播等信息化服务。

早在2018年8月7日,好未来教育集团与上海市教育委员会签署教育信息化2.0建设战略合作,为上海中小学提供信息化服务。

4. 总结

教育是民生,人才是后备军。双减政策不仅是我国教育理念的的重大变革,也是对我国教育生态的重大调整。出台双减政策的本质是为了促使教育更加公平,使祖国的花朵接受更全面、更均衡的教育;双减政策的重点是整改或吊销不合政策规定的校外教培机构。当下教培机构需要尊重学生发展规律,严格遵守国家教育法律法规,全面贯彻国家教育方针,积极寻找新的发展突破口,转型成其他新兴教育企业。

参考文献

- [1] 马开剑,王光明,方芳,张冉,艾巧珍,李廷洲.“双减”政策下的教育理念与教育生态变革(笔谈)[J].天津师范大学学报.2021(11)
 - [2] 王蓓蓓,王静怡.“双减”政策下教培机构的转型发展策略探析[J].盐城师范学院.2021(11)
 - [3] 方旭,胡艺,岳其威.学习者视角下校外培训机构在线教育政府治理策略研究[J].信阳师范学院学报.2021(03)
 - [4] 周序.家庭资本与学业焦虑——试论“双减”政策引发的家长焦虑问题[J].北京师范大学教育学部.2021(11)
 - [5] 刘艳.双减政策下的教培行业转型趋势与新风口[J].中国商界.2021(09)
 - [6] 李宜璞.“双减”之下,教培行业从业者何去何从?[J].北京企投家企业管理有限公司.2021(11)
 - [7] 胡珊,周子琳.学科类培训机构转型已成定局[J].宁波通讯.2021(10)
 - [8] 周洪宇.“双减”政策落地应回归立德树人初心[J].华中师范大学.2021(12)
- 基金项目:[基金课题]萍乡学院大学生创新创业训练计划项目资助-英语教育机构培训教育(S202110895030)