

# 建筑工程管理创新及绿色施工管理探析

吴佳宝 刘小冬

青岛市李沧市政工程建设养护有限公司

**[摘要]**道路施工和绿色建筑施工需要满足实用性、美观性、经济性,迎合政治、经济、文化等多方面的要求。相关部门需要客观分析在施工过程中可能遇到的问题,并结合现阶段国家的大政方针制定详细的策划方案,提高道路施工和绿色建筑施工管理的水平和质量。

**[关键词]**建筑工程;管理创新;绿色施工管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6288.2021.10.673

## 1 绿色施工管理理念意义

建筑工程中绿色施工管理理念的实施,主要的目的在于降低建筑工程施工成本,避免施工过程中能源的过度消耗,同时还能保障建筑工程施工质量和施工周期,实现建筑工程施工进度按照预期目标完成,施工安全符合国家标准要求。同时建筑工程施工人员环保意识的培养也是十分重要的,管理机制进行科学合理的规划,建设完整、系统的管理体系,建筑施工管理中绿色施工作为其根本,一定要明确岗位职责,充分发挥出绿色施工管理在各个部门中的作用;整个绿色施工管理理念中,施工管理的规范化、程序化也是必不可少的环节,施工过程中要实时测量实际数据并进行记录,将测量的数据与预测数据进行对比,避免数据之间存在较大的误差。建筑工程竣工后管理工作并没有结束,我们还要组织专业人员对整个管理工作进行总结,确保建筑工程施工中绿色施工管理理念的可持续发展。

## 2 道路施工管理

### 2.1 重视管理工作

管理工作是整个施工单位工作的重要组成部分,并在整体工作中占据着重要的地位。道路施工单位在施工过程中需要重视管理工作,改变传统轻管理重技术的施工弊端。调查发现,现阶段大部分道路施工单位仍存在以技术为主、管理为主的施工观念。在策划方案上预计了工程所消耗的资金、时间和人力,并提出了保障工程质量和水平的具体措施。但是在管理过程中,无论是对施工材料的监管还是对现场施工过程的管理力度都较小,严重影响了施工的进度和水平。道路施工与其他工程类施工不同,涉及公共利益,如果不能严格监控材料选择环节和现场施工环节,会加大施工难度,延长施工时间。因此,施工单位需要从思想上重视管理工作,从行动上实践管理工作,使技术性措施和管理措施双管齐下,提高施工效率。施工单位需要定期开展培训活动,或者举办专题讲座,让工作人员了解日常管理工作的必要性,并掌握管理技能,从自身做起,结合现实情况,充分发挥自身的作用,为公司贡献自己的力量。

### 2.2 健全施工内容

在进行施工时首先需要明确、健全施工内容。道路施工管理工作主要包括:工程详细情况和主要工程数量、工程进度策划方案、组织机构和具体的人员分工、质量检测、控制措施以及管理的具体措施等。健全施工内容可以为道路施工管理工作打下良好的基础,相关工作人员以施工内容为依据,考察各部门工程实施情况以及是否按照计划严格执行。

在健全施工内容的同时,一定要提高工程施工的透明度,让大众监督施工单位的施工过程,以此保证施工单位的效率,提高施工单位的施工水平和质量。健全施工内容、明确各部门责任是现阶段提高道路施工管理工作水平和质量的重要措施之一,施工单位需要结合不同地区的道路情况,制定不同的策略,遵循施工规律,并不断完善施工内容。实现权责明确、权责统一,既保障道路施工工程有序进行,又防止腐败的滋生。通过这种方式保障各方利益,提高工作质量。

## 3 绿色施工管理技术

### 3.1 绿色建筑材料的采购和使用

建材是建筑工艺的基础,建设中要贯彻“清洁建筑”

的理念,更好地发挥绿色建筑材料的作用,鼓励使用环保材料,严格控制建筑材料的采购和使用,使建筑材料设计做到科学合理,避免建筑材料的浪费。在工程建设中,只有贯彻绿色施工理念,采用绿色建筑材料,才能建构真正的绿色建筑体系。管理者在采购绿色建材时,要按照管理规定领用材料,加强对储藏和使用方法的监督和管理,避免材料浪费和环境污染,更好地发挥绿色建材在建筑过程中的环保作用。

### 3.2 综合应用水循环技术

水资源是建筑工程项目施工期间需要大量应用的资源,同时水资源是有限的,是人类生存的基础。目前全球都面临着淡水资源紧缺的难题,很多环保工程项目都明确了水资源节约和保护的主旨。作为水资源高消耗的建筑行业,在现场管理中必须做到节约用水。施工现场管理时应当及时关闭不用的水源,禁止污水随意排放,尽量做好水资源的回收再利用。比如可以收集雨水或者经过处理的生活用水用于施工现场洒水控制扬尘。

### 3.3 控制施工噪音

建筑工程施工现场需要诸多施工工艺,很多施工都会产生较大的噪音,而噪声污染会对人的身体和心理健康产生不良影响,为此,施工现场管理中应当重视施工噪音的控制。企业可以优先选择噪音小的设备进行施工,也可以为设备安装消音设施,定期做好设备的保养维护,降低设备运行过程中所产生的噪音,加强监测设备噪音情况,及时采取有效的处理措施。如果在实际施工中实在难以消除噪音,那么可以合理安排施工时间,尽量避免对周围居民产生噪声影响,可以选择在白天施工。对于钢筋切割等噪音较大的操作,可以搭建专门的工作间,工作间用防噪声材料搭建,降低噪声对周围环境的影响。此外,对于居民楼、学校等人群聚集的区域,应当建立降噪措施避免对人们的日常生活生产产生不良影响,管理人员对施工现场的噪音要做好监测管理工作。

### 3.4 控制扬尘

建筑工程施工中作为常见的污染之一扬尘污染是较为难治理的问题。粉尘等污染物会严重污染到大气环境,对人们的日常生活和出行产生不良影响。建筑工程施工现场绿色施工控制的一个重要工作内容就是粉尘控制。所谓扬尘控制主要是管理和封闭来往的车辆和运输车辆,避免运输建材的车辆有粉尘等洒落影响环境,同时施工现场要采用高压喷雾、洒水等方式将场地粉尘率降低,对于沙土等材料表面要做好覆盖,避免大风天气加重粉尘污染,积极应用绿色环保建材,尽量避免出现扬尘。

## 结束语

我国的资源逐步减少,能源短缺的形势比较严峻,建筑工程领域作为我国重要基础组成部分,需要不断的引入可持续发展理念,不断的落实绿色施工理念,应用具备生物特性的施工材料,加强施工环节的管理和控制,以更好的提升施工材料的利用率,降低环境污染的影响,促进我国建筑领域的高质量发展,最终可以达到可持续发展的目标。

## 参考文献

- [1]黄振涛.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].绿色建筑,2018(30):33-34.
- [2]周文飞.刍议建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].建材与装饰,2020(01):173.